

Лекция 7. Оборотные средства строительных организаций

Часть 1. Оборотные средства строительных организаций

1. Экономическая сущность и кругооборот оборотных средств.
2. Состав и структура оборотных средств.
3. Источники формирования оборотных средств.

Часть 2. Эффективность использования оборотных средств

4. Показатели эффективности использования оборотных средств.
5. Пути повышения эффективности использования оборотных средств.
6. Нормирование оборотных средств в строительстве.
7. Логистика в строительстве.

1. Экономическая сущность и кругооборот оборотных средств

Оборотные средства – это совокупность средств предприятия, обслуживающие непрерывный процесс производственной и непроизводственной сферы, полностью потребляемые в течение одного производственного цикла.

Оборотные средства – краткосрочные активы, кругооборот которых происходит в пределах одного цикла производства.

В процессе производства они превращаются в готовую строительную продукцию или способствуют ее созданию (основные и вспомогательные материалы, энергетические ресурсы, топливо, полуфабрикаты и т.п.) .

При создании строительной продукции происходит кругооборот оборотных средств (рис. 10.1). Схема кругооборота оборотных средств является единой для всех видов производства, в том числе и для строительства. Движение стоимости оборотных средств может быть представлено в следующем виде:

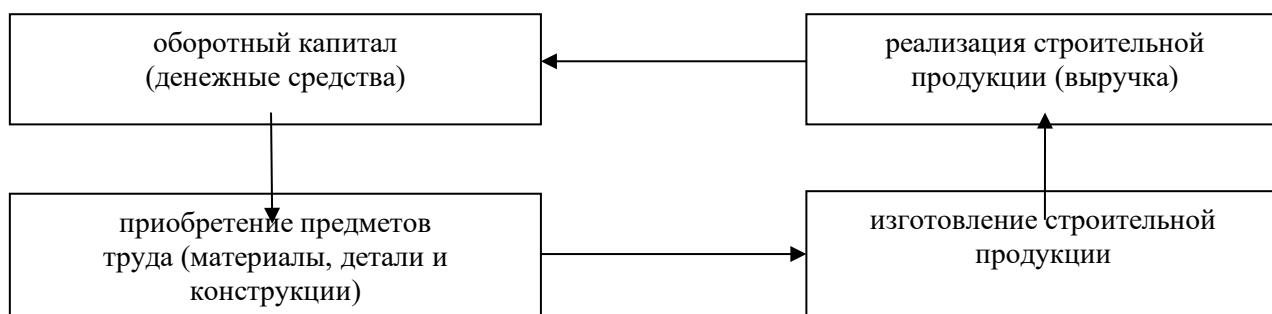


Рис. 10.1. Схема кругооборота оборотных средств

На первой стадии кругооборота происходит приобретение материалов, конструкций, деталей, т.е. средства денежной формы переходят в товарную – в форму производственных запасов. На второй стадии происходит процесс потребления материально-товарных ресурсов и создание готовой

строительной продукции. На третьей стадии кругооборота осуществляется реализация готовой продукции и переход средств из товарной продукции в денежную. И, наконец, полученные денежные средства служат источником для возобновления нового кругооборота оборотных средств.

2. Состав и структура оборотных средств

Оборотные (производственные фонды) непосредственно потребляются в процессе производства, а *фонды обращения* представляют собой денежные средства, необходимые для обеспечения непрерывности производственного процесса. В совокупности оборотные производственные фонды и фонды обращения, подсчитанные в денежном выражении, составляют **оборотные средства строительно-монтажных организаций**.

В отличие от основных *оборотные производственные средства* принимают участие только в одном производственном цикле, целиком потребляются в процессе производства, теряют при этом свою натуральную форму и полностью переносят свою стоимость на изготовленный продукт. В зависимости от характера участия в процессе создания продукции различают оборотные производственные средства и фонды обращения (рис. 2).



Рис. 10.2. Состав оборотных средств

Оборотные производственные фонды строительно-монтажных организаций состоят из производственных запасов и средств, находящихся в процессе производства.

Производственные запасы – это предметы труда, ожидающие вступления в производственный процесс и находящиеся в запасах строительных организаций (на складе). При учете их обычно разделяют на три группы:

1) основные строительные материалы, конструкции, детали (цемент, кирпич, дренажные трубки, железобетонные, стальные и деревянные конструкции и т.п.);

2) вспомогательные материалы (горюче-смазочные, обтирочные, запасные части и т.п.);

3) **малоценные и быстроизнашивающиеся предметы** — это часть оборотных фондов, в которую входят:

- предметы, служащие менее одного года, независимо от стоимости;
- специальные инструменты и приспособления, сменное оборудование независимо от стоимости;
- специальная одежда и обувь, а также постельные принадлежности для общежитий, независимо от их стоимости и срока службы.

МБП по своей экономической природе близки к основным фондам, так как переносят свою стоимость на производимую продукцию по частям, по мере износа. По порядку их приобретения МБП аналогичны материалам

Средства, находящиеся в производстве, разделяются на три группы и включают 1-незавершенное строительное производство, 2-незавершенное производство подсобных предприятий и 3- расходы будущих периодов.

К первой группе относится стоимость *незавершенной строительной продукции*, которая не сдана заказчику и не оплачена. В незавершенном производстве отражаются все затраты по выполненным строительно-монтажным работам, не оплаченные заказчиком.

Во второй группе средств учитываются затраты по незавершенному производству подсобных предприятий, находящиеся на балансе строительных организаций. Сюда относятся затраты по незаконченным и не переданным в состав производственных запасов конструкциям и деталям.

К третьей группе относятся затраты, осуществляемые в процессе производства, но относимые на себестоимость СМР не сразу, а по частям в течение некоторого времени. В их число входят, например, затраты на временные здания и сооружения, по вскрышным работам на карьерах, по испытанию материалов и конструкций, на организованный набор рабочих. Цель этих затрат – подготовка производственного процесса.

Фонды обращения состоят из денежных средств строительных организаций (в кассе, на расчетных счетах, в банке, ценные бумаги (акции, облигации) и прочие денежные средства строительной организации, а также средств в расчетах с заказчиками за выполненные работы (дебиторская задолженность за товары и услуги, по выданным авансам). В эту же статью входят долговые обязательства строительной организации (кредиторская задолженность).

Структура оборотных фондов. Соотношение различных групп оборотных средств в общей их совокупности представляет собой их структуру.

Структура оборотных средств в различных отраслях строительного производства неодинакова и зависит от уровня специализации, длительности производственного цикла, организации производства и материально-технического обеспечения, принятой системы расчетов за готовую продукцию и других факторов.

В строительных предприятиях около 65% оборотных средств составляют оборотные производственные фонды, т.е. средства в сфере производства. Специфика строительного производства в современных условиях состоит в том, что строительные организации выполняют работы под заказ, прием выполненных работ и расчеты за них происходят, как правило, ежемесячно, строительные материалы, детали и конструкции закупаются под плановый объем работ на месяц. Поэтому, производственные запасы в процессе производства имеют относительно небольшой удельный вес.

В составе оборотных средств наибольшую долю (92%) занимают производственные запасы. Поэтому тщательное, экономически обоснованное нормирование запасов основных материалов имеет большое значение для планирования оборотных средств. Абсолютную величину норматива производственных запасов определяют произведением нормы запаса в днях на среднесуточную потребность в материале с учетом всех нужд строительной организации и обеспечения бесперебойного хода строительного процесса. Норматив оборотных средств на образование запаса определяют исходя из составных его элементов: текущий, страховой (гарантийный), подготовительный, комплекточный и транспортный запасы.

Наибольший удельный вес при этом принадлежит затратам по незавершенному строительному производству. Это связано с длительностью производственного цикла по созданию готовой продукции.

3. Источники формирования оборотных средств

Источники формирования оборотных средств. Оборотные средства строительных организаций по источникам формирования подразделяются на собственные и заемные.

Собственные оборотные средства предназначены для покрытия минимальной потребности по созданию производственных запасов, задела по незавершенному производству работ и другим затратам, необходимым для обеспечения нормальной и бесперебойной работы строительной организации. Источниками собственных оборотных средств являются: уставный капитал, прибыль, а также добавочный и резервный капиталы.

Уставный капитал представляет собой совокупность денежных вкладов учредителей в имущество организаций при их создании.

Прибыль характеризует финансовый результат деятельности организации.

Добавочный капитал образуется за счет переоценки основных фондов в сторону их увеличения, безвозмездного поступления различных активов от юридических и физических лиц, а также за счет продажи собственных ценных бумаг.

Резервный капитал образуется за счет прибыли организации и предназначен для покрытия непредвиденных потерь и убытков, в том числе и по оборотным средствам, а также выплаты дивидендов по привилегированным акциям в случае, когда для этих целей недостаточно прибыли.

Важным внутренним источником оборотных средств являются устойчивые пассивы, к которым относятся: минимальная переходящая задолженность по заработной плате работникам и служащим, задолженность по отчислениям в фонды обязательного социального, медицинского страхования, пенсионный фонд, задолженность субподрядчикам, поставщикам материально-технических ресурсов, а также задолженность по налогам, сборам и платежам в бюджеты и другие виды задолженностей.

Заемными средствами называются средства, привлекаемые строительными организациями из различных источников финансирования. Эти средства не закрепляются безвозмездно за организациями, а участвуют в их обороте временно. В основном это краткосрочный банковский кредит на различные нужды организации, в том числе на приобретение материалов, выдачу заработной платы и другие цели с обязательным возвратом и за определенную плату.

Лекция 11. Эффективность использования оборотных средств

4. Эффективность использования оборотных средств

Для оценки степени использования оборотных средств применяют следующие показатели: коэффициент оборачиваемости, длительность одного оборота, коэффициент закрепления оборотных средств.

Коэффициент оборачиваемости ($K_{об}$) оборотных средств определяется отношением объема выполненных и оплаченных строительно-монтажных работ по сметной стоимости к сумме среднего остатка оборотных средств по формуле

$$K_{об} = \frac{O_r}{O_c}, \quad (11.1)$$

где O_r – объем выполненных и оплаченных строительно-монтажных работ за анализируемый период, руб.;

O_c – средняя сумма оборотных средств за этот же период, руб.

При расчете оборачиваемости среднегодовая сумма оборотных средств исчисляется как среднеарифметическая четырех среднеквартальных сумм, а среднеквартальная как среднеарифметическая трех среднемесячных сумм.

Экономический смысл коэффициента оборачиваемости заключается в том, что он показывает, сколько выполнено и реализовано строительно-монтажных работ на каждый рубль оборотных средств. Чем большая сумма строительно-монтажных работ приходится на один рубль оборотных средств, тем эффективнее используются оборотные средства, тем быстрее происходит их оборот.

Показатель длительности одного оборота (D_o) – оборачиваемость оборотных средств в днях – определяется по формулам

$$D_o = \frac{O_c \cdot T}{O_r}, \quad \text{или} \quad D_o = \frac{T}{K_{об}}, \quad (11.2 \text{ и } 11.3)$$

где T – число дней периода, за который исчисляется оборачиваемость, дни.

В расчетах принимается длительность периодов: год – 360 дней, квартал – 90 дней, месяц – 30 дней.

Коэффициент загрузки (закрепления) оборотных средств ($K_з$) показывает, сколько оборотных средств имеет строительно-монтажная организация на каждый рубль строительно-монтажных работ. Определяется

отношением средней суммы оборотных средств к сумме сданных и оплаченных строительно-монтажных работ по формулам

$$K_3 = \frac{O_c}{O_r}, \quad \text{или} \quad K_3 = \frac{1}{K_{об}}, \quad (11.4 \text{ и } 11.5)$$

Пример. Предприятие за год выполнило и реализовало заказчиком объем строительно-монтажных работ на сумму 3220 млн. руб. Среднеквартальные остатки оборотных средств в течение года составляли:

I квартал – 860 млн. руб.; II квартал – 905 млн. руб., III квартал – 920 млн. руб.; IV квартал – 890 млн. руб. Требуется определить показатели использования оборотных средств за истекший год.

Тогда среднегодовая сумма оборотных средств составит:

$$O_c = (860 + 905 + 920 + 890) : 4 = 894 \text{ млн. руб.}$$

Коэффициент оборачиваемости

$$K_{об} = 3220 : 894 = 3,6.$$

Продолжительность одного оборота

$$D_o = 894 \cdot 360 : 3220 = 100 \text{ дн.}, \text{ или } D_o = 360 : 3,6 = 100 \text{ дн.}$$

Коэффициент загрузки (закрепления)

$$K_3 = 894 : 3220 = 0,28, \text{ или } K_3 = 1 : 3,6 = 0,28.$$

Расчеты показывают, что оборотные средства в течение года совершили 3,6 оборота, и на каждый рубль оборотных средств предприятие выполнило строительно-монтажных работ на 3,6 руб. при продолжительности одного оборота 100 дней. На выполнение одного рубля строительно-монтажных работ в истекшем году в среднем было необходимо 28 коп. оборотных средств.

На практике для определения резервов в улучшении использования оборотных средств в необходимых случаях рассчитывают показатели по отдельным элементам или группам материальных ресурсов.

Пример.

Строительная организация израсходовала за год на выполнение работ по реконструкции зданий кирпича на сумму 302 млн. руб. Фактическая стоимость среднего запаса этого кирпича составляла 36,8 млн. руб.

Определить показатели использования оборотных средств, израсходованных на приобретение кирпича, и соответствие этих оборотных средств нормативам. Норма запаса по данному материалу составляет 37,5 дней.

Коэффициент оборачиваемости

$$K_{об} = 302 : 36,8 = 8,2.$$

Продолжительность одного оборота

$$D_o = 36,8 \cdot 360 : 302 = 43,9 \text{ дней.}$$

Фактическая длительность одного оборота превысила нормативную на 6,4 дня (43,9 – 37,5), что свидетельствует о недостаточно эффективном использовании оборотных средств и наличии сверхнормативных запасов кирпича на предприятии.

Важное значение при анализе уровня использования оборотных средств имеет определение относительного высвобождения или дополнительного вовлечения оборотных средств в результате изменения скорости их оборота. При ускорении оборота уменьшается потребность в оборотных средствах. При замедлении оборота потребность в оборотных средствах увеличивается.

Ускорение оборачиваемости оборотных средств достигается за счет:

- абсолютного сокращения запасов товарно-материальных ценностей и средств в расчетах;
- увеличения объема производства при неизменном уровне оборотных средств;
- более быстрого роста объема производства по сравнению с ростом оборотных средств.

Резервы повышения эффективности использования оборотных средств имеются на каждом этапе их формирования.

В стадии накопления это, прежде всего, всемерное снижение сверхнормативных запасов товарно-материальных ценностей и затрат на материальные ресурсы. Это достигается улучшением системы производственно-технологической комплектации водохозяйственного строительства, обеспечением комплектной поставки материалов, деталей и конструкций, соблюдением ритмичности поставок в соответствии с проектами производства работ, сокращением транспортных расходов по доставке материалов, автоматизации и механизации складского хозяйства.

В стадии производства ускорение оборачиваемости обеспечивается сокращением длительности производственного цикла по созданию строительной продукции за счет внедрения новой техники, передовой технологии, бригадных методов организации труда и бригадного хозрасчета,

индустриализации строительства. При этом особенно важное значение имеет бережное отношение к материальным ресурсам, укрепление режима экономии на каждом рабочем месте, повышение материальной заинтересованности работающих в экономии и улучшении использования материалов и конструкций.

В стадии обращения улучшение использования оборотных средств обеспечивается путем совершенствования организации расчетов с заказчиками за выполненные работы. При этом особенно важным является соблюдение сметной, финансовой и договорной дисциплины и дальнейшее улучшение самой системы расчетов.

В условиях рыночной экономики наряду с указанными показателями, характеризующими эффективность использования оборотных средств, необходимо также рассматривать влияние величины и структуры оборотных средств на платежеспособность и финансовое состояние строительного предприятия.

5. Пути повышения эффективности использования оборотных средств

Большое значение для организации имеет экономия оборотных средств, так как материальные затраты составляют наибольшую часть издержек производства. Выделяют источники и пути экономии материальных ресурсов. Источники экономии показывают, за счет чего может быть достигнута экономия.

Пути (направления) экономии показывают каким образом, с использованием каких мероприятий может быть достигнута экономия. Резервы экономии материальных ресурсов имеются в каждой организации. Резервы экономии материальных ресурсов могут быть использованы на народнохозяйственном, отраслевом и внутрипроизводственном уровне. На государственном уровне большое значение приобретают пути совершенствования топливно-энергетического комплекса, добыча и разработка новых видов сырья и материалов. На отраслевом уровне большое значение для экономии материальных ресурсов имеет организация производственно-экономических связей между отдельными отраслями и сферами деятельности.

К основным резервам экономии на уровне организации можно отнести следующие:

- ♣ внедрение прогрессивных способов производства работ, способствующих сокращению потерь материальных ресурсов;
- ♣ повышение качества сырья и материалов, строительных конструкций и деталей;

♣ совершенствование техники, технологии и организации производственных процессов.

Пути повышения эффективности использования оборотных средств нацелены на ускорение оборачиваемости и обеспечение беспереывного финансирования и включают:

♣ оптимизация складских запасов сырья и материалов;

♣ экономия всех видов затрат;

♣ переход к выполнению работ с использованием готовых деталей и конструкций;

♣ избавление от излишних запасов материалов, оборудования техники, неиспользуемых фондов;

♣ ориентация работ на платежеспособный спрос, организация системы расчетов за выполненные этапы (комплексы) работ.

6. Нормирование оборотных средств в строительстве.

Для каждого строительного предприятия важно определить минимальный размер оборотных средств, достаточный для осуществления бесперебойного процесса строительства, своевременного ввода объектов и производственных мощностей при эффективном использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов.

Избыток оборотных средств является причиной образования неоправданных запасов материалов, отвлеченных средств на непроизводственные затраты. При недостатке оборотных средств предприятие не может своевременно рассчитываться с поставщиками, рабочими и служащими, бюджетом и внебюджетными фондами и т.д. Поэтому необходимо планирование величины оборотных средств.

Такой расчет осуществляется непосредственно на предприятии.

Определение необходимого наличия оборотных средств по большинству элементов заключается в *расчетах норм оборотных средств* по отдельным их составляющим, выраженных в относительных величинах (днях, процентах и т.д.), и *размера оборотных средств* в денежном выражении исходя из конкретных условий деятельности предприятия.

Нормирование – это установление норм расхода ресурсов на изделие. С его помощью определяется общая потребность предприятия в оборотных средствах.

Нормами расхода считаются максимально допустимые абсолютные величины расхода сырья и материалов, топлива и электроэнергии на производство единицы продукции.

При нормировании расхода отдельных видов материальных ресурсов должны быть соблюдены принципы: прогрессивность, технологическая и экономическая обоснованность, динамичность и обеспечение снижения норм.

Процесс расчета оборотных средств, выделяемых на образование производственных запасов, начинается с определения годовой номенклатуры и расхода всех видов материальных ресурсов в натуральном и стоимостном выражении (за истекший год, квартал).

Расход основных материалов, деталей, конструкций устанавливается по группам материалов (кирпич, стеновые панели, песок и т.д.), а внутри групп – по видам и разновидностям (кирпич красный, силикатный, облицовочный). Норматив оборотных средств (Н) по каждому материалу определяется:

$$H = P_o D, \quad (11.6)$$

где P_o – однодневный расход материалов по смете затрат на производство строительно-монтажных работ, руб.; D – норма запаса, дни.

Однодневный расход основных материалов ($P_{сут}$) рассчитывается путем деления суммы их годового расхода по смете затрат на производство строительно-монтажных работ (по данным стройфинплана) на количество дней в году (для расчетов принято 360 дней), т. е.

$$P_{сут} = C_m / 360, \quad (11.7)$$

где C_m – суммарный годовой расход материалов по плановой себестоимости, руб.

Норма оборотных средств на материалы (в днях) устанавливается с учетом отдаленности поставщиков; скорости и регулярности доставки; комплектности поставок и размера партии; времени приемки, разгрузки, сортировки, складирования, комплектации и поставки на приобъектный склад; форм расчетов и скорости документооборота.

В связи с этим норма оборотных средств на материалы в днях складывается из следующих видов запасов:

- транспортного (пребывания в пути);
- подготовительного (приемка, разгрузка, сортировка, комплектация);
- текущего (складского);
- гарантийного (страхового).

Норма запаса оборотных средств (Нз.обс) по каждому виду или однородной группе материалов учитывает время пребывания:

$$Hз.обс = Zтек + Zстр + Zтран + Zтехн + Пр, \quad \text{дней} \quad (11.8)$$

в текущем ($Zтек$), страховом ($Zстр$), транспортном ($Zтран$), технологическом ($Zтехн$) запасах, а также время, необходимое для выгрузки,

доставки, приемки и складирования материалов, т. е. подготовительные запасы (Пр).

Транспортный запас в днях определяется разницей между временем движения основных материалов от поставщика к потребителю и временем нахождения в пути и оплаты платежных документов.

Пример, партия труб прибыла в строительную организацию 16-го числа, а дата оплаты счета – 11-го. Тогда транспортный запас: $16 - 11 = 5$ дней.

Текущий запас предназначен для обеспечения производства материальными ресурсами между двумя очередными поставками (самая значительная величина в норме ОбС).

Он зависит от среднесуточной потребности и частоты поставок (интервала между двумя смежными поставками). Определяется как произведение суточного запаса на интервал между смежными поставками (И, днях):

$$З_{тек} = R_{сут} * И, \quad (11.9)$$

где И – интервал между смежными поставками, дн.

Размер запаса материалов все время меняется. Так, запасы одних видов материалов максимальны в день получения партии, в это же время запасы других материалов снизятся до минимальных размеров перед прибытием очередной партии. Это сокращает потребность в собственных оборотных средствах на материалы в целом. Поэтому норму оборотных средств под текущий запас основных материалов в днях принимают в размере 50% продолжительности интервала между двумя смежными поставками.

Гарантийный (страховой) запас возникает в результате нарушения времени поставки. Может быть принята 50% от нормы на текущий складской запас :

$$З_{стр} = З_{тек} * 0,5 \quad (11.10)$$

Транспортный запас создается на предприятиях на те поставки, по которым возникает разрыв между сроками поступления платежных документов и материалов. Норматив транспортного запаса определяется как превышение сроков грузооборота над сроками документооборота

$$З_{тр} = R_{сут} * (И_{ф} - И_{пл}) * 0,5 \quad (11.11)$$

или

$$З_{тр} = R_{сут} * З_{тр.дн} * 0,5 \quad (11.12)$$

где $З_{тр.дн}$ – норма транспортного запаса, дни.

Технологический запас – время, необходимое для подготовки материалов к производству. Норматив технологического запаса определяется по формуле:

$$З_{тех} = (З_{тек} + З_{стр} + З_{тр}) * K_{тех}, \quad (11.13)$$

где $K_{\text{тех}}$ - коэффициент технологического запаса, %.

Он устанавливается комиссией из представителей поставщика и потребителя.

Подготовительный запас создается на время, необходимое для приемки, разгрузки, комплектации материалов, лабораторной проверки их качества, доставки на приобъектные склады. Это время определяется по установочным нормам, а при их отсутствии – на основе данных хронометражных наблюдений с учетом конкретных условий работы организации.

Наиболее трудоемким и сложным является определение размера оборотных средств на создание производственных запасов и незавершенное производство строительно-монтажных работ.

Нормирование оборотных средств по малоценным и быстроизнашивающимся предметам (производственный инвентарь, инструмент, спецодежда и т.п.) производится на основе норм на одного работающего в строительно-монтажной организации.

. *Величина оборотных средств по незавершенному производству СМР* может быть рассчитана по сумме планового остатка незавершенного производства ($НП_{\text{п}}$) на конец того квартала планируемого года, в котором он наименьший:

$$НП_{\text{п}} = НП_{\text{н}} + О_{\text{смр}} - ГО_{\text{п}}, \quad (11.14)$$

где $НП_{\text{н}}$ – остаток незавершенного производства СМР на начало соответствующего квартала планируемого года;

$О_{\text{смр}}$ – объем СМР на соответствующий квартал планируемого года;

$ГО_{\text{п}}$ – ввод в действие готовых объектов в соответствующем квартале планируемого года.

Размер оборотных средств на незавершенное производство зависит от продолжительности строительства, сметной стоимости строящихся объектов, годовой программы работ, степени нарастания затрат и других факторов.

Минимальную потребность оборотных средств на расходы будущих периодов можно определить по формуле

$$Н_{\text{бп}} = РБП_{\text{нач}} + РБП_{\text{пред}} - РБП_{\text{с}}, \quad (11.15)$$

где $РБП_{\text{нач}}$ – переходящая сумма расходов будущих периодов на начало планируемого года;

$РБП_{\text{пред}}$ – расходы будущих периодов в предстоящем году, предусмотренные сметами; $РБП_{\text{с}}$ – расходы будущих периодов, подлежащие списанию на себестоимость продукции предстоящего года.

7. Логистика в строительстве.

Логистика происходит от греческого слова «logistike», что означает искусство вычислять, рассуждать. Термин «логистика» в организационно-экономические науки пришёл из французского языка и происходит от французского слова «loger» (размещение, расквартирование), которое употребляется в военной терминологии для определения движения военных грузов, их складирования и размещения, а также в смысле размещения и расквартирования военных подразделений.

Логистика - наука о планировании, реализации и контроле за эффективными и экономичными с точки зрения затратами на перемещение и хранение материалов, полуфабрикатов и готовой продукции, а также увязывание с ними информации о поставке товаров от места производства до места потребления в соответствии с требованиями покупателей.

Как наука логистика ставит и решает следующие задачи:

- прогноз спроса и на его основе планирование запасов; - определение необходимой мощности производства и транспорта;
- разработка научных принципов распределения готовой продукции на основе оптимального управления материальными потоками;
- разработка научных основ управления перегрузочными процессами и транспортно-складскими операциями в пунктах производства и у потребителей;
- построение различных вариантов математических моделей функционирования логистических систем.

Принципы логистики:

- саморегулирование (сбалансированность производства);
- гибкость (возможность внесения изменений в график закупки материалов, изменение и сроков поставки);
- минимизация объемов запаса; - моделирование товародвижения;
- компьютеризация;
- надежность в обеспечении ресурсами;
- экономичность.

Функциональные области логистики следующие:

Закупочная логистика. В процессе обеспечения предприятия сырьем и материалами решаются задачи закупочной логистики. На этом этапе:

- изучаются и выбираются поставщики;
- заключаются договоры, и контролируется их исполнение;
- принимаются меры в случае нарушения условий поставки.

Любое производственное предприятие имеет службу, которая осуществляет перечисленные функции. Логистический подход к управлению материальными потоками требует, чтобы деятельность этой службы, связанная с формированием параметров сквозного материального потока, не была обособленной, а подчинялась стратегии управления сквозным материальным потоком.

В то же время задачи, решаемые в процессе доведения материального потока от складов готовой продукции поставщика до цехов предприятия - потребителя, имеют известную специфику, что явилось причиной выделения обособленного раздела логистики - закупочной логистики. На практике границы деятельности, составляющей основное содержание закупочной логистики, определяются условиями договора с поставщиками и составом функций службы снабжения внутри предприятия.

Производственная логистика. В процессе управления материальным потоком внутри предприятия, создающего материальные блага или оказывающего материальные услуги, в основном решаются задачи производственной логистики. Специфика этого этапа заключается в том, что основной объем работ по проведению потока выполняется в пределах территории одного предприятия. Участники логистического процесса при этом, как правило, не вступают в товароденежные отношения. Поток идет не в результате заключенных договоров, а в результате решений, принимаемых системой управления предприятием. Сфера производственной логистики тесно соприкасается со сферами закупок материалов и распределения готовой продукции. Однако основной круг задач в этой области - управление материальными потоками в процессе осуществления именно производства

Распределительная логистика. При управлении материальными потоками в процессе реализации готовой продукции решаются задачи распределительной логистики. Это обширный круг задач, решением которых занимаются как производственные предприятия, так и предприятия, осуществляющие торгово-посредническую деятельность. К решению этих задач имеют отношение властные структуры, так как от организации распределения существенно зависит состояние экономики региона. Например, в случае неудовлетворительной организации системы распределения продовольственных товаров в регионе положение местной власти будет нестабильным. Реализация функции распределения на производственном предприятии иначе называется сбытом продукции.

Транспортная логистика. При управлении материальными потоками на транспортных участках решаются специфические задачи транспортной логистики. Совокупный объем транспортной работы, выполняемой в процессе

доведения материального потока от первичного источника сырья до конечного потребителя, можно разделить на две большие группы (примерно равные):

- работа, выполняемая транспортом, принадлежащим специальным транспортным организациям (транспорт общего пользования);
- работа, выполняемая собственным транспортом всех остальных (нетранспортных) предприятий.

Также как и другие функциональные области логистики, транспортная логистика четко очерченных границ не имеет. Методы транспортной логистики применяются при организации любых перевозок. Однако приоритетным объектом изучения и управления в этом разделе является материальный поток, имеющий место в процессе перевозок транспортом общего пользования.

Информационная логистика. Результаты движения материальных потоков находятся в прямой связи с рациональностью организации движения информационных потоков.

Этот раздел рассматривает организацию информационных потоков внутри предприятия, а также обмен информацией между различными участниками логистических процессов, находящимися на значительных расстояниях друг от друга (например, с помощью средств спутниковой связи). Логистические компании уже достаточно активно используют возможности локальных и открытых глобальных сетевых информационных технологий. Снижение количества уровней управления, уменьшение количества обслуживающего персонала, повышение прозрачности и гибкости, ориентация на пользователя, снижение времени на поиск клиента, расчет доставки партии товара, уменьшение средней стоимости обработки товаротранспортных документов, сокращение складских запасов - все это стало возможным благодаря интегрированию новых логистических онлайн-решений в работу предприятия.