

**УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛОРУССКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ ОРДЕНОВ ОКТЯБРЬСКОЙ
РЕВОЛЮЦИИ И ТРУДОВОГО КРАСНОГО ЗНАМЕНИ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»**



ТВЕРЖДАЮ

Первый проректор академии

В.А. Колмыков
В. Колмыков

« *август 2022* »

Регистрационный № УД-*Б-52-22*уч.

ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

**Учебная программа учреждения высшего образования
по учебной дисциплине**

для специальности 1-25 01 04 «Финансы и кредит»

Горки 2022

Учебная программа составлена в соответствии с типовым учебным планом высшего образования первой ступени, специальности 1-25 01 04 Финансы и кредит, утвержденным Министерством образования Республики Беларусь 19.05.2021, рег. номер № Е 25-1-004/пр-тип. и учебными планами БД- 25-01-15 - 21у от 27. 05. 2021, БД- 25-01-15 - 22у от 25. 05. 2022, БД- 25-01-156- 22у от 25. 05. 2022

СОСТАВИТЕЛИ:

И. П. Лабурдова, доцент кафедры финансов и контроля в сельском хозяйстве учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия», кандидат экономических наук, доцент;

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

И. И. Лобан, заведующая кафедрой экономического анализа и прикладной информатики учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия», кандидат экономических наук, доцент;

Е. Н. Клипперт, доцент кафедры бухгалтерского учета учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия», кандидат экономических наук.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой финансов и контроля в сельском хозяйстве учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»

(протокол № 9 от 26. 04. 2022 г.);

Методической комиссией факультета бухгалтерского учета учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»

(протокол № 8 от 26.04. 2022 г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»

(протокол № 8 от 28.04. 2022)

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Рыночный механизм функционирования требуют нового подхода в управлении финансовыми ресурсами хозяйствующих субъектов. В этой связи возникает необходимость разработки финансовой стратегии организаций, что и предполагает изучение данной учебной дисциплины. Она дает возможность применить новые, прогрессивные методы и приемы, позволяющие разработать финансовую стратегию управления финансовыми ресурсами с позиции минимизации финансовых рисков.

Программа разработана в соответствии с учебным планом УО БГСХА специальности 1-25 01 04 Финансы и кредит, № БД- 25-01—15 - 21у от 27. 05. 2021.

Учебная дисциплина «Финансовая стратегия организации» относится к дисциплинам компонента учреждения высшего образования, модуль «Финансовый менеджмент».

Освоение курса базируется на знаниях, приобретенных ранее студентами при изучении учебных дисциплин Статистика, Деньги. Кредит. Банки, Организация и финансирование инвестиций, Налоги и налогообложение и других.

Целью преподавания учебной дисциплины «Финансовая стратегия организации» является изучение этапов формирования и методов применения при разработке финансовой стратегии организации для ее эффективного управления финансовым развитием в адекватных рыночных условиях.

Предметом учебной дисциплины является совокупность условий осуществления денежного потока, кругооборота капитала, движения финансовых ресурсов хозяйствующих субъектов при разработке финансовой стратегии организации.

К задачам изучения учебной дисциплины следует отнести:
изучение теоретических основ финансовой стратегии организаций;
сравнение и выбор наилучших научных методов разработки финансовой стратегии организаций;
разработка финансовой стратегии организации;
овладение реализацией разработанной финансовой стратегии хозяйствующего субъекта.

В результате изучения учебной дисциплины студент должен закрепить и развить следующую специализированную (СК) компетенцию:

СК-11. Анализировать финансовое состояние и результаты деятельности организации, оценивать тенденции и закономерности изменения внутренней

и внешней среды финансового менеджмента в долгосрочной перспективе, разрабатывать программу преодоления кризисных ситуаций.

В рамках образовательного процесса по данной учебной дисциплине студент должен приобрести не только теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развить свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной и социально-культурной жизни страны.

В результате изучения данной учебной дисциплины студент должен **знать:** основы построения финансовой стратегии организаций в условиях рыночной экономики.

Кроме того, студент должен **уметь:**

пользоваться в различных экономических ситуациях основными методами разработки и оценки финансовой стратегии организации.

Владеть: навыками составления финансовой стратегии организаций; проводить анализ составленных стратегических финансовых планов, проводить выбор наилучших из них.

Изучение курса предполагает выполнение студентами аудиторных и самостоятельных заданий, что обеспечивает закрепление знаний по методологическим основам разработки и применения стратегии управления финансовыми потоками, как входящими, так и исходящими.

Учебная дисциплина изучается студентами в пятом семестре.

Для дневной формы получения высшего образования по специальности 1–25 01 04 «Финансы и кредит» общее количество часов, отводимых на изучение учебной дисциплины -114, в том числе аудиторных 54 часа, из них 18 часов лекций, 36 часов практических занятий. Для самостоятельной работы отведено 60 часов.

Для заочной формы получения высшего образования на основе среднего специального образования всего 80 часов, в том числе: аудиторных – 10 часов, из них лекций- 4 часа, практических – 6 часов и самостоятельной работы– 70 часов. Изучается на 3-м курсе.

По учебной дисциплине предусмотрен зачет.

2.СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Финансовая стратегия как функциональная стратегия общего развития организации

Исторические аспекты возникновения стратегического управления. Задачи и содержание стратегического управления организацией. Роль финансовой стратегии и ее место в разработке общих планов развития организации.

Виды стратегий организаций и место среди них финансовой стратегии. Финансовая стратегия в обосновании ключевых финансовых ограничений на принятие инвестиционных и операционных решений. Финансовые решения и диагностирование финансового успеха на разных этапах жизненного цикла организации.

Сущностные характеристики финансовой стратегии организации.

Объект и субъект финансовой стратегии организации

Тема 2. Этапы разработки финансовой стратегии организации

Принципы разработки финансовой стратегии организаций. Сущность тактики и ее место в разработке финансовой стратегии организаций. Основные этапы разработки финансовой стратегии и тактики. Определение общего периода формирования финансовой стратегии. Исследование факторов внешней финансовой среды. Оценка сильных и слабых сторон предприятия, определяющих особенности его финансовой деятельности. Комплексная оценка стратегической финансовой позиции предприятия. Формирование стратегических целей финансовой деятельности предприятия. Разработка целевых стратегических нормативов финансовой деятельности. Выбор главной финансовой стратегии развития организаций. Последовательность разработки стратегических финансовых решений. Финансовая стратегия, структура капитала и дивидендная политика. Оценка разработанной финансовой стратегии. Обеспечение реализации финансовой стратегии.

Тема3. Финансовая среда функционирования организаций

Сущность финансовой среды и ее влияние на разработку финансовой стратегии организации. Виды финансовой среды функционирования организаций.

Факторы внешней финансовой среды непрямого влияния, воздействующие на результаты деятельности организаций.

Факторы внешней финансовой среды непосредственного влияния, воздействующие на результаты деятельности организаций.

Тема 4. Анализ в построении финансовой стратегии организаций

Сущность анализа в построении финансовой стратегии организаций. Объекты анализа стратегии организаций в управлении финансовыми ресурсами, входящими и исходящими финансовыми потоками.

Анализ факторов внешней финансовой среды непрямого влияния с использованием PEST-анализа и SWOT-анализа.

Анализ факторов внешней финансовой среды непосредственного влияния. Методы анализа при разработке финансовой стратегии организаций.

Тема 5. Оценка финансовой стратегии организаций

Концепции и виды финансовых моделей стратегического анализа в практике.

Параметры оценки финансовой стратегии организаций. Оценка разработанной финансовой стратегии организаций.

Тема 6. Финансовое планирование и прогнозирование в стратегии финансового управления

Финансовое планирование и прогнозирование. Виды финансовых планов, прогнозов, их форматы. Этапы финансового прогнозирования. Финансовое планирование и прогнозирование в реализации финансовой стратегии компании.

Сбалансированная система показателей (ССП) как инструмент финансового прогнозирования. Содержание финансовых прогнозов и методы расчета их основных показателей.

Тема 7. Контроль реализации финансовой стратегии организаций

Сущность, последовательность контроля в реализации финансовой стратегии организации. Финансовый контроллинг в организациях: сущность, принципы, этапы, приемы и методы применения.

3. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Финансовая стратегия организации

для специальности 1-25 01 04 Финансы и кредит
форма получения высшего образования I степени дневная

Наименование тем	Всего аудиторных часов	в том числе		Кол-во часов СР	Форма контроля знаний	Иное
		лекции	практические занятия			
1. Финансовая стратегия как функциональная стратегия общего развития организации	7	2	5	8	Устный опрос, задачи, тесты	
2. Этапы разработки финансовой стратегии организации	6	2	4	8	Устный опрос, задачи, тесты	
3. Финансовая среда функционирования организаций	6	2	4	8	Устный опрос, задачи, тесты	
4. Анализ в построении финансовой стратегии организаций	10	4	6	9	Устный опрос, задачи, тесты	
5. Оценка финансовой стратегии организаций	6	2	4	9	Устный опрос, задачи, тесты	

6. Финансовое планирование и прогнозирование в стратегии финансового управления	12	4	8	9	Устный опрос, задачи, тесты	
7. Контроль реализации финансовой стратегии организаций	7	2	5	9	Устный опрос, задачи, тесты	
ИТОГО	54	18	36	60	Зачет	

для специальности 1-25 01 04 Финансы и кредит
форма получения высшего образования I степени заочная
на основе среднего специального образования

Наименование тем	Всего аудиторных часов	в том числе		Кол-во часов СР	Форма контроля знаний	Иное
		лекции	практические занятия			
1. Финансовая стратегия как функциональная стратегия общего развития организации	1	1	-	10	Устный опрос, задачи, тесты	
2. Этапы разработки финансовой стратегии организации	1	-	1	10	Устный опрос, задачи, тесты	
3. Финансовая среда функционирования организаций	1	-	1	10	Устный опрос, задачи, тесты	
4. Анализ в построении финансовой стратегии организаций	2	1	1	10	Устный опрос, задачи, тесты	
5. Оценка финансовой стратегии организаций	2	1	1	10	Устный опрос, задачи, тесты	

6. Финансовое планирование и прогнозирование в стратегии финансового управления	2	1	1	10	Устный опрос, задачи, тесты	
7. Контроль реализации финансовой стратегии организаций	1	-	1	10	Устный опрос, задачи, тесты	
ИТОГО	10	4	6	70	Зачет	

4. ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

4.1 ЛИТЕРАТУРА



Основная

1. Ткачук, М. И. Основы финансового менеджмента: учебное пособие / М. И. Ткачук, Е. Ф. Киреева. - 2-е изд., стереотип. - Минск : Книжный Дом: Экоперспектива, 2005. - 415с.
2. Финансовый менеджмент: учебное пособие / ред. Д.А. Панков. - Минск : БГЭУ, 2005. - 363с.

Дополнительная

1. Банковский кодекс Республики Беларусь. Особенная часть [Электронный ресурс] : 29 дек. 2009 г., № 71-3 : принят Палатой представителей 11 дек. 2009 г. : одобр. Советом Респ. 18 дек. 2009 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 11.11.2021 г. № 128-3 // Бизнес-инфо : аналит. правовая система / ООО «Профессио-нальные правовые системы». – Минск, 2022.
2. Налоговый кодекс Республики Беларусь. Особенная часть [Электронный ресурс] : 29 дек. 2009 г., № 71-3 : принят Палатой представителей 11 дек. 2009 г. : одобр. Советом Респ. 18 дек. 2009 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 31.12.2021 г. № 141-3 // Бизнес-инфо : аналит. правовая система / ООО «Профессио-нальные правовые системы». – Минск, 2022.
3. Об утверждении Рекомендаций по разработке прогнозов развития коммерческих организаций на пять лет и Рекомендаций по разработке бизнес-планов развития коммерческих организаций на год [Электронный ресурс] : постановление М-ва экономики Респ. Беларусь, 30 окт. 2006 г., № 186: в ред. постановления М-ва экономики Респ. Беларусь от 18 июля 2014, №54 // Бизнес-инфо : аналит. правовая система / ООО «Профессио-нальные правовые системы». – Минск, 2022.
4. Финансовая стратегия организаций: методические указания и задания для практических занятий / И. П. Лабурдова. – Горки : БГСХА, 2019. – 36 с.

4.2 Примерная тематика практических занятий

1. Сущность финансовой стратегии организаций.
2. Сущность финансовой тактики.
3. Этапы разработки финансовой стратегии организации.
3. Анализ в построении финансовой стратегии организаций.
4. Приемы и методы стратегического анализа.
5. Концепции и виды финансовых моделей стратегического анализа в практике
6. Финансовое планирование и прогнозирование в стратегии финансового управления.
7. Содержание финансовых прогнозов и методы расчета их основных показателей
8. Оценка финансовой стратегии организаций.
9. Сущность, последовательность контроля в реализации финансовой стратегии организаций.
10. Финансовый контроллинг в организациях: сущность, принципы, этапы.
11. Финансовый контроллинг в организациях: приемы и методы применения.

4.3 Методы (технологии) обучения

Основными методами (технологиями) обучения, отвечающими целям изучения учебной дисциплины «Финансовая стратегия организации» являются:

- элементы проблемного обучения (проблемное изложение, вариативное изложение, частично поисковый метод), реализуемые на лекционных занятиях;

- элементы учебно-исследовательской деятельности; применение творческого подхода, реализуемого на практических занятиях и при самостоятельной работе;

- проектные технологии, используемые при выполнении индивидуальных заданий на практических занятиях, а также при самостоятельной работе.

4.4 Методические рекомендации по организации и выполнению самостоятельной работы студентов

При изучении учебной дисциплины «Финансовая стратегия организации» используются следующие формы самостоятельной работы:

- самостоятельная работа в виде решения индивидуальных задач и выполнения индивидуальных заданий в аудитории во время проведения практических занятий под контролем преподавателя;
- самостоятельная работа при подготовке к зачету;
- самоконтроль в виде тестирования по пройденным темам;
- подготовка рефератов по индивидуальным темам.

4.4 Диагностика компетенций студентов

Для диагностики результатов учебной деятельности по учебной дисциплине «Финансовая стратегия организации» используются следующие формы:

устная форма:

- доклады на практических занятиях;
- оценивание на основе деловой игры;
- ответы на вопросы.

письменная форма:

- тесты;
- задачи;
- рефераты;
- оценивание на основе кейс-метода.

устно-письменная форма:

- отчеты по аудиторным упражнениям с их устной защитой;
- отчеты по домашним практическим упражнениям с их устной защитой;
- зачет,
- оценивание на основе деловой игры.

Используемые средства диагностики результатов учебной деятельности по учебной дисциплине «Финансовая стратегия организации» предусматривают оценку способности обучающихся к творческой деятельности, их готовность вести поиск решения новых задач, связанных с отсутствием общепринятых алгоритмов.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название Кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу
Статистика	Кафедра экономического анализа и прикладной информатики	<p><i>Предложения</i> <i>нет</i> <i>Е.Н. Умриашко</i></p>	
Деньги. Кредит. Банки	Кафедра финансов и контроля в с.-х.	<p><i>Предложения</i> <i>нет</i> <i>Е.Н. Умриашко</i></p>	
Организация и финансирование инвестиций	Кафедра финансов и контроля в с.-х.	<p><i>Предложения</i> <i>нет</i> <i>Е.Н. Умриашко</i></p>	

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ
ПРОГРАММЕ УВО**

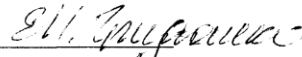
на 2023 / 2024 учебный год

№№ п.п.	Дополнения и изменения	Основание
1.	Дополнена основная литература методиком: Быков В.В. Риск-менеджмент и антикризисное управление: курс лекций / В.В. Быков. - Горки: БТСХА, 2021. - 226 с.	Инициатива и нововведения кафедры

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры финансов и контроля в сельском хозяйстве (протокол № 9 от «29» 05- 2023 г.)


Зав. кафедрой


(подпись)


(И.О. Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета


(подпись)


(И.О. Фамилия)

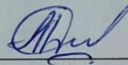
**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ
ПРОГРАММЕ УВО**

на 2024 / 2025 учебный год

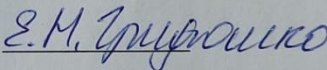
№№ п.п.	Дополнения и изменения	Основание
	Учебная программа дополнена учебно-методической картой для Высшей школы агробизнеса	Введение в действие учебно-го плана УО: № БВШ-25-01-15-23у от 29.03.2023 г.

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры финансов и контроля в сельском хозяйстве (протокол № 9 от «24» 05 2024 г.)

Зав. кафедрой




(подпись)



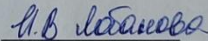
(И.О. Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета



(подпись)



(И.О. Фамилия)

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Финансовая стратегия организации

для специальности 1-25 01 04 Финансы и кредит

ВШАБ

Наименование тем	Всего аудиторных часов	в том числе		Кол-во часов СР	Форма контроля знаний	Иное
		лекции	практические занятия			
1. Финансовая стратегия как функциональная стратегия общего развития организации	2	1	1	15	Устный опрос, задачи, тесты	
2. Этапы разработки финансовой стратегии организации	1	-	1	15	Устный опрос, задачи, тесты	
3. Финансовая среда функционирования организаций	1	-	1	15	Устный опрос, задачи, тесты	
4. Анализ в построении финансовой стратегии организаций	2	1	1	15	Устный опрос, задачи, тесты	
5. Оценка финансовой стратегии организаций	2	1	1	15	Устный опрос, задачи, тесты	
6. Финансовое планирование и прогнозирование в стратегии финансового управления	3	1	2	12	Устный опрос, задачи, тесты	
7. Контроль реализации финансовой стратегии организаций	1	-	1	15	Устный опрос, задачи, тесты	
ИТОГО	12	4	8	102	Зачет	

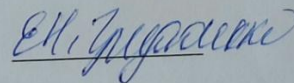
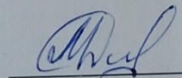
**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ
ПРОГРАММЕ ПО ИЗУЧАЕМОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**

на 2024 / 2025 учебный год

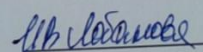
№№ п.п.	Дополнения и изменения	Основание
1.	Оформление листа вложения в пояснительную записку	П. 148 Методических указаний по разработке учебно-программной документации образовательных программ высшего образования, утвержденных Министерством образования Республики Беларусь от 26.07.2024

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры финансов и контроля в сельском хозяйстве (протокол № 3 от « 22 » 11 2024 г.)

Зав. кафедрой



УТВЕРЖДАЮ
Лекан факультета



Информация о разделах и темах учебной дисциплины, перечисленных в соответствии с учебными планами УО с уровня среднего специального образования
Дисциплина «Финансовая стратегия организации» (1 степень, Специальность 1-25 01 04 «Финансы и кредит»)

Номер раздела (темы) согласно методической карте учебной дисциплины		Количество аудиторных часов		
номер раздела	номер темы	для очной (полной)	для очной (сокращенной)	перезачтенные с уровня ССО
	1.	7	4	3
	2.	6	4	2
	3.	6	4	2
	4.	10	8	2
	5.	6	6	-
	6.	12	8	4
	7.	7	4	3
Итого:		54	38	16