

## ТЕМА 4. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ФИНАНСОВ АПК

### Вопросы лекции:

- 4.1. Особенности финансов АПК.
- 4.2. Принципы финансов организации.
- 4.3. Финансовые ресурсы организаций АПК, источники формирования.
- 4.4. Содержание финансовой работы в организации АПК.
- 4.5. Влияние организационно-правовых форм и отраслевых особенностей на финансы организации

### 4.1. Особенности финансов АПК

Финансы агропромышленного комплекса являются частью категории «финансы организаций», выделяемой по отраслевому признаку.

**Финансы организации** – это система денежных отношений, которые связаны с формированием финансовых ресурсов и капитала, денежных доходов и поступлений, необходимых для осуществления уставной деятельности и выполнения всех обязательств.

Особенности финансов организации:

- всегда выступают в денежной форме и образуются при формировании и использовании денежных средств;
- участвуют в обороте капитала и смене его форм и стоимости;
- имеют активный характер, так как непосредственно связаны с экономическими интересами организации, его работников и всего государства;
- в условиях рыночной экономики взаимоувязаны с финансовым рынком, где организация изыскивает дополнительные источники финансирования своего развития, а также возможность реализации финансовых активов.

**Специфика финансов организаций АПК** вытекает главным образом из трёх обстоятельств:

- 1) особенностей сельскохозяйственного производства;
- 2) межотраслевого характера отношений в АПК;
- 3) использование в АПК различных форм собственности.

Специфика **сельскохозяйственного производства** определяет следующие **особенности организации финансов**.

**1. В сельском хозяйстве в роли основного средства производства используется земля.** Она служит здесь орудием и предметом труда. Земля незаменима никакими другими средствами производства. Она не стареет, обладает естественным плодородием, которое необходимо поддерживать. Особая роль земли в сельском хозяйстве обуславливает необходимость больших капитальных вложений для её коренного улучшения (известкование, мелиорация и т. п.), которые не по силам одной организации и финансируются, как правило, из государственного бюджета. Объективные различия в уровне плодородия земельных участков, расположенных в границах даже одной организации, а тем более административного района,

области, региона, создают условия для образования дифференциальной ренты, что предопределяет использование такого финансового рычага как дифференциация закупочных и других реализационных цен.

**2. В процессе сельскохозяйственного производства используются биологически живые объекты: растения, животные.** Это обстоятельство не позволяет существенно ускорить или сократить период их созревания до полной технологической готовности, составляющий от 6 до 12 и более месяцев. Финансовыми последствиями этой специфической черты сельского хозяйства выступают:

а) неравномерность поступления выручки (основная её масса приходится на второе полугодие);

б) несовпадение во времени денежных поступлений сельскохозяйственных организаций и их расходов, что обуславливает особую роль заёмных источников финансирования их деятельности;

в) длительный круговорот денежных вложений в сельскохозяйственное производство, что делает его не привлекательным для внешних инвесторов.

**3. Для сельского хозяйства свойственна сильная зависимость отрасли от природно-климатических факторов.** Это придаёт сельскохозяйственному производству статус рискового производства и предопределяет: во-первых, необходимость аккумуляции части созданных здесь доходов в резервных фондах; во-вторых, – необходимость обязательного страхования урожая и животных.

**4. В сельском хозяйстве часть производимой продукции используется на собственные нужды самих организаций** – товаропроизводителей (семена, корма, молоко для выпекки молодняка и т. п.). Следовательно, часть затрат на производство не требует авансирования новых денежных средств. Это особенность сельскохозяйственного производства предопределяет специфику организации краткосрочных активов.

**5. Стратегическая значимость производимый в сельском хозяйстве продукции** – это продукты питания, которые предопределяют специфику ценообразования в данной отрасли. Уровень цен на молоко мясо хлеб и яйца и т. п. не может определяться только спросом и предложением, что применительно к любому другому товару. Повседневная востребованность этой продукции привязывает цены на неё к покупательской способности населения. И если это покупательское способность низкая, то и цены сельскохозяйственную продукцию будут удерживаться государством на заданных уровнях. А от цен, как известно, напрямую зависит прибыльность или убыточность организации.

*Организация финансовых отношений АПК должна учитывать:*

а) сложное взаимодействие в технологической, организационной и социально-экономической областях ранее обособленных звеньев многих отраслей промышленного и сельского производства;

б) включение в состав АПК не только производственных отраслей, но и обслуживающих: торговли, строительства, производственного и социально-бытового обслуживания и др.;

в) необходимость оценки результатов деятельности организации не по промежуточным результатам, а по конечным результатам в форме производства продуктов питания по их видам и товаров народного потребления промышленного характера, технологической основой производства которых служит сельскохозяйственное сырьё;

г) зависимость промышленного производства и переработки сырья от природных и климатических условий, складывающихся в сельском хозяйстве;

д) биохимические особенности сельскохозяйственного производства, его сезонность и их влияние на производство конечной продукции.

#### **4.2. Принципы финансов организации**

Обобщение зарубежного опыта организации корпоративных финансов, опыта отечественных субъектов хозяйствования позволяет определить следующие принципы организации финансов.

**Самоокупаемость** – функционирование организации с нулевым уровнем рентабельности без учета государственной поддержки.

**Самофинансирование** – функционирование организации с уровнем рентабельности, достаточным для расширенного воспроизводства.

**Самоуправление.** Финансовый аспект принципа заключается в самостоятельном определении перспектив развития, планирования своей деятельности, выборе форм предпринимательской деятельности, способов формирования капитала, прибыли и т.д.

**Заинтересованности в результатах финансово-производственной деятельности.** Этот принцип определяется главной целью предпринимательской деятельности – получением прибыли, от размера которой зависят инвестиционная привлекательность организации, материальное стимулирование работников.

**Материальной ответственности.** Принцип выражается в том, что за нарушение договорных, налоговых, кредитных, расчетных обязательств организация несет ответственность, уплачивает штрафы, пени, неустойки.

#### **4.3. Финансовые ресурсы организации АПК**

Под финансовыми ресурсами организаций агропромышленного комплекса понимается совокупность всех их денежных средств, вложенных в бизнес. На расчетный счет или в кассу любой сельскохозяйственной организации поступают денежные средства в виде: выручки от реализации сельскохозяйственной продукции; доходов от инвестиционной и финансовой деятельности. Как только организация начинает распоряжаться денежными средствами, вкладывать их в деловой оборот, они становятся ее финансовыми ресурсами, предназначенными как для формирования, так и для пополнения

необходимых ей активов с целью выполнения всех ее финансовых обязательств, финансирования затрат простого и расширенного производства, затрат, связанных с удовлетворением социальных нужд и стимулированием работников в процессе осуществления сельскохозяйственной организацией ее текущей, инвестиционной и финансовой деятельности.

**Финансовые ресурсы организации** – это денежные доходы и поступления, находящиеся в распоряжении хозяйствующего субъекта и предназначенные для обеспечения его хозяйственной деятельности и выполнения обязательств перед партнерами по бизнесу, бюджетом, финансово-кредитной системой.

Формирование финансовых ресурсов осуществляется за счет собственных средств, мобилизации ресурсов на финансовом рынке, поступления денежных средств от финансовой и банковской системы, а также от вышестоящих органов в порядке перераспределения (рис. 4.1).



Рисунок 4.1. Источники финансовых ресурсов организации АПК

Первоначальное формирование финансовых ресурсов происходит в момент создания организации при образовании уставного капитала. Его источниками в зависимости от организационно-правовых форм хозяйствования выступают акционерный капитал, паевые взносы членов кооперативов, отраслевые финансовые ресурсы, бюджетные средства. Величина уставного капитала показывает размер тех денежных средств, которые инвестированы в процесс производства.

Собственные финансовые ресурсы включают в себя доходы от текущей, инвестиционной и финансовой деятельности.

Бюджетные ассигнования и субсидии могут использоваться организациями, как на безвозвратной, так и на возвратной основе. Они выделяются на строго ограниченный перечень затрат, как правило, для финансирования государственных заказов, отдельных инвестиционных программ или в качестве краткосрочной государственной поддержки организаций, производство продукции которых имеет общегосударственное значение.

Значительные финансовые ресурсы могут быть мобилизованы на финансовом рынке. Они включают в себя доходы от продажи акций, облигаций, других ценных бумаг, выпускаемых организацией, дивиденды, проценты, доходы от операций с иностранной валютой. В качестве финансовых ресурсов организации выступают кредитные ресурсы, которые предоставляются организации во временное пользование на условиях платности и возвратности.

#### 4.4. Содержание финансовой работы организации АПК

**Финансовая работа** – деятельность по управлению финансами организации АПК, которая включает в себя своевременное и полное обеспечение субъекта хозяйствования финансовыми ресурсами для удовлетворения его воспроизводственных нужд, активной инвестиционной и финансовой деятельности, а также выполнения обязательств перед работниками, другими организациями, бюджетом, финансово-кредитной системой.

##### Предмет финансовой работы:

1) *организация финансовых отношений*, которая сводится к построению рациональных схем отношений субъекта с партнерами по бизнесу, финансовыми институтами и т.д.

2) *организация финансовых потоков*, которая сводится к обеспечению их достаточности, своевременности и синхронизации.

Финансовая работа организации сложна и многообразна. При этом, по экономическому содержанию в ней можно выделить три основных направления (рис. 2.3).

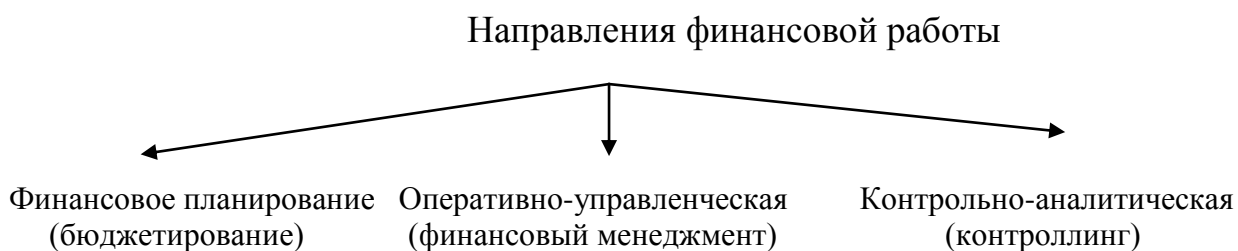


Рисунок 4.2. Направления финансовой работы в организации

**Бюджетирование** – современная система балансировки доходов и расходов на основе систематизации информации о притоках и оттоках денежных средств, составления бюджетов затрат, продаж, доходов.

**Финансовый менеджмент** – система управленческих мероприятий, позволяющих не только организовать финансовые отношения и финансовые потоки организации, но и позитивно ими управлять, используя различные инструменты воздействия.

**Контроллинг** – современная система получения, обработки и обобщения информации, формирования информационных потоков

посредством интеграции всех традиционных методов учета, анализа, нормирования, контроля.

Выполнение всех направлений финансовой работы возложено на финансовую службу.

**Финансовая служба** – это самостоятельное структурное подразделение, основной целью деятельности которой является выработка и реализация оптимальной финансовой политики организации.

Составные части финансовой политики:

- выработка научно обоснованной стратегии и тактики;

**Финансовая стратегия** – это долгосрочный курс финансовой политики организации.

**Финансовая тактика** представляет собой решение задач конкретного этапа развития организации.

- определение основных направлений использования финансовых ресурсов;

- осуществление практических действий для решения поставленных задач.

Задачи финансовой службы:

- обеспечение денежными средствами текущих затрат и инвестиций;
- выполнение обязательств перед бюджетом и финансово-кредитной системой;
- эффективное использование капитала организации;
- контроль за правильностью организации финансовой работы.

В зависимости от размеров организации, объемов финансовых потоков, вида деятельности финансовая служба может быть представлена различными формированиями:

– бухгалтерией, где обязанности финансовой службы выполняет главный бухгалтер;

– специальной финансовой группой, входящей в состав бухгалтерии или планово-экономического отдела. За каждым работником, входящим в группу, закрепляется отдельный участок финансовой работы;

– финансовым отделом, который включает в себя ряд подразделений (плановое, контрольно-аналитическое, банковских и кассовых операций, расчетное).

По международным стандартам финансовая служба должна быть отделена от бухгалтерии, так как перед ними стоят разные задачи и они используют различные методы при определении финансовых ресурсов.

#### **4.5. Влияние организационно-правовых форм и отраслевых особенностей на финансы организации**

Организационно-правовые формы хозяйствования оказывают влияние на финансовые отношения, что необходимо учитывать при организации финансовой деятельности организации.

В Республике Беларусь собственность может быть государственной, частной и иностранной. Субъектами права государственной собственности являются республика и административно-территориальные единицы, субъектами права частной собственности – физические и негосударственные юридические лица.

Юридическими лицами могут быть коммерческие и некоммерческие организации.

Коммерческие организации создаются в форме хозяйственных товариществ и обществ, производственных кооперативов, унитарных предприятий и крестьянских (фермерских) хозяйств.

Некоммерческие организации создаются в форме потребительских кооперативов, общественных или религиозных организаций, финансируемых собственником учреждений, благотворительных и иных фондов.

Финансы государственных и коммунальных предприятий функционируют на основе полного хозяйственного ведения принадлежащего им имущества. Первоначальным источником инвестиций в производство на государственных и коммунальных предприятиях служат бюджетные средства.

Частная форма собственности наделяет субъектов управления в полной мере владеть и распоряжаться средствами по своему усмотрению.

От организационно-правовой формы организаций зависят:

- порядок и источники формирования уставного капитала, его минимальный размер;
- методы управления финансами;
- источники финансовых ресурсов;
- способ распределения прибыли;
- взаимоотношения с бюджетом и др.

К отраслевым особенностям, оказывающим влияние на организацию финансов, можно выделить следующие:

- во-первых, различия в технологии и характере труда, сказывающиеся на составе и структуре активов, что, в свою очередь, требует разных подходов к источникам финансовых ресурсов;

- во-вторых, разная длительность производственного цикла отражается на величине, структуре и источниках формирования краткосрочных активов, взаимоотношения с финансово-кредитной системой;

- в-третьих, зависимость производства от природных и климатических факторов влияет на количество и качество продукции, уровень затрат на производство, финансовые результаты деятельности организаций;

- в-четвертых, зависимость экономических условий хозяйствования от возможности получения доходов рентного характера, что вызывает потребность в специальном механизме финансового регулирования;

- в-пятых, различия в экономических условиях хозяйствования производственных и инфраструктурных отраслей, что сказывается на

источниках формирования финансовых ресурсов, формах их использования, взаимоотношениях с бюджетом.

Спецификой организации финансов обладают разные формы интеграционных образований, таких как концерны, холдинги, финансово-промышленные группы. Своими особенностями обладают финансы совместных и иностранных организаций.