

ТЕМА 2. ОРГАНИЗАЦИЯ АПК КАК СУБЪЕКТ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

Вопросы лекции:

- 2.1. Понятие и сущность организации.
- 2.2. Классификация организаций (предприятий).
- 2.3. Организационно-правовые формы предприятий АПК.
- 2.4. Объединения организаций АПК.
- 2.5. Жизненный цикл предприятия.

2.1. Понятие и сущность организации

Организацией (предприятием) в соответствии с содержанием законодательных актов является самостоятельный хозяйствующий субъект с правами юридического лица, который на основе использования коллективом имущества производит и реализует продукцию, выполняет работы, оказывает услуги.

Другими словами, базовыми признаками организации (предприятия) являются хозяйственная деятельность, обязательная регистрация в качестве юридического лица (т. е. имеет название, расчетный счет в банке, учетный номер налогоплательщика, статистический код и т. д.), имущественная ответственность.

Организация (предприятие) представляет собой имущественный комплекс, используемый для осуществления предпринимательской деятельности. К имущественному комплексу относятся все виды имущества, предназначенные для деятельности организации: земельные участки, здания, сооружения, оборудование, инвентарь, сырье, продукция, право требования, долги, а также права на его продукцию, работы и услуги (фирменное наименование, товарные знаки, знаки обслуживания) и другие исключительные права, если иное не предусмотрено законодательством или договором. Организация (предприятие) в целом или ее часть могут быть объектом купли-продажи, залога, аренды и других сделок, связанных с установлением, изменением и прекращением имущественных прав.

Экономическая основа организации (предприятия) как функциональной структуры экономики определяется многими признаками: порядком формирования уставного фонда, спецификой менеджмента, степенью ответственности по обязательствам организации и др. Однако важнейшим из них является форма собственности.

Организация (предприятие) должна иметь в своей собственности, хозяйственном ведении или оперативном управлении обособленное имущество, которое обеспечивает технико-технологическую возможность ее функционирования.

Организация (предприятие) отвечает своим имуществом по обязательствам, которые возникают у нее во взаимоотношениях с партнерами, кредиторами, в том числе и перед бюджетом;

Организация (предприятие) выступает в экономическом обороте от своего имени и имеет право заключать все виды гражданско-правовых

договоров с юридическими и физическими лицами, а также имеет право быть истцом и ответчиком в суде.

Организация (предприятие) должна иметь самостоятельный баланс и своевременно представлять установленную государственными органами отчетность.

Наименование организации (предприятия) обязано содержать указание на ее организационно-правовую форму.

Слово «предприятие» происходит от словосочетаний «предпринимать что-либо», «вести дело».

Цель и задачи предприятия. Каждое предприятие производит продукцию, реализует товары, оказывает услуги, осуществляет определенную деятельность для удовлетворения общественных потребностей и получения прибыли наиболее эффективным способом. В этом состоит его главная цель. В то же время существует целый спектр задач функционирования предприятия, которые лежат в русле достижения его главной цели. К таким *задачам* относятся:

- максимизация объема выпуска продукции, работ, услуг;
- максимизация взаимовыгодных доходов во взаимоотношениях со своими партнерами по бизнесу на основе оптимального использования ресурсов;
- обеспечение конкурентоспособности продукции, товаров, услуг на основе инновационной технологии ведения бизнеса;
- финансовая устойчивость и стабильность функционирования;
- сохранение позиций на рынке и их расширение и др.

Каждая из перечисленных задач является также и средством достижения основной цели предприятия. Выбор предприятием целей деятельности зависит от разнообразных факторов, характеризующих, с одной стороны, обеспеченность предприятия собственными ресурсами, с другой — внешнюю среду и рыночную ситуацию.

Основными функциями предприятия являются:

- производство продукции (работ, услуг) и ее реализация потребителю;
- послепродажное обслуживание товаров;
- материально-техническое обеспечение производства на предприятии;
- управление и организация труда персонала на предприятии;
- обеспечение развития предприятия и рост объема производства;
- соблюдение действующих законов, стандартов и нормативов;
- уплата налогов и других платежей.

Предприятие – первичный и самостоятельный элемент экономической системы. **Первичным звеном экономики** предприятие является потому, что при всем многообразии целей его создания, видов его деятельности именно в рамках предприятия происходит непосредственная связь работника со средствами производства и предметами труда, что обеспечивает создание продукции.

Предприятие является самостоятельным звеном экономической системы, так как действует на основе использования принадлежащего ему обособленного имущества. Оно от своего имени вступает в договорные отношения и принимает на себя соответствующие обязательства.

Характеристика предприятия предполагает определение основных черт, выделяющих его как **самостоятельный субъект рыночных отношений**. Такими чертами являются:

- *производственно-техническое единство*, отражающее общность производства, капитала, технологии;
- *организационное единство*, выражающееся в наличии единого руководства, плана;
- *экономическое единство*, выражающееся в общности финансовых, материальных и технических ресурсов, а также экономических результатов работы.

2.2. Классификация организаций (предприятий)

В целях формирования эффективного менеджмента возникает объективная необходимость классификации организаций (предприятий) по тем или иным признакам.

Например, организации можно классифицировать:

по размерам (по степени концентрации) – микроорганизации, малые, средние, крупные;

по форме собственности – государственные, частные и смешанные (кооперативные);

по целям – коммерческие и некоммерческие;

по организационно-правовым формам. Согласно Гражданскому кодексу Республики Беларусь, необходимо различать следующие **правовые формы организаций**: индивидуальный предприниматель без образования юридического лица; полное товарищество; командитное товарищество; общество с ограниченной ответственностью; общество с дополнительной ответственностью; акционерное общество; производственный кооператив; унитарное предприятие; некоммерческая организация; крестьянское (фермерское) хозяйство;

по участию иностранного капитала (форме инвестирования) – совместные, иностранные и зарубежные. Согласно законодательству Республики Беларусь *совместным предприятием* является юридическое лицо Республики Беларусь, уставный фонд которого состоит из доли иностранного инвестора и доли физических и (или) юридических лиц Республики Беларусь. *Иностранным предприятием* является юридическое лицо Республики Беларусь, в уставном фонде которого иностранные инвестиции составляют 100 %. *Зарубежное предприятие* представлено национальным капиталом, вывезенным из государства в качестве вклада в уставный капитал предприятия, зарегистрированного в другой стране;

по отраслевой принадлежности:

- *относящиеся к сфере материального производства* – промышленные, сельскохозяйственные, транспортные, строительные, предприятия связи;

- *относящиеся к сфере нематериального производства* – предприятия торговли, банки, учреждения культуры и т. д.;

по количеству видов (структуре производимой продукции) – многопрофильные (универсальные), специализированные, комбинированные (смешанные), узкоспециализированные (производящие ограниченное число видов продукции).

2.3. Организационно-правовые формы предприятий АПК

Выбор организационно-правовой формы предприятия осуществляется с учетом ключевых характеристик, которые регламентируются Гражданским кодексом и специальными законами и обеспечивают функционирование предприятия. К этим характеристикам относятся:

- правоспособность;
- состав учредителей и участников;
- порядок учреждения;
- отношения собственности и имущество учредителей;
- капитал и вклады;
- ответственность;
- органы управления предприятием;
- управление деятельностью, представительство предприятия;
- распределение прибылей и убытков;
- ликвидация и др.

Организационная форма характеризует порядок первоначального создания имущества предприятия (перечень учредителей предприятия, форму объединения их капиталов) и процесс использования полученной прибыли и др.

Правовая форма – комплекс правовых норм, определяющих характер отношений между собственниками, между предприятием и другими субъектами хозяйственной деятельности, между предприятием и органами государственной власти. Правовая форма определяет права и ответственность собственников в ходе функционирования, ликвидации или реорганизации предприятия.

Хозяйственными товариществами и обществами признаются коммерческие организации, уставный капитал которых разделен на доли.

Хозяйственные товарищества представлены двумя формами: полное и командитное.

Полное товарищество – товарищество, участники которого (полные товарищи) в соответствии с заключенным между ними договором занимаются предпринимательской деятельностью от имени товарищества и солидарно (совместно) несут субсидиарную (дополнительную) ответственность своим имуществом по обязательствам товарищества.

Коммандитное товарищество, в котором наряду с полными товарищами имеются один или несколько коммандитов (вкладчиков), которые несут риск убытков, связанных с деятельностью товарищества, в пределах сумм внесенных ими вкладов и не принимают участия в осуществлении товариществом предпринимательской деятельности.

Хозяйственные общества подразделяют на четыре вида: с ограниченной ответственностью, с дополнительной ответственностью, открытое акционерное, закрытое акционерное.

Общество с ограниченной ответственностью (ООО) – хозяйственное общество, уставный капитал которого разделен на доли в соответствии с учредительными документами. Участники ООО не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с его деятельностью в пределах стоимости внесенных ими вкладов.

Общество с дополнительной ответственностью (ОДО) – хозяйственное общество, уставный капитал которого также разделен на доли в соответствии с учредительными документами. Участники ОДО солидарно несут субсидиарную ответственность по его обязательствам своим имуществом в пределах, определенных учредительными документами. При банкротстве одного из участников его ответственность по обязательствам общества распределяется между остальными участниками пропорционально их вкладам, если иной порядок не предусмотрен учредительными документами.

Акционерное общество (АО) – хозяйственное общество, уставный капитал которого разделен на определенное число акций. Участники АО (акционеры) не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с его деятельностью, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

Открытое акционерное общество (ОАО) – хозяйственное общество, участник которого может отчуждать принадлежащие ему акции без согласия других акционеров неограниченному кругу лиц. ОАО вправе проводить открытую подписку (свободно продавать) на выпускаемые им акции.

Закрытое акционерное общество (ЗАО) – хозяйственное общество, участник которого может отчуждать принадлежащие ему акции с согласия других акционеров и (или) ограниченному кругу лиц. ЗАО не вправе проводить открытую подписку на выпускаемые им акции.

Производственный кооператив – коммерческая организация, участники которой обязаны внести имущественный паевой взнос, принимать личное трудовое участие в его деятельности и нести субсидиарную ответственность по его обязательствам в равных долях, если иное не предусмотрено в уставе, в пределах, установленным уставом, но не менее величины годового дохода, полученного в производственном кооперативе.

Унитарное предприятие – коммерческая организация, не наделенная правом собственности на закрепленное за ней собственником имущество. Это имущество является неделимым и не может быть распределено по

вкладам (долям, паям). Унитарные предприятия могут быть государственными или частными. Имущество унитарных предприятий может находиться в республиканской собственности (РУП) или коммунальной собственности (КУП).

Различают два вида государственных унитарных предприятий:

- основанные на праве хозяйственного ведения;
- основанные на праве хозяйственного управления (казенные).

В частном унитарном предприятии (ЧУП) имущество находится в частной собственности физического лица, либо в совместной собственности супругов, либо в совместной собственности членов крестьянского (фермерского) хозяйства (КФХ), либо в частной собственности юридического лица.

Крестьянское (фермерское) хозяйство является разновидностью ЧУП, созданным отдельного гражданином, семьей или группой лиц для производства, переработки и реализации сельскохозяйственной продукции. Для деятельности КФХ используются земельные участки, находящиеся в пользовании, в том числе в аренде, пожизненном наследуемом владении или собственности. Членами КФХ считаются трудоспособные члены семьи и другие граждане, совместно ведущие хозяйство.

2.4. Объединения организаций АПК

Выделяют различные типы объединений в зависимости от целей создания, характера хозяйственных отношений между участниками, степени самостоятельности входящих в объединение предприятий.

В хозяйственной практике Беларуси встречаются следующие типы объединений предприятий:

- концерны;
- холдинги;
- финансово-промышленные группы;
- ассоциации и союзы.

Концерн – крупное объединение предприятий, связанных общностью интересов, договорами, капиталом, участием в совместной деятельности. Концерн обычно является объединением предприятий разных отраслей, связанных по горизонтали и вертикали. Примерами концернов в Беларуси являются Белгоспищепром, Беллегпром, Белнефтехим и др. В состав Белгоспищепрома входят сахарные заводы, ликеро-водочные заводы и др.

Холдинг – объединение предприятий, в котором выделяется холдинговая (материнская, головная) компания, владеющая контрольными пакетами акций других участников объединения (дочерних компаний). Материнская компания, благодаря владению контрольными пакетами акций дочерних компаний, обеспечивает контроль над их деятельностью.

Финансово-промышленная группа (ФПГ) – объединение предприятий различных отраслей, кредитно-финансовых учреждений (банков), созданное

с целью совместной скоординированной деятельности. В ФПГ нередко входят и научно-исследовательские институты.

Финансово-промышленные группы, как правило, создаются для развития и продвижения на рынке товаров из определенного сельскохозяйственного сырья. Так, в России функционируют в различных регионах ФПГ «Зерно», «Лен» и др.

Ассоциации и союзы создаются коммерческими организациями по договору между ними для координации предпринимательской деятельности, представления и защиты общих интересов. Участники ассоциации (союза) сохраняют полную самостоятельность и могут входить в другие объединения. Ассоциации (союзы) осуществляют свою деятельность за счет членских взносов участников, а также добровольных взносов прочих организаций и физических лиц.

2.5. Жизненный цикл предприятия

Предприятие как субъект хозяйствования в процессе функционирования проходит различные стадии жизненного цикла.

1-я стадия. Создание предприятия и его становление. Предприятие считается созданным с момента его государственной регистрации. Становление предприятия связано с формированием материально-технической базы, набором персонала и т. д.

2-я стадия. Реорганизация предприятия – это изменение его организационной структуры, которое может происходить в рамках действующего предприятия или с ликвидацией прежнего и последующей регистрацией нового предприятия.

Процесс реорганизации может проходить в следующих формах:

- объединение;
- разделение;
- выделение;
- присоединение;
- преобразование;

- реструктуризация – выделение структурных подразделений предприятия с самостоятельным балансом и расчетным счетом, но без образования юридического лица. Цель реструктуризации – повышение эффективности функционирования подразделения путем его перевода на коммерческий расчет.

3-я стадия. Санация – финансовое оздоровление предприятия, необходимость в котором возникает при угрозе экономической несостоятельности. Санация проводится по инициативе собственников или кредиторов.

4-я стадия. Банкротство – удостоверенная судом полная неспособность предприятия оплачивать свои финансовые обязательства. Банкротство – это экономическая и юридическая процедура ликвидации должника, продажи его имущества и расчета с кредиторами (с бюджетом –

по налогам, с банками – по кредитам, с персоналом – по заработной плате, с поставщиками – за товары, работы, услуги).

5-я стадия. Ликвидация – прекращение деятельности предприятия и исключение его из реестра государственной регистрации. Процесс ликвидации может осуществляться по решению его учредителей или хозяйственного суда. Ликвидация означает прекращение деятельности без перехода прав и обязанностей к другим лицам, если иное не предусмотрено законодательством.