

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛОРУССКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ ОРДЕНОВ
ОКТЯБРЬСКОЙ РЕВОЛЮЦИИ И ТРУДОВОГО КРАСНОГО ЗНАМЕНИ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор академии
А. В. Колмыков

Регистрационный № 7-396-23.ч / уч.



РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ И АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Учебная программа учреждения высшего образования
по учебной дисциплине для специальностей:

7-06-0311-01 Экономика

7-06-0811-04 Аграрная экономика

2023

Учебная программа составлена в соответствии с:

- образовательным стандартом углубленного высшего образования по специальности 7-06-0311-01 Экономика (ОСВО 7-06-0311-01-2023), а также учебными планами учреждения образования МД-0311-01-9-23у от 29.03.2023 г., МЗ-0311-01-9-23у от 29.03.2023 г.;

- образовательным стандартом углубленного высшего образования по специальности 7-06-0811-04 Аграрная экономика (ОСВО 7-06-0811-04-2023), а также учебными планами учреждения образования МД-0811-04-10-23у от 29.03.2023 г., МЗ-0811-04-10-23у от 29.03.2023 г.

СОСТАВИТЕЛИ:

В. В. Быков, профессор кафедры управления учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамена сельскохозяйственная академия», кандидат экономических наук, профессор.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

А.В. Колмыков, зав. кафедрой экономики и международных отношений в АПК учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамена сельскохозяйственная академия», к.э.н., доцент.

Е.В. Карачевская, зав. кафедрой кафедры ММЭС АПК учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамена сельскохозяйственная академия», к.э.н., доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой управления учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамена сельскохозяйственная академия»

(протокол №6 от 22.12.2024 г.)

Методической комиссией экономического факультета учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамена сельскохозяйственная академия»

(протокол № 5 от 31.01.2024 г.)

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамена сельскохозяйственная академия»

(протокол № 5 от 31.01.2024 г.)

ПОЯНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА:

Учебная программа учебной дисциплины «Риск-менеджмент и антикризисное управление» разработана для обучающихся магистратуры по специальностям 7-06-0311-04 «Экономика» и 7-06-0811-04 «Аграрная экономика».

Учебная дисциплина «Риск-менеджмент и антикризисное управление» представляет собой систематизированное изложение основных положений теории и практики эффективного управления в условиях кризиса, неопределенности и риска, принципов и подходов к управлению организациями и поведением людей в изменяющихся условиях внешней и внутренней среды. Объективный характер таких изменений обусловлен спецификой современной инновационной экономики, возрастающей неопределенностью среды, а для нашей страны также наличием особенных условий функционирования и развития организаций в переходной экономике. В связи с этим, знание теории и методологии, практики антикризисного регулирования экономики и управления организациями с учетом рисков является профессиональным требованием к менеджерам и экономистам высшей квалификации.

Учебная дисциплина относится к компоненту учреждения высшего образования.

Целью учебной дисциплины «Риск-менеджмент и антикризисное управление» является развитие у магистрантов необходимых профессиональных знаний и умений по идентификации рисков и управлению ими, распознаванию, предотвращению и преодолению кризисов деятельности организаций.

Задачи изучения учебной дисциплины «Риск-менеджмент и антикризисное управление»:

- развитие знаний о закономерностях развития социально-экономических систем, причинах и характеристиках кризисов;
- улучшение системных знаний о рисках в деятельности организаций, способах их выявления и методах управления;
- углубленное представление о специфике организации как социально-экономической системы, видах и особенностях кризисов и ее развитие;
- расширение и углубление знаний и навыков диагностики кризисных ситуаций на основе документов бухгалтерской (финансовой) отчетности и других источников с использованием прогнозно-аналитических моделей и микро-математических методов;
- развитие навыков выработки и обоснование управленческих решений по выводу из кризиса и предотвращение банкротства организации.

Курс «Риск-менеджмент и антикризисное управление» базируется на знаниях, приобретенных при изучении учебных дисциплин: «Инновационное развитие организации (предприятия)», «Планирование в условиях рынка».

В результате изучения учебной дисциплины «Риск-менеджмент и антикризисное управление» магистрант должен развить и закрепить следующую специализированную компетенцию, предусмотренную учебным планом углубленного высшего образования по специальностям 7-06-0811-04 Аграрная экономика, 7-06-0311-01 Экономика:

Применять совокупность методов принятия стратегических, тактических и оперативных решений в условиях неопределенности и риска и использовать технологии антикризисного менеджмента для разработки предложений по выводу субъектов хозяйствования из кризисного состояния и осуществления мероприятий по финансовому оздоровлению организаций.

В рамках образовательного процесса по данной учебной дисциплине магистрант должен приобрести не только теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развивать свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной и социально-культурной жизни страны.

В результате изучения учебной дисциплины «Риск-менеджмент и антикризисное управление» магистрант должен:

знать:

- основные виды, источники и причины риска;
- основные принципы работы с последствиями рисков;
- методы оценки степени риска;
- объективные и субъективные, внешние и внутренние, общие и особенные причины кризисов в рыночной и переходной экономике;
- виды и методы антикризисного управления и регулирования;
- виды антикризисного управления;
- права и обязанности временного управляющего;
- особенности проведения процедур экономической несостоятельности (банкротства) в сельскохозяйственных организациях;
- условия и порядок реструктуризации задолженности неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций.

уметь:

- применять совокупность методов принятия стратегических, тактических и оперативных решений в условиях неопределенности и риска;
- использовать технологии антикризисного менеджмента для разработки предложений по выводу субъектов хозяйствования из кризисного состояния и осуществление мероприятий по финансовому оздоровлению организаций.

владеть:

- системным и сравнительным анализом и исследовательскими навыками;
- междисциплинарным подходом при решении проблем.

Для студентов дневной формы получения углубленного высшего образования общее количество часов, отводимое на изучение учебной дисциплины «Риск-менеджмент и антикризисное управление» по специальности 7-06-0311-01 «Экономика» в соответствии с учебным планом МД-0311-01-9-23у от 29 марта 2023 г, составляет 90 часов, в том числе аудиторных 40 часов, из них 20 часов лекции, 20 часов практические занятия. Для самостоятельной работы отведено 50 часов. Рекомендуемая форма промежуточной аттестации – экзамен. Учебная дисциплина изучается во 2семестре.

Для студентов заочной формы получения углубленного высшего образования общее количество часов, отводимое на изучение учебной дисциплины «Риск-менеджмент и антикризисное управление» по специальности 7-06-0311-01 «Экономика», в соответствии с учебными планами МЗ-0311-01-9-23у от 29 марта 2023 г., составляет 90 часов, в том числе аудиторных 10 часов, из них 4 часа лекции, 6 часов практические занятия. Для самостоятельной работы отведено 80 часов. Рекомендуемая форма промежуточной аттестации – экзамен. Учебная дисциплина изучается на 2 курсе.

Для студентов дневной формы получения углубленного высшего образования общее количество часов, отводимое на изучение учебной дисциплины «Риск-менеджмент и антикризисное управление» по специальности 7-06-0811-04 «Аграрная экономика» в соответствии с учебным планом МД-0811-04-10-23у от 29 марта 2023 г, составляет 100 часов, в том числе аудиторных 72 часа, из них 36 часов лекции, 36 часов практические занятия. Для самостоятельной работы отведено 28 часов. Рекомендуемая форма промежуточной аттестации – экзамен. Учебная дисциплина изучается во 2 семестре.

Для студентов заочной формы получения углубленного высшего образования общее количество часов, отводимое на изучение учебной дисциплины «Риск-менеджмент и антикризисное управление» по специальности 7-06-0811-04 «Аграрная экономика», в соответствии с учебными планами МЗ-0811-04-10-23у от 29 марта 2023 г., составляет 100 часов, в том числе аудиторных 16 часов, из них 8 часов лекции, 8 часов практические занятия. Для самостоятельной работы отведено 84 часа. Рекомендуемая форма промежуточной аттестации – экзамен. Учебная дисциплина изучается на 2 курсе.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА:

Тема 1. Риски и неопределенность в деятельности организаций.

Понятие риска и неопределенности. Величина и объем риска. Объект риска. Риск как историческая и экономическая категории. Основные источники и причины риска. Классификация рисков, их основные признаки. Чистые

и спекулятивные риски. Риски в зависимости от основной причины возникновения, по структурному признаку, связанные с покупательской способностью денег, по снижению доходности и другим признакам.

Тема 2. Управление рисками.

Сущность управления рисками. Основная цель и основные направления управления рисками: устранение, предотвращение риска; уменьшение неблагоприятного влияния некоторых факторов на результаты производства; использование гибких технологий и создание резервных фондов; выбор оптимальной товарной стратегии и стратегии поведения на рынке; осуществление инновационного маркетинга и диверсификация производства и т.д.; передача, перевод путем страхования всех видов риска; овладение риском.

Профилактические меры возникновения риска. Меры по устранению риска. Резервный план устранения риска.

Основные принципы работы с последствиями рисков.

Методы оценки степени риска. Степень риска. Метод корректировки нормы дисконта с учетом риска. Анализ чувствительности показателей. Метод сценариев. Дерево решений. Имитационное моделирование, его этапы.

Тема 3. Цикличность и кризисы в развитии экономики и организаций.

Закономерности социально-экономического развития и системно-самоорганизационный подход к их изучению. Цикличность и фазы делового цикла. Понятие, классификация и характеристика кризисов. Сущность, причины и последствия экономических кризисов. Объективные и субъективные, внешние и внутренние, общие и особенные причины кризисов в рыночной и переходной экономике. Основные причины кризисов в белорусских организациях: материалоемкость и энергоемкость продукции, износ основных средств, технические и технологические проблемы, недостатки в управлении. Организация как система и стадии ее жизненного цикла. Виды кризисов на различных стадиях развития организации. Признаки кризисов в организации и их возможные последствия.

Тема 4. Банкротство как проявление кризиса в развитии предприятий.

Понятие, сущность и функции банкротства.

Неплатежеспособность и неоплатность (сверхзадолженность), экономическая несостоятельность и банкротство, соотношение понятий.

Банкротство как проявление общего кризиса в организации и результат взаимодействия различных факторов внешней и внутренней среды. Виды, причины и стадии развития банкротства.

Последствия осуществления процедур банкротства для различных групп, заинтересованных в деятельности предприятия.

Тема 5. Государственное антикризисное регулирование в Республике Беларусь.

Сущность и система антикризисного регулирования.

Основные задачи и функции антикризисного регулирования, их содержание.

Принцип антикризисного регулирования.

Виды и методы антикризисного регулирования.

Основные выгоды от антикризисного регулирования и управления предприятиями для всех участников этого процесса.

Система государственного антикризисного регулирования, её состав.

Особенности и направления государственного регулирования. Закон Республики Беларусь от 13 декабря 2022 г. № 227-3 «Об урегулировании неплатежеспособности».

Досудебное оздоровление. Разработка мероприятий по досудебному оздоровлению.

Тема 6. Диагностика в антикризисном управлении. Оценка вероятности банкротства.

Диагностика распознавания кризисных явлений в антикризисном управлении. Сущность, цели и задачи диагностики. Виды диагностики (типы). Направление и основные этапы диагностики.

Оценка вероятности банкротства. Анализ финансового состояния. Коэффициенты, характеризующие платежеспособность. Модели финансового анализа. Комплексный подход и диагностика экономической несостоятельности организаций. Методика анализа и оценки ограниченного количества показателей платежеспособности, применяемая в Республике Беларусь.

Источники и особенности информации, используемой для диагностики кризиса в организации. Количественная и качественная информация, данные бухгалтерского учета и отчетности, организационно-распорядительные и другие документы. Расчет интегральных показателей финансовой устойчивости при использовании методик скорингово моделирования, многомерного рейтингового анализа, индексы Альтмана, показатель Аргенти. Система

формализованных и не формализованных критериев для оценки возможного банкротства организации. Официальная методика анализа и оценки платежеспособности организации в Республике Беларусь. Расчет и оценка показателей финансового состояния, определение имущественного положения организации. Достоинства и недостатки различных подходов к диагностике вероятности кризиса и банкротства организации. Интерпретация результатов анализа.

Тема 7. Содержание и технология антикризисного управления. Основные процедуры банкротства.

Сущность понятия антикризисного менеджмента. Цели и задачи антикризисного управления. Принципы, этапы и функции антикризисного управления. Антикризисный менеджмент как система, ее основные элементы.

Виды антикризисного управления, их содержание. Антикризисная программа, ее цели и формирование. Антикризисный процесс, типы процесса изменений. Механизм государственного управления, его структура. Антикризисные мероприятия.

Основные процедуры защитного периода. Управление должником в защитный период. Анализ финансового состояния и платежеспособности должника.

Конкурсное производство. Сущность и виды санации. Меры по восстановлению платежеспособности должника. План санации, его рассмотрение, утверждение и реализация. Отчеты антикризисного управляющего в процедуре санации и по итогам санации.

Ликвидационное производство. Процедура ликвидации. Очередность удовлетворения требований кредиторов. Отчет управляющего в процедуре и по итогам ликвидационного производства. Завершение ликвидационного производства.

Мировое соглашение. Общие положения о мировом соглашении. Форма и содержание мирового соглашения. Условия составления мирового соглашения. Утверждение мирового соглашения экономическим судом.

Тема 8. Правовые основы деятельности внешних управляющих в системе антикризисного управления.

Требования, предъявляемые к управляющим. Представление кандидатуры управляющего и его назначение. Подготовка управляющих, повышение их квалификации и переподготовка для обеспечения процедур экономической несостоятельности, банкротства.

Права и обязанности временного управляющего.

Распределение судебных расходов и расходов на выплату вознаграждения управляющему.

Деятельность антикризисного управляющего.

Контроль за деятельностью управляющих. Особенности деятельности управляющих в период различных процедур банкротства.

Тема 9. Особенности антикризисного управления в сельскохозяйственных организациях.

Составление перечня сельскохозяйственных организаций, подлежащих досудебному оздоровлению и их утверждение.

Подготовка бизнес-планов и рекомендаций по досудебному оздоровлению и рассмотрение их в комитетах по предупреждению экономической несостоятельности (банкротства), созданных при государственных органах и организациях.

Порядок рассрочки и погашение задолженности.

Стимулирование (мотивация деятельности) руководителей (управляющих) сельскохозяйственных организаций, включенных в перечень, подлежащих досудебному оздоровлению.

Безвозмездная передача акций эмитированных сельскохозяйственных организаций в собственность руководителю сельскохозяйственной организации, работающему по трудовому договору в этой организации.

Условия продажи как имущественного комплекса государственных предприятий, включенных в перечень сельскохозяйственных организаций, подлежащих досудебному оздоровлению.

Особенности проведения процедур экономической несостоятельности (банкротства) в сельскохозяйственных организациях, включенных в соответствующий перечень.

Дополнительные меры по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций и повышению эффективности сельскохозяйственного производства в связи с Указом Президента Республики Беларусь от 2 октября 2018 г. №399.

Меры по повышению эффективности управления включенных в перечень государственных неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций.

Условия и порядок реструктуризации задолженности неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций.

Особенности применения мер по повышению эффективности управления неплатежеспособными сельскохозяйственными организациями.

Тема 10. Зарубежный опыт антикризисного управления.

Основные задачи, решаемые законами о банкротстве в странах с рыночной экономикой. Опыт Германии, особенности требований к конкурсным управляющим. Защищенность интересов работников предприятий банкротов. Особенности финансового оздоровления.

Опыт Великобритании. Требования к профессиональным управляющим.

Опыт Соединенных штатов Америки. Типы процедур банкротства в США. Государственный орган управления по банкротству. Требования к управляющим.

Опыт Франции. Арбитражные управляющие, разделение между ними функций. Судебный комиссар в системе банкротства, его роль и основные функции.

3. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Учебно-методическая карта учебной дисциплины «Риск-менеджмент и антикризисное управление» для магистрантов специальности 7-06-0311-04 «Экономика» дневной формы обучения по учебному плану МД-0311-01-9-23у от 29.03.2023.

№ те мы	Название темы	Всего аудиторных часов	в том числе		Количество часов самостоятельной работы	Форма контроля занятий
			лекций	практических занятий		
1	Риски и неопределенность в деятельности организации	4	2	2	5	Устный опрос, индивидуальное задание
2	Управление рисками	4	2	2	5	Устный опрос, индивидуальное задание
3	Цикличность и кризисы в развитии экономики и организаций	4	2	2	5	Устный опрос, индивидуальное задание
4	Банкротство как проявление кризиса в развитии предприятий	4	2	2	5	Устный опрос, индивидуальное задание
5	Государственное антикризисное регулирование в Республике Беларусь	4	2	2	5	Устный опрос, индивидуальное задание
6	Диагностика в антикризисном управлении. Оценка вероятности банкротства.	4	2	2	5	Устный опрос, индивидуальное задание
7	Содержание и технология антикризисного управления. Основные процедуры банкротства.	4	2	2	5	Устный опрос, индивидуальное задание
8	Правовые основы деятельности управляющих в системе антикризисного управления	4	2	2	5	Устный опрос, индивидуальное задание
9	Особенности антикризисного управления в сельскохозяйственных организациях	4	2	2	5	Устный опрос, индивидуальное задание
10	Зарубежный опыт антикризисного управления	4	2	2	5	Устный опрос, индивидуальное задание
Итого:		40	20	20	50	Экзамен

3.2 Учебно-методическая карта учебной дисциплины «Риск-менеджмент и антикризисное управление» для магистрантов специальности 7-06-0311-04 «Экономика» заочной формы обучения по учебному плану МЗ-0311-01-9-23у от 29.03.2023.

№ те мы	Название темы	Всего аудиторных часов	в том числе		Количество часов самостоятельной работы	Форма контроля занятий
			лекций	практических занятий		
1	Риски и неопределенность в деятельности организации	1	1	–	8	Устный опрос, индивидуальное задание
2	Управление рисками	2	1	1	8	Устный опрос, индивидуальное задание
3	Цикличность и кризисы в развитии экономики и организаций	1	–	1	8	Устный опрос, индивидуальное задание
4	Банкротство как проявление кризиса в развитии предприятий	1	–	1	8	Устный опрос, индивидуальное задание
5	Государственное антикризисное регулирование в Республике Беларусь	–	–	–	8	Устный опрос, индивидуальное задание
6	Диагностика в антикризисном управлении. Оценка вероятности банкротства.	2	1	1	8	Устный опрос, индивидуальное задание
7	Содержание и технология антикризисного управления. Основные процедуры банкротства.	2	1	1	8	Устный опрос, индивидуальное задание
8	Правовые основы деятельности управляющих в системе антикризисного управления	1	–	1	8	Устный опрос, индивидуальное задание
9	Особенности антикризисного управления в сельскохозяйственных организациях	–	–	–	8	Устный опрос, индивидуальное задание
10	Зарубежный опыт антикризисного управления	–	–	–	8	Устный опрос, индивидуальное задание
Итого:		10	4	6	80	Экзамен

3.3 Учебно-методическая карта учебной дисциплины «Риск-менеджмент и антикризисное управление» для магистрантов специальности 7-06-0811-04 «Аграрная экономика» дневной формы обучения по учебному плану МД-0811-04-10-23у от 29.03.2023.

№ те мы	Название темы	Всего аудиторных часов	в том числе		Количество часов самостоятельной работы	Форма контроля занятий
			лекций	практических занятий		
1	Риски и неопределенность в деятельности организации	4	2	2	2	Устный опрос, индивидуальное задание
2	Управление рисками	8	4	4	2	Устный опрос, индивидуальное задание
3	Цикличность и кризисы в развитии экономики и организаций	8	4	4	2	Устный опрос, индивидуальное задание
4	Банкротство как проявление кризиса в развитии предприятий	8	4	4	2	Устный опрос, индивидуальное задание
5	Государственное антикризисное регулирование в Республике Беларусь	8	4	4	4	Устный опрос, индивидуальное задание
6	Диагностика в антикризисном управлении. Оценка вероятности банкротства.	8	4	4	4	Устный опрос, индивидуальное задание
7	Содержание и технология антикризисного управления. Основные процедуры банкротства.	8	4	4	2	Устный опрос, индивидуальное задание
8	Правовые основы деятельности управляющих в системе антикризисного управления	8	4	4	4	Устный опрос, индивидуальное задание
9	Особенности антикризисного управления в сельскохозяйственных организациях	8	4	4	4	Устный опрос, индивидуальное задание
10	Зарубежный опыт антикризисного управления	4	2	2	2	Устный опрос, индивидуальное задание
Итого:		72	36	36	28	Экзамен

3.4 Учебно-методическая карта учебной дисциплины «Риск-менеджмент и антикризисное управление» для магистрантов специальности 7-06-0811-04 «Аграрная экономика» заочной формы обучения по учебному плану МЗ-0811-04-10-23у от 29.03.2023.

№ те мы	Название темы	Всего аудиторных часов	в том числе		Количество часов самостоятельной работы	Форма контроля занятий
			лекций	практических занятий		
1	Риски и неопределенность в деятельности организации	-	-	-	9	Устный опрос, индивидуальное задание
2	Управление рисками	2	1	1	8	Устный опрос, индивидуальное задание
3	Цикличность и кризисы в развитии экономики и организаций	2	1	1	8	Устный опрос, индивидуальное задание
4	Банкротство как проявление кризиса в развитии предприятий	2	1	1	8	Устный опрос, индивидуальное задание
5	Государственное антикризисное регулирование в Республике Беларусь	2	1	1	9	Устный опрос, индивидуальное задание
6	Диагностика в антикризисном управлении. Оценка вероятности банкротства.	2	1	1	8	Устный опрос, индивидуальное задание
7	Содержание и технология антикризисного управления. Основные процедуры банкротства.	2	1	1	8	Устный опрос, индивидуальное задание
8	Правовые основы деятельности управляющих в системе антикризисного управления	2	1	1	8	Устный опрос, индивидуальное задание
9	Особенности антикризисного управления в сельскохозяйственных организациях	1	1	–	9	Устный опрос, индивидуальное задание
10	Зарубежный опыт антикризисного управления	1	–	1	9	Устный опрос, индивидуальное задание
Итого:		16	8	8	84	Экзамен

4. ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

4.1 Перечень основной и дополнительной литературы

Основная литература

1. Арсенов, В.В. Риск-менеджмент: пособие /В.В. Арсенов, И.В. Жарков. – Минск: Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2015. – 270 с.
2. Смольский, А.П. Антикризисное управление: учеб. Пособие/ А.П. Смольский. – Минск: Амалфея: Мисанта, 2013. – 334 с.

Дополнительная литература

1. Антикризисное управление: учебник/ под. Ред. Э.М.Короткова. М.: Инфра, 2006. – 619 с.– 2 экз.
2. Антикризисное управление предприятием / В.П.Ельсуков [и др.]. Минск: Аверсэв, 2003. – 574 с. – 8 экз.
3. Балашов, В.Г. Риск и прорыв в лидеры. Практикум по преодолению кризиса: учеб. пособие / В.Г. Балашов, В.А. Ириков, С.И. Иванова. – М.: Дело, 2009. – 336 с.
4. Большаков, А.С. Антикризисное управление на предприятии / А.С. Баашлаков// СПб, 2010. – 484 с. – 1 экз.
5. Быков А.А. Антикризисное управление предприятием с использованием системы финансового мониторинга «кризис-эксперт»: учебно-методическое пособие / А.А.Быков, Г.Г. Авдеева, Н.Г. Родкевич. – Минск: БГЭУ, 2009. – 71 с.
6. Быков В.В. «Риск-менеджмент и антикризисное управление»; Курс лекций/ В.В. Быков.- Горки : БГСХА, 2021-226 с.
7. Высоцкий, О.А. Антикризисное управление. Минск: Право и экономика, 2002. – 87 с. – 2 экз.
8. Вяткин В.Н. Риск-менеджмент : учебник / В.Н. Вяткин, В.А.Гамза, Ф.В. Маевский-2-е изд.,перераб.и доп.-М : Издательство 70 райт, 2020.-365 с.
9. Гончаренко Д.П. Риск-менеджмент: учебное пособие / Д.П. Гончаренко, С.А. Филин. – М.: КиоРус. 2010. – 201 с.
10. Гуськов, И.Б. Практика антикризисного управления АПК: М.: Колос, 1999. – 200 с. – 2 экз.
11. Иванцов, П.И. Антикризисное управление / П.И.Иванцов // Минск: Академия управления, 2002. – 180 с. – 2 экз.
12. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика / В.В. Ковалев. 3-е изд.перераб. и доп. М.: Проспект, 2014. – 1094 с.
13. Крум Э.В. Антикризисное управление: учебно-методический комплекс. / Э.В. Крум / Минск: ГИУСТ БГУ, 2009. – 284 с.

14. Малявина, А.Р. Лизинг и антикризисное управление: учеб. пособие / А.Р. Малявина [и др.]. М.: Экзамен, 2002. – 255 с. – 7 экз.
15. Мыцких Н.П. профилактика экономической несостоятельности: монография. Н.П. Мыцких. Минск: Акад.упр.при Президенте Респ. Беларусь. 2005. – 229 с.
16. Орехов В.И. Антикризисное управление: учеб. Пособие / В.И.Орехов, К.В. Болдин, Т.Р. Орехова.– 2-е изд., исправл. – М.: ИНФРА –М, 2012, – 540 с.
17. Попов, Р.А. Антикризисное управление: учебник / Р.А.Попов.М.: Высшая школа, 2004. – 429 с. – 2 экз.
18. Самородский, В.А. Антикризисное управление: учеб. пособие / В.А. Самородский, И.А. Хлустова. М.: Колос, 2008. – 204 с. – 1 экз.
19. Смольский А.П. Антикризисное управление: учеб. пособие / А.П.Смольский. Минск: Современная школа, 2008. – 222 с. – 21 экз.
20. Смольский А.П., Практический менеджмент: инструменты, стратегия и практика управления: учеб.пособие / А.П. Смольский. – Минск: Амалфея, Мисанта. – 2016. – 444 с.
21. Уткин, Э.А. Риск-менеджмент: учебн. пособие / Э.А. Уткин. М.: Прогресс, 1998. – 287 с. – 1 экз.
22. Фомичев А.Н. Риск-менеджмент : учебник/ А.Н. Фомичев М.: Даньков и К. 2020.7 изд.-372 с.

Законодательные и нормативные акты

1. Об урегулировании неплатежеспособности: Закон Республики Беларусь от 13 декабря 2022 г. № 227-3.
2. Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования: постановление Совета Министров Республики Беларусь, 12 декабря 2011 г. №1672//Консультант Плюс, Республика Беларусь, 12 декабря 2011 г. №1672//Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс]/ООО «Юрспектр».
3. Об утверждении Инструкции о порядке расчета коэффициентов платежеспособности субъектов хозяйствования: постановление Министерства финансов Республики Беларусь, 27 декабря 2011 г. №140/206//Консультант Плюс Беларусь [Электронный ресурс]/ООО «Юрспектр». Национальный центр правовой информации Республики Беларусь. – Минск, 2012
4. О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций: Указ Президента Республики Беларусь. 04 июля 2016 г. №253.
5. О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций: Указ Президента Республики Беларусью 2 октября 2018 г. № 399.

4.2 Методы (технологии) обучения

Основными методами обучения, отвечающими целям изучения дисциплины, являются:

- элементы проблемного обучения (проблемное изложение, вариативное изложение, частично-поисковый метод), реализуемые на лекционных занятиях;
- элементы учебно-исследовательской деятельности, реализация творческого подхода, реализуемые на практических занятиях и при самостоятельной работе.

4.3 Методические рекомендации по организации и выполнению самостоятельной работы студентов

В овладении знаниями учебной дисциплины «Риск-менеджмент и антикризисное управление» важным этапом является самостоятельная работа магистрантов. Основными направлениями самостоятельной работы магистрантов являются:

- первоначальное подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, индивидуальные задания, устные опросы и т.д.)
- подготовка к экзамену.

4.4 Диагностика компетенций магистрантов

Для оценки достижений магистрантов используется следующий диагностический инструментарий:

- проведение текущих контрольных опросов по темам;
- защита выполненных на практических занятиях индивидуальных заданий;
- защита выполненных в рамках самостоятельной работы индивидуальных заданий.

Для оценки учебных достижений магистрантов используются критерии, утвержденные Министерством образования Республики Беларусь. Оценка промежуточных учебных достижений магистрантов осуществляется в соответствии с утвержденной на заседании кафедры шкалой.

5. ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Инновационное развитие организации (предприятия)	Управления	Предложения кафедрой ЭКОЛ Нераскина	
Планирование в условиях рынка	Организация производства в АПК	Предложения кафедрой ЭКОЛ Нераскина	

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ
на 2024/2025 учебный год

№п/п	Дополнения и изменения	Основание
1.	1. ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ Антикризисное управление организацией : учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов. — М. : ИНФРА-М, 2023. — 143 с.	Дополнение списка используемой дополнительной литературы источниками последних лет

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры управления (протокол № 14 от «26» июня 2024 г.)

Зав. кафедрой управления



О.М. Недюхина

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан экономического факультета



И.В. Шафранская