

Вопросы промежуточной аттестации

Экзаменационные вопросы (1 семестр изучения учебной дисциплины)

1. Планирование в организации (предприятии) как наука и ее развитие.
2. Предмет, объект и методы науки «Планирование в организации (предприятии)».
3. Задачи и содержание дисциплины «Планирование в организации (предприятии)».
4. Механизм взаимосвязи планирования в организации (предприятии) с другими науками
5. Сущность, цели и выгоды планирования.
6. Концептуальная модель системы планирования на предприятии.
7. Классификация типов планирования по степени неопределенности, горизонтам планирования, содержанию планов. Их характеристика, положительные и отрицательные стороны.
8. Классификация типов планирования по типам целей, по временной ориентации идей планирования. Их характеристика, положительные и отрицательные стороны.
9. Принципы планирования.
10. Методы планирования
11. Процесс планирования в экономической организации.
12. Система планов сельскохозяйственной организации.
13. Роль отраслевых специалистов и экономической службы в организации внутрипроизводственного планирования.
14. Организация работы в предплановый и плановый период в сельскохозяйственных организациях.
15. Сущность, значение и функции научного нормирования.
16. Задачи научного нормирования
17. Методы и порядок разработки норм и нормативов
18. Классификация норм и нормативов.
19. Требования, предъявляемые к нормам и нормативам
20. Сущность, функции и выгоды стратегического планирования
21. Система методологии и логика стратегического планирования
22. Основные компоненты стратегического планирования
23. Общие и локальные принципы стратегического планирования
24. Анализ общей среды функционирования предприятия
25. Анализ рабочей среды функционирования предприятия
26. Анализ внутренней среды функционирования предприятия
27. Методы стратегического анализа: метод разрыва; метод анализа динамики издержек.
28. Методы стратегического анализа: анализ динамики рынка на основе модели жизненного цикла товара; портфельные модели анализа стратегии.
29. Определение основных ориентиров организации.

30. Базовые модели стратегического планирования: модель Г. Стейнера, контур стратегического планирования
31. Базовые модели стратегического планирования: И. Ансоффа, модель Гарвардской школы бизнеса
32. Общие стратегии предприятия
33. Функциональные стратегии предприятия.
34. Конкурентные стратегии.
35. Сущность, задачи и особенности тактического планирования
36. Исходные данные при разработке тактического плана сельскохозяйственной организации
37. Функции тактического планирования.
38. Содержание и структура тактического плана.
39. Порядок разработки тактического плана.
40. Сущность, цели и задачи планирования продаж
41. Основные этапы планирования продаж
42. Методы обоснования объема продаж: опрос, опытно-статистический, ЭММ, метод экспертных оценок, метод «СVP»
43. Алгоритм планирования сбыта продукции
44. Последовательность составления текущего (годового) плана сельскохозяйственной организации.
45. Сущность, значение и этапы стратегического анализа в организации.

***Экзаменационные вопросы
(2 семестр изучения учебной дисциплины)***

1. Значение, цели и задачи производственной программы по животноводству.
2. Содержание и порядок разработки производственной программы по животноводству.
3. Планирование потребности и стоимости кормов. Баланс кормов.
4. Разделы производственной программы животноводства.
5. Расчет потребности в кормах в текущем планировании.
6. Исходные данные для составления плана осеменения и отелов крупного рогатого скота
7. Содержание и порядок разработки производственной программы по растениеводству.
8. Планирование незавершенного производства в растениеводстве.
9. Планирование технологических карт. Разработка нормативной карточки производственных затрат
10. Цели, задачи и содержание планирования вспомогательных производств.
11. Планирование потребности в тракторах, комбайнах и сельскохозяйственной технике.
12. Планирование количества ремонтов тракторов, комбайнов, автомобилей.
13. Планирование объема работ и себестоимости единицы работ и услуг вспомогательных производств.
14. Цели, задачи и содержание плана по труду и заработной плате.

15. Планирование численности работников в растениеводстве.
16. Планирование численности работников в животноводстве.
17. Планирование фонда заработной платы в растениеводстве.
18. Планирование фонда заработной платы в животноводстве.
19. Планирование фонда заработной платы: укрупненный и поэлементный подходы.
20. Содержание, цель и задачи планирования издержек и себестоимости продукции.
21. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции растениеводства.
22. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции животноводства.
23. Исходные данные, необходимые для проведения расчетов при планировании себестоимости продукции.
24. Алгоритм планирования затрат на производство продукции.
25. Методы распределения затрат при планировании себестоимости продукции.
26. Объекты калькуляции продукции растениеводства. Методика расчета.
27. Объекты калькуляции продукции животноводства. Методика расчета
28. Содержание, цели и задачи финансового планирования. Виды финансового планирования.
29. Содержание и порядок разработки финансового плана предприятия.
30. Бюджетирование, как инструмент финансового планирования.
31. Классификация финансовых планов по горизонту планирования и назначению.
32. Планирование финансово-хозяйственной деятельности организации.
33. Схема общего бюджета сельскохозяйственной организации
34. Сущность, задачи и экономический результат использования оперативно-производственного планирования.
35. Принципы и методы оперативно - производственного планирования.
36. Оперативно-производственное планирование в сельскохозяйственных организациях.
37. Сущность и значение бизнес-планирования в управлении предприятием
38. Отличительные характеристики традиционной системы планирования и бизнес-планирования
39. Виды и системы оперативно-производственного планирования.
40. Функции бизнес-плана. Реализация бизнес-плана на предприятии.

Производственные ситуации к экзаменам

1. Планируемое среднегодовое поголовье коров в хозяйстве 1300 голов. Определить численность основных операторов машинного доения и затраты труда, если известно, что норма нагрузки коров на одного оператора составляет 75 гол, количество выходных дней – 51, количество дней отпуска – 24, количество праздничных дней – 9 и продолжительность смены – 7 часов.

2. Валовой прирост живой массы КРС составляет 3210ц в год, среднесуточный прирост равен 800 г, норма нагрузки на одного скотника – 70 голов. Определить численность скотников, затраты труда и тарифный фонд оплаты труда, если известно, что количество выходных дней – 52, количество дней отпуска - 24 дня, работа тарифицируется по 5 разряду, дневная тарифная ставка 5 разряда – 3,08. Продолжительность смены – 7 часов.

3. В хозяйстве планируется посеять зерновые культуры на площади 950 га и в расчете на 1 га получить 35ц зерна в весе после доработки, 3ц используемых зерноотходов (содержание полноценного зерна них составляет 50%) и соломы 33 ц. Затраты на возделывание зерновых культур составили 504 тыс. руб., в том числе нормативные затраты на уборку, прессование транспортировку и скирдование соломы – 45 тыс. руб. Определите себестоимость 1ц зерна, зерноотходов.

3. Затраты на содержание молодняка КРС и взрослого скота на откорме по статьям составили: оплата труда с начислениями - 273 тыс. руб., корма – 841 тыс. руб., средства защиты животных – 115 тыс. руб., затраты на содержание основных средств – 100 тыс. руб., работы и услуги – 113 тыс. руб., прочие прямые затраты – 25 тыс. руб., затраты по организации производства и управлению – 62 тыс. руб. На побочную продукцию относится 8 % общей суммы затрат на содержание молодняка КРС. Среднегодовое поголовье молодняка КРС в хозяйстве составляет 2676 голов, среднесуточный прирост живой массы 800 г. Определите себестоимость 1ц прироста живой массы КРС

5. Затраты на содержание молочного стада составили 2960 тыс. руб. Нормативные затраты на уборку, транспортировку и хранение навоза составляют 9 % от общей суммы затрат. Среднегодовое поголовье коров в хозяйстве составляет 1320 голов, среднегодовой удой молока на корову – 5670 кг. Выход приплода на 100 коров – 92 головы. От одной среднегодовой коровы планируется получить 60 ц навоза. Определите себестоимость 1ц молока, 1 головы приплода.

6. Балансовая стоимость зернохранилищ составляет 129600 руб. Норма амортизационных отчислений составляет 3,5 % в год, норма затрат на ремонт и техобслуживание – 1,5 %. Валовое производство зерна в планируемом году составит: 20000ц озимой пшеницы, 9600ц озимой ржи, 21000ц ячменя и 10200 ц овса. Рассчитать затраты на содержание и эксплуатацию зернохранилищ и зерносушилок и распределить их объектам калькуляции.

7. На балансе предприятия имеется 4 трактора МТЗ-1221 стоимостью 72300 руб. каждый. Нормативный срок службы – 8 лет. Норма отчислений на ремонт 12 %. Техника используется на возделывании зерновых на площади 2300 га, картофеля на площади 210 га и кукурузы на силос на площади 650 га. Нормативный расход топлива на 1 га посевов составляет, соответственно, 0,9ц, 6,2ц и 2,0ц. Стоимость 1ц. основного топлива 190 руб. Определить плановую годовую сумму затрат на содержание и эксплуатацию тракторов в хозяйстве и распределить ее по культурам севооборота.

8. Под яровые зерновые планируется выполнить культивацию на площади 380 га трактором Беларус-3022 в агрегате с культиватором КШМ-10, обслуживаемым одним механизатором. Рассчитать количество нормо-смен и тарифный фонд оплаты труда на выполнении данной операции, если известно, что норма выработки агрегата за смену составляет 51,7 га, работа тарифицируется по 6 разряду, дневная тарифная ставка 6 разряда – 3,73 руб.

9. Под озимые зерновые планируется выполнить вспашку на площади 190 га трактором Беларус-3022 в агрегате с плугом ППО-8-40, обслуживаемым одним механизатором. Рассчитать количество нормо-смен, затраты труда и объем механизированных работ в усл. эт. га по данной технологической операции, если известно, что норма выработки агрегата за час составляет 2,1 га, продолжительность смены - 7 часов, коэффициент перевода физических тракторов в условные эталонные – 2,63.

10. Рассчитать потребность в средствах защиты посевов гороха и их общую стоимость при следующих условиях. Площадь посева 345 га. Норма высева семян – 260 кг/га. Планируется для обработки семян использовать протравитель Винцит с нормой расхода 1,7 л на 1 тонну семян, стоимостью 25,3 руб. за 1 л. Для борьбы с вредителями будет использован препарат Динадим с нормой расхода 0,9 л на 1 га, стоимостью 17,5 руб. за 1 л.

11. Площадь посева зерновых культур составляет 1200 га. Норма высева семян на 1 га – 220 кг. В хозяйстве имеется 85 % собственных семян, остальные необходимо купить. Рассчитать общую потребность в семенах, среднюю стоимость 1ц семян зерновых культур, если себестоимость 1 ц собственных семян составляет – 25,0 руб., а цена 1 ц покупных семян – 36,0 руб.

12. Под посевы рапса планируется внести 1478ц фосфорных удобрений. На начало года в хозяйстве имеется 1050ц фосфорных удобрений, стоимостью 105 тыс. руб. Рассчитать какое количество удобрений необходимо купить и среднюю стоимость 1ц удобрений, вносимых под рапс. Цена приобретения 1 ц фосфорных удобрений составляет 110 руб., расходы по доставке их в хозяйство 10 % от стоимости покупки.

13. Плановая площадь посева кукурузы на зеленый корм составляет 630 га. В расчете на 1 га посева планируется внести 75 кг д. в. азотных удобрений, 60 кг д. в. фосфорных и 90 кг д. в. калийных удобрений. Рассчитать потребность в минеральных удобрениях в физическом весе (коэффициент пересчета питательных веществ удобрений в физический, соответственно, составляет 2,9; 2,17 и 1,67).

14. На начало года в хозяйстве имеется 8740 т органических удобрений стоимостью 31,3 тыс. руб. В планируемом году будет получено 38520 т удобрений стоимостью 157,9 тыс. руб. Вывозка удобрений в 4 квартале составит 9630 т. Рассчитать количество удобрений, внесенных под посевы сельскохозяйственных культур в планируемом году и их стоимость.

15. Определите общую сумму затрат по статье «Работы и услуги» при возделывании рапса. Площадь посева рапса 350 га, норматив затрат воды на 1 га – 0,7 м³, количества усл. эт. га – 9,1, электроэнергии – 17,4 Квт-ч., транспортных работ – 11,3 т-км. Стоимость: 1 м³ воды – 0,36 руб., стоимость: 1 квт-ч. – 0,29 руб., стоимость 1 усл. эт. га – 2,5 руб., стоимость 1 т-км – 0,55 руб.

16. Площадь пашни предприятия составляет 4300 га. Сахарная свекла занимает 9 % в структуре посевных площадей предприятия. Расход дизельного топлива на 1 га посева составляет 1,1 ц. Стоимость 1 ц. дизельного топлива составляет 165 руб. Расходы на смазочные материалы составляют 5 % от стоимости основного топлива. Определить потребность предприятия в ГСМ и их стоимость.

17. Затраты на содержание молочного стада составили 3000 тыс. руб. Нормативные затраты на уборку, транспортировку и хранение навоза составляют 7 % от общей суммы затрат. Среднегодовое поголовье коров в хозяйстве составляет 1300 голов, среднегодовой удой молока на корову – 5800 кг. Выход приплода на 100 коров – 90 головы. От одной среднегодовой коровы планируется получить 80 ц навоза. Определите себестоимость сопряженных видов продукции.

18. Под посевы рапса планируется внести 1500 ц фосфорных удобрений. На начало года в хозяйстве имеется 1050 ц фосфорных удобрений, стоимостью 105 тыс. руб. Рассчитать какое количество удобрений необходимо купить и среднюю стоимость 1 ц удобрений, вносимых под рапс. Цена приобретения 1 ц фосфорных удобрений составляет 110 руб., расходы по доставке их в хозяйство – 7% от стоимости покупки.

19. Площадь посева зерновых культур составляет 2100 га. Норма высева семян – 2 ц/га. В хозяйстве имеется собственных семян 85 % потребности, остальные необходимо купить. Рассчитать общую потребность в семенах, среднюю стоимость 1 ц семян зерновых культур, если себестоимость собственных семян составляет – 22,0 руб./ц, а цена 1 ц покупных семян – 29,0 руб.

20. Под озимые зерновые планируется выполнить вспашку на площади 290 га трактором Беларус-3022 в агрегате с плугом ППО-8-40, обслуживаемым одним механизатором. Рассчитать количество нормо-смен, затраты труда и объем механизированных работ в усл. эт. га по данной технологической операции, если известно, что норма выработки агрегата составляет 2,2 га/час, продолжительность смены – 8 часов, коэффициент перевода физических тракторов в условные эталонные – 2,63.

21. Под яровые зерновые планируется выполнить культивацию на площади 500 га трактором Беларус-3022 в агрегате с культиватором КШМ-10, обслуживаемым одним механизатором. Рассчитать количество нормо-смен и тарифный фонд оплаты труда на выполнении данной операции, если известно, что норма выработки агрегата за смену составляет 51,7 га, работа тарифицируется по 6 разряду, дневная тарифная ставка 6 разряда – 3,73 руб.

22. Балансовая стоимость зерносушилок составляет 130000 руб. Нормативный срок хозяйственного использования – 10 лет, затраты на ремонт и техобслуживание – 3,5 %. Валовое производство зерна в планируемом году составит: 20000 ц озимой пшеницы, 9600 ц озимой ржи, 21000 ц ячменя и 10200 ц овса. Рассчитать затраты на содержание и эксплуатацию зерносушилок и распределить их объектам калькуляции.

23. Планируемое среднегодовое поголовье коров в хозяйстве 800 голов. Определить численность основных и подменных операторов машинного доения и затраты труда по данным категориям работников, если известно, что норма нагрузки коров на одного оператора составляет 70 гол, количество выходных дней – 51, количество дней отпуска – 24, количество праздничных дней – 9 и продолжительность смены – 7 часов.

24. Валовой прирост живой массы КРС составляет 3400 ц в год, среднесуточный прирост равен 800 г, норма нагрузки на одного скотника – 100 голов. Определить численность скотников, затраты труда и тарифный фонд оплаты труда, если известно, что количество выходных дней – 52,

количество дней отпуска – 24 дня, работа тарифицируется по 5 разряду, дневная тарифная ставка 5 разряда – 3,08 руб. Продолжительность смены – 7 часов.

25. На начало года в хозяйстве имеется 9000 т органических удобрений стоимостью 30 тыс. руб. В планируемом году будет получено 38000 т удобрений стоимостью 163 тыс. руб. Вывозка удобрений в 4 квартале составит 9600 т. Рассчитать количество удобрений, внесенных под посевы сельскохозяйственных культур в планируемом году и их стоимость.

26. Затраты на содержание молодняка КРС и взрослого скота на откорме по статьям составили: оплата труда с начислениями - 293 тыс. руб., корма – 800 тыс. руб., средства защиты животных – 90 тыс. руб., затраты на содержание основных средств – 120 тыс. руб., работы и услуги – 100 тыс. руб., прочие прямые затраты – 22 тыс. руб., затраты по организации производства и управлению – 70 тыс. руб. На побочную продукцию относится 10 % общей суммы затрат на содержание молодняка КРС. Среднегодовое поголовье молодняка КРС в хозяйстве составляет 2680 голов, среднесуточный прирост живой массы 500 г. От 1 среднегодовой головы молодняка планируется получить 4т навоза. Определите себестоимость 1ц прироста живой массы КРС.

27. Площадь посева зерновых культур составляет 1500 га. Норма высева семян на 1 га – 2,2ц. В хозяйстве собственных семян - 70 % потребности. Остальные необходимо купить. Рассчитать общую потребность в семенах, среднюю стоимость 1ц семян зерновых культур, если себестоимость 1 ц собственных семян составляет – 22,0 руб., а цена 1ц покупных семян – 29,0 руб.

28. Под посевы рапса планируется внести 1600 ц фосфорных удобрений. На начало года в хозяйстве имеется 1250 ц фосфорных удобрений, стоимостью 115 тыс. руб. Рассчитать какое количество удобрений необходимо купить и среднюю стоимость 1 ц удобрений, вносимых под рапс. Цена приобретения 1 ц фосфорных удобрений составляет 120 руб., расходы по доставке их в хозяйство 6 % от стоимости покупки.

29. Плановая площадь посева кукурузы на зеленый корм составляет 630 га. В расчете на 1 га посева планируется внести 70 кг д. в. азотных удобрений, 65 кг д. в. фосфорных и 100 кг д. в. калийных удобрений. Рассчитать потребность в минеральных удобрениях в физическом весе (коэффициент пересчета питательных веществ удобрений в физический соответственно составляет 2,9; 2,17 и 1,67).

30. В сельскохозяйственной организации многолетние травы возделываются на площади 1000 га, в том числе 140 га – для производства семян, 350 га – сена, 510 га – зеленой массы. Планируется получить урожайность сена 43 ц/га, зеленой массы – 172, семян – 2,1, соломы (после обмолота семенников) – 31,5 ц/га. Затраты, связанные с посевом трав, составляют 126 тыс. руб. Многолетние травы используются 3 года. Затраты на уборку составят 160 тыс. руб. (затраты текущего года). Коэффициент перевода в условную продукцию сена – 1,0, семян – 75, соломы – 0,1, зеленой массы – 0,3. Определить себестоимость 1 ц продукции многолетних трав.

31. Затраты на содержание 1538 коров составляют 5130 тыс. руб. Планируется получить 9729 т молока, 1508 голов приплода. Затраты на удаление навоза составляют 450 тыс. руб. Рассчитать плановую себестоимость продукции стада