

**Учреждение образования
«БЕЛОРУССКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ
ОРДЕНОВ ОКТЯБРЬСКОЙ РЕВОЛЮЦИИ
И ТРУДОВОГО КРАСНОГО ЗНАМЕНИ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»**



УТВЕРЖДАЮ
Ректор академии

В.В. Великанов

2025 г.

Регистрационный № М-95-25/уч.

**ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЕ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ**

**Учебная программа учреждения образования
по учебной дисциплине для специальности
6-05-0812-01 Техническое обеспечение производства
сельскохозяйственной продукции**

2025 г.

Учебная программа составлена в соответствии с образовательным стандартом высшего образования по специальности 6-05-0812-01 Техническое обеспечение производства сельскохозяйственной продукции (ОСВО 6-05-0812-01-2023), а также учебными планами по специальности БД-0812-01-17-23у от 29.03.2023 г., БД-0812-01-17-24у от 30.05.2024 г., БДс-0812-01-17-24у от 30.05.2024 г., БДс-0812-01-17-25у от 30.01.2025 г., БЗ-0812-01-17-24у от 30.05.2024 г., БЗс-0812-01-17-24у от 30.05.2024 г., БЗс-0812-01-17-25у от 27.02.2025 г.

СОСТАВИТЕЛИ:

И. В. Полховская, доцент кафедры организации производства в АПК учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия», кандидат сельскохозяйственных наук, доцент;

Е. В. Кокиц, доцент кафедры управления учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Е. В. Карачевская, заведующий кафедрой математического моделирования экономических систем АПК учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия», кандидат экономических наук, доцент;

А. В. Гусаров, декан факультета механизации сельского хозяйства учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия», кандидат технических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

кафедрой организации производства в АПК учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия» (протокол № 11 от 23.06.2025);

кафедрой управления учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия» (протокол № 10 от 26.05.2025);

методической комиссией факультета механизации сельского хозяйства учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия» (протокол № 10 от 23.06.2025);

научно-методическим советом учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия» (протокол № 11 от 25.06.2025).

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Умение грамотно разработать стратегию и тактику производственно-хозяйственной деятельности позволяет предприятию быстро реагировать на изменения внешней и внутренней среды и приводит к успеху его развитие.

Современный специалист сельского хозяйства должен умело подбирать и расставлять кадры, организовывать и координировать их работу, эффективно воздействовать на их работу. Для этого необходимо знать организацию, принципы, цели и функции управления сельскохозяйственным производством и предпринимательской деятельностью.

Знание учебной дисциплины «Организация производства и управление предпринимательской деятельностью» позволит будущим специалистам инженерам с учетом современных запросов производства, имеющегося передового опыта, достижений науки и техники, организационно-экономических и управленческих требований использовать методы оценки и производить расчет показателей, выявлять скрытые резервы производства, а также обосновывать принимаемые инженерные решения, совершенствовать организационную структуру предприятия на основе современных подходов менеджмента и эффективно управлять им.

Цель учебной дисциплины – формирование у студентов знаний о законах, закономерностях, принципах, методологии, методах организации и управления производственными структурами и процессами.

Задачи учебной дисциплины:

- изучение принципов и закономерностей организации сельскохозяйственного производства;
- изучение механизма внутрихозяйственного планирования;
- усвоение материалов по рациональной организации и эффективному использованию ресурсов и факторов производства;
- рассмотрение организации производственных процессов при получении сельскохозяйственной продукции на предприятиях АПК;
- выработка и закрепление навыков проведения комплексных экономических расчетов показателей экономической эффективности принятых инженерных решений;
- формирование представления о содержании процессов управления предпринимательской деятельностью;
- изучение методологии экономического обоснования управленческих решений в области организации производства.

Учебная дисциплина относится к дисциплинам компонента учреждения образования модуля «Экономика и организация производства».

Данная дисциплина широко использует достижения и закономерности биологических, технических, технологических, социальных и других наук.

Освоение дисциплины базируется на компетенциях, приобретенных ранее студентами при изучении дисциплин: «Личностно-профессиональное развитие специалиста», «Технологии и техническое обеспечение производства продукции животноводства», «Технологические основы

растениеводства», «Экономика организаций (предприятий) агропромышленного комплекса».

В свою очередь, знания и компетенции, приобретенные студентами при изучении данной дисциплины, будут использованы при написании дипломного проекта.

В результате изучения учебной дисциплины студент должен развить и закрепить следующую специализированную компетенцию: принимать на современном уровне обоснованные решения по эффективному использованию факторов производства, осуществлению предпринимательской деятельности и оцениванию ее результатов.

В рамках образовательного процесса по данной учебной дисциплине студент должен не только приобрести теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развивать свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной и социально-культурной жизни страны.

В результате изучения учебной дисциплины студент должен:

знать:

- принципы и закономерности организации сельскохозяйственного производства;
- организацию рационального использования ресурсов сельскохозяйственного предприятия;
- основы организации внутрихозяйственного планирования;
- организацию использования машинно-тракторного парка и грузового автотранспорта;
- организацию оплаты труда на сельскохозяйственных предприятиях;
- организацию производства в отраслях растениеводства, животноводства, кормопроизводства;
- особенности функционирования и развития объектов управления;
- ценности, цели, функции, методы и приемы управления предпринимательской деятельностью Республики Беларусь;
- образцы достижения предприятий в области управления предпринимательской деятельностью и поведения менеджеров;

уметь:

- принимать грамотные решения, хорошо ориентироваться в возникающих производственно-хозяйственных ситуациях;
- обобщать передовой производственный опыт, обосновывать рекомендации производству, содействовать развитию предпринимательства;
- производить экономическую оценку эффективности получения сельскохозяйственной продукции, производственных процессов и технологий в целом;
- анализировать и определять пути повышения эффективности сельскохозяйственного производства;

владеть:

- методикой расчета технологических карт в растениеводстве и животноводстве;
- методами расчет эксплуатационных затрат и затрат на производство продукции растениеводства и животноводства;
- методикой калькуляции себестоимости продукции в растениеводстве и животноводстве;
- методикой расчета показателей экономической эффективности инженерных решений;
- основными понятиями дисциплины в процессе взаимодействия со всеми участниками управленческой деятельности;
- методами выявления и развития участников управленческой деятельности;
- навыками разработки и принятия управленческих решений;
- навыками использования полученной информации в работе при выполнении должностных обязанностей.

Общее количество часов, отводимое на изучение учебной дисциплины «Организация производства и управление предпринимательской деятельностью» для студентов специальности 6-05-0812-01 Техническое обеспечение производства сельскохозяйственной продукции:

дневной формы получения общего высшего образования полного срока обучения составляет 100 часов, из них 48 часов – аудиторные занятия, 52 часа – самостоятельная работа. По видам занятий предусматривается следующее распределение аудиторного времени: лекции – 24 часа, практические занятия – 24 часа. Учебная дисциплина преподается на 4 курсе в 8-ом семестре (учебные планы учреждения образования БД-0812-01-17-23у от 29.03.2023, БД-0812-01-17-24у от 30.05.2024);

дневной формы получения общего высшего образования на основе среднего специального образования составляет 100 часов, из них 28 часов – аудиторные занятия, 30 часов – самостоятельная работа. По видам занятий предусматривается следующее распределение аудиторного времени: лекции – 14 часов, практические занятия – 14 часов. Учебная дисциплина преподается на 3 курсе в 5 семестре (учебный план учреждения образования БДс-0812-01-17-24у от 30.05.2024);

дневной формы получения общего высшего образования на основе среднего специального образования составляет 100 часов, из них 18 часов – аудиторные занятия, 20 часов – самостоятельная работа. По видам занятий предусматривается следующее распределение аудиторного времени: практические занятия – 18 часов. Учебная дисциплина преподается на 2 курсе в 4 семестре (учебный план учреждения образования БДс-0812-01-17-25у от 30.01.2025);

заочной формы получения общего высшего образования полного срока обучения составляет 100 часов, из них 12 часов – аудиторные занятия, 88 часов – самостоятельная работа. По видам занятий предусматривается следующее распределение аудиторного времени: лекции – 6 часов,

практические занятия – 6 часов. Учебная дисциплина преподается на 5 курсе (учебный план учреждения образования БЗ-0812-01-17-24у от 30.05.2024);

заочной формы получения общего высшего образования на основе среднего специального образования составляет 100 часов, из них 8 часов – аудиторные занятия, 50 часов – самостоятельная работа. По видам занятий предусматривается следующее распределение аудиторного времени: лекции – 4 часа, практические занятия – 4 часа. Учебная дисциплина преподается на 4 курсе (учебный план учреждения образования БЗс-0812-01-17-24у от 30.05.2024);

заочной формы получения общего высшего образования на основе среднего специального образования составляет 100 часов, из них 4 часа – аудиторные занятия, 34 часа – самостоятельная работа. По видам занятий предусматривается следующее распределение аудиторного времени: практические занятия – 4 часа. Учебная дисциплина преподается на 2 курсе 4 семестре (учебный план учреждения образования БЗс-0812-01-17-25у от 27.02.2025).

Рекомендуемая форма промежуточной аттестации для всех форм получения образования – зачет.

Для выпускников учреждений среднего специального образования, получающих высшее образование в сокращенные сроки, на основании анализа программ учебных дисциплин перезачтены отдельные тематики учебного курса в соответствии с приведенной ниже информацией для специальности 6-05-0812-01 Техническое обеспечение производства сельскохозяйственной продукции.

Номер раздела (темы) согласно методической карте учебной дисциплины		Количество аудиторных часов		
номер раздела	номер темы	для очной (полной)	для очной (сокращенной) учебный план учреждения образования БДс-0812-01-17-24у от 30.05.2024	перезачтенные с уровня ССО
1	1.1	1	1	–
	1.2	4	2	2
	1.3	1	1	–
	1.4	5	4	1
	1.5	3	2	1
	1.6	4	1	3
	1.7	4	2	2
	1.8	2	1	1
2	2.1	4	2	2
	2.2	4	2	2
	2.3	4	3	1
	2.4	4	3	1
	2.5	4	2	2
	2.6	4	2	2
		48	28	20

Номер раздела (темы) согласно методической карте учебной дисциплины		Количество аудиторных часов		
номер раздела	номер темы	для очной (полной)	для очной (сокращенной) учебный план учреждения образования БДс-0812-01-17-25у от 30.01.2025	перезачтенные с уровня ССО
1	1.1	1	–	1
	1.2	4	1	3
	1.3	1	1	–
	1.4	5	2	3
	1.5	3	2	1
	1.6	4	1	3
	1.7	4	1	3
	1.8	2	1	1
2	2.1	4	1	3
	2.2	4	1	3
	2.3	4	2	2
	2.4	4	2	2
	2.5	4	1	3
	2.6	4	2	2
		48	18	30

2. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

1. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

1.1. Понятие, принципы и закономерности организации производства

Понятие организации производства. Учет особенностей сельскохозяйственного производства и использование в его организации требований экономических, биолого-технических и юридических законов, законов природы и общества, рекомендаций естественных, технических и экономических наук. Обеспечение пропорциональности и эффективности использования основных факторов сельскохозяйственного производства (земли, средств производства и рабочей силы) с соблюдением требований организационных принципов.

Сельскохозяйственное предприятие – основное производственное звено АПК и объект науки «Организация производства». Предмет науки и ее место в системе экономических, технических и технологических наук. Методы и приемы исследований, применяемые в изучении учебной дисциплины.

1.2. Организация использования ресурсов

Земля – один из основных элементов производственного потенциала. Земельная реформа в Республике Беларусь. Землепользование сельскохозяйственных предприятий. Влияние видов угодий на организацию производства. Собственность на землю. Показатели использования земельных ресурсов.

Роль трудовых ресурсов и их использование в сельскохозяйственном производстве. Классификация трудовых ресурсов. Планирование потребности в трудовых ресурсах и их прогнозирование. Понятие, сущность и значение производительности труда в сельскохозяйственном производстве. Показатели производительности труда.

Понятие, состав основных и оборотных фондов. Оценка основных фондов и их износ. Амортизация основных фондов, способы начисления амортизации. Источники формирования и показатели эффективного использования фондов.

1.3. Система внутрихозяйственного планирования

Задачи и принципы внутрихозяйственного планирования.

Особенности планирования в условиях развития рыночных отношений.

Методы разработки планов. Система внутрихозяйственного планирования. Понятие плана-прогноза организационно-хозяйственного устройства, его содержание и порядок разработки.

Содержание и порядок разработки годового плана-прогноза

экономического и социального развития. Нормативная база планирования. Составление и увязка программы развития животноводства и растениеводства.

Бизнес-план экономического и социального развития сельскохозяйственного предприятия. Его содержание и структура.

Содержание и методика составления годовых производственных программ внутрихозяйственным подразделениям по производству объемов валовой продукции с учетом сложившихся условий. Оперативно-производственное планирование.

Содержание и методика составления технологических карт по возделыванию и уборке сельскохозяйственных культур, как основа системы оперативного планирования.

Организация экономического контроля за разработкой и выполнением планов.

1.4. Организация использования машинно-тракторного парка и грузового автотранспорта

Современное состояние средств механизации сельскохозяйственных предприятий. Организационные формы использования машинно-тракторного парка (МТП). Определение и экономическое обоснование потребности и рационального использования МТП. Поточно-цикловой метод использования техники.

Состав и структура транспортных средств. Виды перевозок и классификация грузов. Планирование объема грузоперевозок. Определение потребности хозяйства в транспортных средствах. Организация использования транспортных средств. Показатели использования техники. Методические приемы (подходы) при планировании объема транспортных работ.

Организация технического обслуживания (ТО) и ремонта МТП. Система технического обслуживания (ТО) и ремонта машин. Периодичность технического обслуживания МТП. Основные виды ремонта техники. Организация хранения техники.

1.5. Организация оплаты труда на сельскохозяйственных предприятиях

Понятие, значение и основные принципы нормирования труда на сельскохозяйственных предприятиях. Нормы времени, нормы выработки, нормы обслуживания и управляемости, нормы численности и комплексные нормы. Методы нормирования труда. Классификация сельскохозяйственных работ и затрат рабочего времени при нормировании труда.

Экономическая сущность, основные принципы, мотивы и стимулы оплаты труда на сельскохозяйственных предприятиях. Виды, формы и системы оплаты труда. Оплата труда руководителей и специалистов.

1.6. Организация производства продукции растениеводства

Интенсивная технология как фактор повышения конкурентоспособности продукции полеводства. Основные элементы (факторы) интенсивной технологии в растениеводстве.

Организация основных производственных процессов при производстве зерна (обработка почвы и посев, уход за посевами, уборка).

Организация труда на уборочных работах и послеуборочной доработке зерна. Способы уборки зерновых культур. Комплексные уборочно-транспортные отряды.

Организация производства картофеля, льна-долгунца, сахарной свеклы с учетом правительственных программ по максимальному самообеспечению Республики Беларусь продовольствием и сырьем для перерабатывающей продукции. Составление технологических карт в растениеводстве.

1.7. Организация производства продукции животноводства

Производственные типы скотоводческих сельскохозяйственных предприятий.

Организация воспроизводства стада. Структура и оборот стада различных видов животных. Организация производства молока. Способы содержания, рационы кормления животных. Основные рабочие процессы в молочном скотоводстве. Поточно-цеховая система содержания дойного стада. Организация доразивания и откорма крупного рогатого скота. Основные рабочие процессы в мясном скотоводстве.

Производственные типы свиноводческих хозяйств. Организация товарного свиноводства. Способы содержания свиней. Организация воспроизводства стада свиней. Основные типы кормления свиней. Основные показатели эффективности в свиноводстве. Организация откорма свиней, виды откорма.

Составление технологических карт в животноводстве.

1.8. Организация кормопроизводства

Кормовая база и ее экономическое значение в развитии животноводства. Источники кормовых ресурсов и их экономическая характеристика. Организационные формы кормопроизводства, на сельскохозяйственных предприятиях. Особенности специализации, концентрации, межхозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции при организации кормопроизводства.

Организационно-экономические требования к структуре кормопроизводства с учетом местных условий производства, состава и производственного направления отраслей животноводства. Рациональные типы кормопроизводства, кормление животных, кормовых рационов. Их организационно-экономическая оценка. Планирование потребности в

кормах.

Организация полевого кормопроизводства. Структура посевных площадей, ее совершенствование с целью увеличения производства, уровня обеспеченности растительным кормовым белком.

Организация лугопастбищного хозяйства. Создание культурных сенокосов и пастбищ, их организационно-экономическое обоснование. Организация сенокосов и пастбищеоборотов с применением загонной системы. Организация основных трудовых процессов на заготовке и хранении кормов. Рациональное использование кормов.

2. УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

2.1. Понятие, принципы и закономерности управления предпринимательской деятельностью

Сущность управления предпринимательской деятельностью. Понятие, объект, предмет, фундамент дисциплины. Методы и приемы исследования, применяемые в управлении предпринимательской деятельностью.

Назначение понятийного аппарата и умения им оперировать. Фундаментальные принципы управления, ключевые Понятия.

Вклад учёных и практиков в управление предпринимательской деятельностью. Концепция (парадигма) управления. Предпосылки возникновения управления. Элементы теории и практики управления. Школа научного управления (1885-1920). Теоретические разработки Ф. Тейлора. Вклад в научную теорию управления Ф. и Л. Гилбрет. «12 принципов производительности» Г. Эмерсона. «14 принципов административной деятельности» А. Файоля. Школа человеческих отношений и поведенческих наук. Вклад в развитие науки управления российских ученых А. Богданова, Н. Витке, А. Гастева, О. Ерманского. Особенности современного управления на предприятиях АПК Республики Беларусь.

2.2. Организация и организационные структуры управления

Организация как объект управления. Базовые ценности и функции организации. Противоречия и организационные проблемы, необходимость их учёта в деятельности менеджера. Состав подразделений устойчивой сельскохозяйственной организации. Эффекты организации и способы их получения.

Стадии развития организации с позиции управления. Организация в своей среде. Макрофакторы среды, влияющие на поведение организации. Орбиты факторов влияния.

Организационная структура управления. Взаимосвязь функции, структуры, стратегии организации. Идеал организации относительно структуры. Назначение структуры управления, положительные и отрицательные последствия ее образования у организации. Формализация и

стандартизация поведения.

Типовые организационные структуры управления сельскохозяйственными организациями. Механистические и органические типы структур. Факторы, определяющие выбор типа структуры управления.

Трансформация организационных структур под влиянием меняющихся условий. Направления изменения организационных структур под влиянием внешних и внутренних факторов. Трансформация структур управления в сторону увеличения степени восприятия ими инноваций, роста качества, повышения ориентации на клиента. Тенденции в изменении структур управления. Сетевые и виртуальные организации в сельскохозяйственном бизнесе.

Положение о инженерной службе с различными статусами хозяйственноэкономической самостоятельности. Структура и состав разделов положения. Способы повышения эффективности взаимодействий между подразделениями.

2.3. Руководитель организации

Особенности характера труда руководителя в сельскохозяйственном бизнесе.

Цели управления: причины возникновения, предназначение, классификация. Взаимосвязь понятий «цель» и «результат». Функции целей. Порядок выбора цели субъектом управления. Управление по целям: достоинства и недостатки.

Целеполагание в формировании и деятельности организации. Оперативный анализ и отчетность о ходе достижения целей; Правила формулирования целей. Критерии хорошо сформулированной цели. Требования к вербальному формулированию целей.

Цикличность в деятельности руководителя. Управленческий цикл и его закономерности. Планирование работы предприятия и подразделения. Рабочий план. План-график. Программное обеспечение для визуализации и облегчения планирования деятельности предприятия (подразделения).

Должность. Должностное лицо. Распорядительный документ о наделении полномочиями. Статус руководителя. Управленческие полномочия и ответственность, их виды. Делегирование полномочий и ответственности. Порядок их закрепления в регламентирующих документах.

Функции управленческого работника. Классификация функций и их содержание. Правила формулирования функции (обязанностей) исполнителя. Требования к набору функций у исполнителя; Способы сокращения затрат на выполнение управленческих функций.

Должностная и рабочая инструкции: назначение, структура текста, порядок разработки, подписания, утверждения, внесения изменений и дополнений.

Лидерство и власть в управлении. Виды чистого лидерства. Стратегии

лидера в случае необходимости делиться властью с подчинёнными.

Эффективность деятельности управленческих работников. Уровни профессионализма в управленческой деятельности.

2.4. Методы управления предприятием

Понятие метода управления. Технология установления предприятием: планирование, организация, мотивация, контроль над исполнением, коррекция, координация. Задачи, виды, этапы и методы контроля. Способы координации. Образцы лучших в мире сельскохозяйственных предприятий с позиции набора и содержания методов управления, их экономические и финансовые результаты.

Экономические методы управления, их Признаки, инструментарий. Организационно-распорядительные методы достижения порядка и дисциплины. Их назначение в арсенале управленческих работников, признаки, инструментарий. Социальные и психологические методы воздействия.

Принципы и методы управления в организации, находящейся в кризисной ситуации. Смена целей, приоритетов, структуры. Классификация персонала с позиции полезности для выживания организации. Антикризисная команда.

2.5. Риски в принятии решений по управлению предпринимательской деятельностью

Структура и функции современных систем управления риском производственной деятельности в мелиоративном строительстве. Характеристика основных категорий и их учет в управленческих решениях. Виды потерь от риска. Факторы, увеличивающие риск.

Управленческое решение и его продукты. Критерии качества решения.

Технология выработки управленческих решений. Классическая схема процесса выработки решения. Процедура принятия решения группой. Условия получения правильного решения. Способы повышения надежности и осуществимости управленческого решения. Оценка последствий реализации решения.

2.6. Управление персоналом сельскохозяйственного предприятия

Концепция трудовой мотивации. Формы и способы стимулирования. Уровень и состав оплаты труда работников инженерной службы. Назначение заработной платы, факторы, определяющие ее уровень в организации. Типы рабочих мест на предприятии и принципы оплаты' труда в них.

Кадровая политика сельскохозяйственной организации. Назначение кадровой политики организации. Набор, элементов инновационной кадровой политики. Социальная политика сельскохозяйственной организации.

Подбор работников инженерной службы и внесение изменений в проект трудового контракта. Модель рабочего места, объявление о вакансии, структурированное интервью, резюме. Способы сообщения потенциальным кандидатам о вакансии. Технология структурированного интервью с кандидатом. Назначение трудового контракта, преимущества и недостатки. Переговоры с работодателем об условиях трудового контракта. Пункты трудового контракта, по которым возможен учет позиции вновь принятого работника. Назначение и методы расстановки, адаптации, развития и продвижения работников инженерной службы.

3. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1. Форма получения образования: дневная полная
(учебные планы учреждения образования БД-0812-01-17-23у от 29.03.2023,
БД-0812-01-17-24у от 30.05.2024)

№ п.п.	Наименование разделов, тем	Всего аудиторных часов	В том числе		Количество часов СР	Форма контроля знаний	Методическое обеспечение*
			Лекции	Практические занятия			
1. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА							
1.1	Понятие, принципы и закономерности организации производства	1	1	–	2	Т, О	[1, с. 6–30], [2, с. 184–25]
1.2	Организация использования ресурсов	4	2	2	3	Т, О	[1, с. 144–179, 210–214], [2, с. 195–243, 270–271]
1.3	Система внутрихозяйственного планирования	1	1	–	3	Т, О	[1, с. 87–102], [2, с. 135–151]
1.4	Организация использования машинно-тракторного парка и грузового автотранспорта	5	2	3	4	Т, О	[1, 478–548], [2, с. 522–573]
1.5	Организация оплаты труда на сельскохозяйственных предприятиях	3	1	2	4	Т, О	[1, с. 271–296], [2, с. 339–364]
1.6	Организация производства продукции растениеводства	4	2	2	4	Т, О	[1, с. 316–379], [2, с. 366–434]
1.7	Организация производства продукции животноводства	4	2	2	3	Т, О	[1, с. 415–463], [2, с. 466–520]
1.8	Организация кормопроизводства	2	1	1	3	Т, О	[1, с. 380–414], [2, с. 435–465]
Итого по разделу 1		24	12	12	26		
2. УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ							
2.1	Понятие, принципы и закономерности управления предпринимательской деятельностью	4	2	2	5	О	[3, с. 10–134], [4, с. 10–32]
2.2	Организация и организационные структуры управления	4	2	2	4	О	[3, с. 135–156], [4, с. 67–75]
2.3	Руководитель организации	4	2	2	4	О	[3, с. 184–219], [4, с. 59–67]
2.4	Методы управления предприятием	4	2	2	4	О	[3, с. 165–179], [4, с. 82–89]
2.5	Риски в принятии решений по управлению предпринимательской деятельностью	4	2	2	4	О	[3, с. 492–509], [4, с. 256–267]
2.6	Управление персоналом сельскохозяйственного предприятия	4	2	2	5	О	[3, с. 354–448], [4, с. 49–58]
Итого по разделу 2		24	12	12	26		
Всего по дисциплине		48	24	24	52	3	

Примечание: Т – тестирование, О – опрос, З – сдача зачета.

*Указываются только учебные издания, частично обеспечивающие методическое сопровождение изучения учебной дисциплины.

3.2. Форма получения образования: дневная на основе среднего специального образования
(учебный план учреждения образования БДс-0812-01-17-24у от 30.05.2024)

№ п.п.	Наименование разделов, тем	Всего аудиторных часов	В том числе		Количество часов СР	Форма контроля знаний	Методическое обеспечение*
			Лекции	Практические занятия			
1. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА							
1.1	Понятие, принципы и закономерности организации производства	1	1	–	1	Т, О	[1, с. 6–30], [2, с. 184–25]
1.2	Организация использования ресурсов	2	1	1	3	Т, О	[1, с. 144–179, 210–214], [2, с. 195–243, 270–271]
1.3	Система внутрихозяйственного планирования	1	1	–	2	Т, О	[1, с. 87–102], [2, с. 135–151]
1.4	Организация использования машинно-тракторного парка и грузового автотранспорта	4	2	2	2	Т, О	[1, 478–548], [2, с. 522–573]
1.5	Организация оплаты труда на сельскохозяйственных предприятиях	2	1	1	2	Т, О	[1, с. 271–296], [2, с. 339–364]
1.6	Организация производства продукции растениеводства	1	–	1	2	Т, О	[1, с. 316–379], [2, с. 366–434]
1.7	Организация производства продукции животноводства	2	–	2	2	Т, О	[1, с. 415–463], [2, с. 466–520]
1.8	Организация кормопроизводства	1	–	1	1	Т, О	[1, с. 380–414], [2, с. 435–465]
Итого по разделу 1		14	6	8	15	3	
2. УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ							
2.1	Понятие, принципы и закономерности управления предпринимательской деятельностью	2	1	1	2	О	[3, с. 10–134], [4, с. 10–32]
2.2	Организация и организационные структуры управления	2	1	1	3	О	[3, с. 135–156], [4, с. 67–75]
2.3	Руководитель организации	3	2	1	3	О	[3, с. 184–219], [4, с. 59–67]
2.4	Методы управления предприятием	3	2	1	2	О	[3, с. 165–179], [4, с. 82–89]
2.5	Риски в принятии решений по управлению предпринимательской деятельностью	2	1	1	2	О	[3, с. 492–509], [4, с. 256–267]
2.6	Управление персоналом сельскохозяйственного предприятия	2	1	1	3	О	[3, с. 354–448], [4, с. 49–58]
Итого по разделу 2		14	8	6	15	3	
Всего по дисциплине		28	14	14	30	3	

Примечание: Т – тестирование, О – опрос, З – сдача зачета.

*Указываются только учебные издания, частично обеспечивающие методическое сопровождение изучения учебной дисциплины.

3.3. Форма получения образования: дневная на основе среднего специального образования
(учебный план учреждения образования БДс-0812-01-17-25у от 30.01.2025)

№ п.п.	Наименование разделов, тем	Всего аудиторных часов	В том числе		Количество часов СР	Форма контроля знаний	Методическое обеспечение*
			Лекции	Практические занятия			
1. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА							
1.1	Понятие, принципы и закономерности организации производства	–	–	–	1	Т, О	[1, с. 6–30], [2, с. 184–25]
1.2	Организация использования ресурсов	1	–	1	1	Т, О	[1, с. 144–179, 210–214], [2, с. 195–243, 270–271]
1.3	Система внутрихозяйственного планирования	1	–	1	1	Т, О	[1, с. 87–102], [2, с. 135–151]
1.4	Организация использования машинно-тракторного парка и грузового автотранспорта	2	–	2	2	Т, О	[1, 478–548], [2, с. 522–573]
1.5	Организация оплаты труда на сельскохозяйственных предприятиях	2	–	2	2	Т, О	[1, с. 271–296], [2, с. 339–364]
1.6	Организация производства продукции растениеводства	1	–	1	1	Т, О	[1, с. 316–379], [2, с. 366–434]
1.7	Организация производства продукции животноводства	1	–	1	1	Т, О	[1, с. 415–463], [2, с. 466–520]
1.8	Организация кормопроизводства	1	–	1	1	Т, О	[1, с. 380–414], [2, с. 435–465]
Итого по разделу 1		9	–	9	10	3	
2. УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ							
2.1	Понятие, принципы и закономерности управления предпринимательской деятельностью	1	–	1	1	О	[3, с. 10–134], [4, с. 10–32]
2.2	Организация и организационные структуры управления	1	–	1	1	О	[3, с. 135–156], [4, с. 67–75]
2.3	Руководитель организации	2	–	2	1	О	[3, с. 184–219], [4, с. 59–67]
2.4	Методы управления предприятием	2	–	2	1	О	[3, с. 165–179], [4, с. 82–89]
2.5	Риски в принятии решений по управлению предпринимательской деятельностью	1	–	1	1	О	[3, с. 492–509], [4, с. 256–267]
2.6	Управление персоналом сельскохозяйственного предприятия	2	–	2	5	О	[3, с. 354–448], [4, с. 49–58]
Итого по разделу 2		9	–	9	10	3	
Всего по дисциплине		18	–	18	20	3	

Примечание: Т – тестирование, О – опрос, З – сдача зачета.

*Указываются только учебные издания, частично обеспечивающие методическое сопровождение изучения учебной дисциплины.

**3.4. Форма получения образования: заочная полная
(учебный план учреждения образования БЗ-0812-01-17-24у от 30.05.2024)**

№ п.п.	Наименование разделов, тем	Всего аудиторных часов	В том числе		Количество часов СР	Форма контроля знаний	Методическое обеспечение*
			Лекции	Практические занятия			
1. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА							
1.1	Понятие, принципы и закономерности организации производства	1	1	–	2	Т, О	[1, с. 6–30], [2, с. 184–25]
1.2	Организация использования ресурсов	1	1	–	8	Т, О	[1, с. 144–179, 210–214], [2, с. 195–243, 270–271]
1.3	Система внутрихозяйственного планирования	–	–	–	6	Т, О	[1, с. 87–102], [2, с. 135–151]
1.4	Организация использования машинно-тракторного парка и грузового автотранспорта	1	–	1	6	Т, О	[1, 478–548], [2, с. 522–573]
1.5	Организация оплаты труда на сельскохозяйственных предприятиях	1	1	–	6	Т, О	[1, с. 271–296], [2, с. 339–364]
1.6	Организация производства продукции растениеводства	1	–	1	5	Т, О	[1, с. 316–379], [2, с. 366–434]
1.7	Организация производства продукции животноводства	1	–	1	5	Т, О	[1, с. 415–463], [2, с. 466–520]
1.8	Организация кормопроизводства	–	–	–	6	Т, О	[1, с. 380–414], [2, с. 435–465]
Итого по разделу 1		6	3	3	44	3	
2. УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ							
2.1	Понятие, принципы и закономерности управления предпринимательской деятельностью	1	1	–	6	О	[3, с. 10–134], [4, с. 10–32]
2.2	Организация и организационные структуры управления	1	–	1	8	О	[3, с. 135–156], [4, с. 67–75]
2.3	Руководитель организации	1	–	1	8	О	[3, с. 184–219], [4, с. 59–67]
2.4	Методы управления предприятием	1	1	–	7	О	[3, с. 165–179], [4, с. 82–89]
2.5	Риски в принятии решений по управлению предпринимательской деятельностью	1	–	1	8	О	[3, с. 492–509], [4, с. 256–267]
2.6	Управление персоналом сельскохозяйственного предприятия	1	1	–	7	О	[3, с. 354–448], [4, с. 49–58]
Итого по разделу 2		6	3	3	44	3	
Всего по дисциплине		12	6	6	88	3	

Примечание: Т – тестирование, О – опрос, З – сдача зачета.

*Указываются только учебные издания, частично обеспечивающие методическое сопровождение изучения учебной дисциплины.

3.5. Форма получения образования: заочная на основе среднего специального образования
(учебный план учреждения образования БЗс-0812-01-17-24у от 30.05.2024)

№ п.п.	Наименование разделов, тем	Всего аудиторных часов	В том числе		Количество часов СР	Форма контроля знаний	Методическое обеспечение*
			Лекции	Практические занятия			
1. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА							
1.1	Понятие, принципы и закономерности организации производства	–	–	–	2	Т, О	[1, с. 6–30], [2, с. 184–25]
1.2	Организация использования ресурсов	1	1	–	4	Т, О	[1, с. 144–179, 210–214], [2, с. 195–243, 270–271]
1.3	Система внутрихозяйственного планирования	1	–	1	3	Т, О	[1, с. 87–102], [2, с. 135–151]
1.4	Организация использования машинно-тракторного парка и грузового автотранспорта	1	–	1	3	Т, О	[1, 478–548], [2, с. 522–573]
1.5	Организация оплаты труда на сельскохозяйственных предприятиях	1	1	–	3	Т, О	[1, с. 271–296], [2, с. 339–364]
1.6	Организация производства продукции растениеводства	–	–	–	3	Т, О	[1, с. 316–379], [2, с. 366–434]
1.7	Организация производства продукции животноводства	–	–	–	3	Т, О	[1, с. 415–463], [2, с. 466–520]
1.8	Организация кормопроизводства	–	–	–	4	Т, О	[1, с. 380–414], [2, с. 435–465]
Итого по разделу 1		4	2	2	25	3	
2. УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ							
2.1	Понятие, принципы и закономерности управления предпринимательской деятельностью	1	1	–	3	О	[3, с. 10–134], [4, с. 10–32]
2.2	Организация и организационные структуры управления	–	–	–	4	О	[3, с. 135–156], [4, с. 67–75]
2.3	Руководитель организации	–	–	–	6	О	[3, с. 184–219], [4, с. 59–67]
2.4	Методы управления предприятием	1	–	1	4	О	[3, с. 165–179], [4, с. 82–89]
2.5	Риски в принятии решений по управлению предпринимательской деятельностью	1	1	–	4	О	[3, с. 492–509], [4, с. 256–267]
2.6	Управление персоналом сельскохозяйственного предприятия	1	–	1	4	О	[3, с. 354–448], [4, с. 49–58]
Итого по разделу 2		4	2	2	25	3	
Всего по дисциплине		8	4	4	50	3	

Примечание: Т – тестирование, О – опрос, З – сдача зачета.

*Указываются только учебные издания, частично обеспечивающие методическое сопровождение изучения учебной дисциплины.

3.6. Форма получения образования: заочная на основе среднего специального образования
(учебный план учреждения образования БЗс-0812-01-17-25у от 27.02.2025)

№ п.п.	Наименование разделов, тем	Всего аудиторных часов	В том числе		Количество часов СР	Форма контроля знаний	Методическое обеспечение*
			Лекции	Практические занятия			
1. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА							
1.1	Понятие, принципы и закономерности организации производства	–	–	–	2	Т, О	[1, с. 6–30], [2, с. 184–25]
1.2	Организация использования ресурсов	–	–	–	3	Т, О	[1, с. 144–179, 210–214], [2, с. 195–243, 270– 271]
1.3	Система внутрихозяйственного планирования	1	–	1	2	Т, О	[1, с. 87–102], [2, с. 135–151]
1.4	Организация использования машинно-тракторного парка и грузового автотранспорта	1	–	1	2	Т, О	[1, 478–548], [2, с. 522–573]
1.5	Организация оплаты труда на сельскохозяйственных предприятиях	–	–	–	2	Т, О	[1, с. 271–296], [2, с. 339–364]
1.6	Организация производства продукции растениеводства	–	–	–	2	Т, О	[1, с. 316–379], [2, с. 366–434]
1.7	Организация производства продукции животноводства	–	–	–	2	Т, О	[1, с. 415–463], [2, с. 466–520]
1.8	Организация кормопроизводства	–	–	–	2	Т, О	[1, с. 380–414], [2, с. 435–465]
Итого по разделу 1		2	–	2	17	3	
2. УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ							
2.1	Понятие, принципы и закономерности управления предпринимательской деятельностью	–	–	–	2	О	[3, с. 10–134], [4, с. 10–32]
2.2	Организация и организационные структуры управления	–	–	–	3	О	[3, с. 135–156], [4, с. 67–75]
2.3	Руководитель организации	–	–	–	3	О	[3, с. 184–219], [4, с. 59–67]
2.4	Методы управления предприятием	1	–	1	3	О	[3, с. 165–179], [4, с. 82–89]
2.5	Риски в принятии решений по управлению предпринимательской деятельностью	–	–	–	3	О	[3, с. 492–509], [4, с. 256–267]
2.6	Управление персоналом сельскохозяйственного предприятия	1	–	1	3	О	[3, с. 354–448], [4, с. 49–58]
Итого по разделу 2		2	–	2	17	3	
Всего по дисциплине		4	–	4	34	3	

Примечание: Т – тестирование, О – опрос, З – сдача зачета.

*Указываются только учебные издания, частично обеспечивающие методическое сопровождение изучения учебной дисциплины.

4. ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

4.1. Литература

Основная

Для изучения раздела 1

1. Организация производства на сельскохозяйственных предприятиях : учеб. пособие / И. П. Бусел [и др.]; ред. Н. С. Яковчик. – Минск : ИВЦ Минфина, 2012. – 576 с.

2. Яковчик, Н. С. Организация сельскохозяйственного производства : учеб. пособие / Н. С. Яковчик, Н. Н. Котковец, П. И. Малихтарович ; ред. Н. С. Яковчик. – Минск : ИВЦ Минфина, 2016. – 598 с.

Для изучения раздела 2

3. Брасс, А. А. Менеджмент. Основные понятия. Функции. Методы. Виды : учеб. пособие / А. А. Брасс. – Минск : Мисанта, 2018. – 515 с.

4. Основы предпринимательской деятельности : учеб. пособие / В. Л. Клюня, Т. А. Везубова, А. И. Короткевич [и др.] ; ред.: В. Л. Клюня, Н. В. Бордачёва. – Минск : Изд. центр БГУ, 2019. – 309 с.

Дополнительная

Для изучения раздела 1

5. Сеница, Л. М. Организация производства. Практикум : учеб. пособие / Л. М. Сеница, Н. Г. Шебеко; ред. Л. М. Сеница. – Минск : [б. и.], 2016. – 262 с.

6. Феденя, А. К. Организация производства и управление предприятием : учеб. пособие / А. К. Феденя. – Минск : ТетраСистемс, 2004. – 192 с.

7. Нечаев, В. И. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебник / В. И. Нечаев, П. Ф. Парамонов, Ю. И. Бершицкий ; под ред. П. Ф. Парамонова. – СПб. ; М. ; Краснодар : Лань, 2016. – 469 с.

8. Дегтяревич, И. И. Организация производства: учеб. пособие / И. И. Дегтяревич. – Минск : Учебно-методический центр Минсельхозпрода, 2007. – 88 с.

9. Лобанова, И. В. Экономика и организация сельскохозяйственного производства. Курс лекций: учеб.-метод. пособие / И. В. Лобанова, Т. Н. Тищенко. – Горки, 2019. – 319 с.

10. Недюхина, О. М. Организация, нормирование и оплата труда. Курс лекций : учеб.-метод. пособие / О. М. Недюхина, О. П. Кольчевская, О. А. Пашкевич. – Горки, 2022. – 171 с.

11. Организация сельскохозяйственного производства: / М. П. Тушканов

[и др.] ; ред.: М. П. Тушканова, А. Ф. Максимова. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 423 с.

12. Трудовой кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]: 26 июля 1999 г., № 296-З принят Палатой представителей 8 июня 1999 г., одобр. Советом Респ. 30 июня 1999 г. в ред. Закона Респ. Беларусь от 29 июня 2023 г. № 273-З // Pravo.by. Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=hk9900296>. – Дата доступа: 22.05.2025

13. Водяников, В. Т. Организация и управление производством на сельскохозяйственных предприятиях : учебник / В. Т. Водяников, А. И. Лысюк, Н. Е. Зимин ; ред. В. Т. Водяников. – Москва : КолосС: АГРУС, 2006. – 503 с.

14. Карпов, В. А. Организация производства : учеб.-метод. пособие / В. А. Карпов, П. Д. Могдалев. – 2008. – 90 с.

15. Организация сельскохозяйственного производства и менеджмент : учебник / Ф. К. Шакиров [и др.] ; ред. Ф. К. Шакиров, К. Б. Королев. – Москва : Колосс, 2008. – 607 с.

16. Радюк, В. И. Организация сельскохозяйственного производства. Курс лекций : учеб.-метод. пособие / В. И. Радюк. – Горки, 2019. – 203 с.

17. Колобова, А. И. Организация производства на предприятиях АПК : учеб. пособие / А. И. Колобова. – 3-е изд. – Барнаул : АГАУ, 2008. – 397 с.

18. Бусел, И. П. Экономика сельского хозяйства: учеб. пособие / И. П. Бусел, П. И. Малихтарович. – Минск : РИПО, 2014. – 447 с.

Для изучения раздела 2

19. Беляцкий, Н. П. Основы лидерства : учебник / Н. П. Беляцкий. – Минск : ИП «Экоперспектива», 2006. – 220 с.

20. Виханский, О. С. Менеджмент : учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. – Москва : Экономист, 2004. – 528 с.

21. Гончаров, В. И. Менеджмент: учеб. пособие / В. И. Гончаров. – Минск : Современная школа, 2010. – 635 с.

22. Менеджмент : учебник / Под ред. В. И. Королева. – Москва : Экономист, 2004. – 265 с.

23. Менеджмент : учеб. пособие / С. В. Основин [и др.]. – Рязань, 2019. – 256 с.

24. Кокиц, Е. В. Управление производством : курс лекций / Е. В. Кокиц. – Горки : БГСХА, 2022. – 136 с.

25. Управление предприятием : курс лекций / А. М. Аргемченко. – Горки : БГСХА, 2017. – 160 с.

4.2. Рекомендуемые формы и методы обучения

Основными методами (технологиями) обучения, отвечающими целям изучения учебной дисциплины, являются:

- элементы проблемного обучения, реализуемые на лекционных занятиях;
- элементы учебно-исследовательской деятельности, реализация творческого подхода, реализуемые на практических занятиях и при самостоятельной работе;
- проектные технологии, реализуемые при выполнении расчетных заданий.

4.3. Методические рекомендации по организации и выполнению самостоятельной работы

При изучении учебной дисциплины используются следующие формы самостоятельной работы:

- самостоятельная работа в виде выполнения расчетов в аудитории во время проведения практических занятий под контролем преподавателя в соответствии с расписанием;
- самостоятельная работа, в том числе в виде выполнения индивидуальных расчетных заданий;
- подготовка рефератов по индивидуальным темам.

4.4. Перечень рекомендуемых средств диагностики компетенций

Оценка учебных достижений студента на зачете производится по десятибалльной шкале. Для оценки учебных достижений студентов используются критерии, утвержденные Министерством образования Республики Беларусь.

Для оценки достижений студентов используется следующий диагностический инструментарий:

- проведение текущих контрольных опросов по отдельным темам;
- выступление студента по подготовленному реферату;
- защита выполненных на практических занятиях индивидуальных заданий;
- защита выполненных в рамках управляемой самостоятельной работы индивидуальных заданий;
- сдача зачета по дисциплине.

4.5. Примерная тематика практических занятий

Темы практических занятий	Количество часов
1. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА	
1. Методика составления технологических карт в растениеводстве и животноводстве	4
2. Расчет эксплуатационных затрат	2
4. Расчет затрат на производство продукции растениеводства и животноводства	2
3. Калькуляция себестоимости в растениеводстве и животноводстве, обслуживающем производстве	2
4. Показатели экономической эффективности инженерных решений	2
Итого по разделу 1	12
2. УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ	
6. Задание целей и доведение их до подчинённых в устной и письменной формах	2
7. Определение видов и объёма полномочий и ответственности менеджера, власти и личного влияния. Нахождение их в текстах фрагментов устава предприятия, типовых должностных инструкций работников службы	4
8. Распределение работ между исполнителями. Разработка должностной инструкции сотруднику службы.	2
9. Эффективные управленческие коммуникации в оперативном управлении	2
10. Подбор персонала с оформлением модели рабочего места, объявления о вакансии, вопросов на устное собеседование, проекта контракта. Ролевая игра.	2
Итого по разделу 2	12
Всего	24

5. ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ

Наименование учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Личностно-профессиональное развитие специалиста	Кафедра социально-гуманитарных дисциплин	<p><i>Предложено</i> <i>Н.С. Шабрава</i></p>	
Технологии и техническое обеспечение производства продукции животноводства	Кафедра технического сервиса и общинженерных дисциплин	<p><i>Предложено</i> <i>КС</i> <i>В.И. В.И. Козуб</i></p>	
Технологические основы растениеводства	Кафедра растениеводства	<p><i>Предложено</i> <i>И.А. Ивостенко</i></p>	
Экономика организаций (предприятий) агропромышленного комплекса	Кафедра экономики и МЭО в АПК	<p><i>Предложено</i> <i>КС</i> <i>А.В. Кошечко</i></p>	