

Тема 5. СУЩНОСТЬ И ОСНОВНЫЕ КАТЕГОРИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ КООПЕРАЦИИ

5.1. Понятие, экономическая сущность и основные направления кооперации в сельском хозяйстве

Сельскохозяйственная кооперация – это система всех сельскохозяйственных кооперативов, их союзов и объединений, создаваемых сельскохозяйственными товаропроизводителями в целях удовлетворения своих экономических, социальных и иных потребностей. Ее цель состоит в оптимальном объединении ресурсного потенциала участников в конкретных сложившихся социально-экономических и политических условиях. Основные категории сельскохозяйственной кооперации следующие.

Горизонтальная кооперация – взаимодействие работников и коллективов одной иерархической ступени. В сельском хозяйстве отражает внутриотраслевые связи и направлена на углубление специализации отдельных звеньев единого технологического процесса.

Межхозяйственная кооперация – это объединение усилий сельскохозяйственных организаций любой организационно-правовой формы и формы собственности в целях реализации общих инновационных программ, рационального использования земли, трудовых ресурсов и материально-технических средств. Является наиболее распространенной разновидностью горизонтальной кооперации.

Вертикальная кооперация представляет собой взаимодействие звеньев хозяйствования разных иерархических уровней. В сельском хозяйстве это все уровни от производства сырья до сбыта готового продовольствия.

Видов и форм кооперирования может быть множество. Все зависит от возможностей товаропроизводителей, развития экономической системы, а также от готовности государства предоставить работникам необходимые условия для самоорганизации.

Интеграционные преобразования должны обеспечивать углубление специализации по всем направлениям: *внутрихозяйственной, межхозяйственной, межрайонной, зональной и отраслевой*, что позволит эффективно использовать относительные преимущества природных и экономических

условий. Основные направления развития кооперации в сельском хозяйстве в современных условиях следующие.

Внутрихозяйственное кооперирование. Развивается преимущественно при преобразовании традиционных сельскохозяйственных предприятий, представляющих собой крупнотоварное производство, которое, согласно современным мировым тенденциям, сохранится и в будущем. Основной путь – реорганизация внутрихозяйственных отношений. Кооперативная организация понятна для большинства сельскохозяйственных работников и не исключает коллективных методов хозяйствования. Она позволяет поэтапно, эволюционно трансформировать инертные предприятия и их внутренние подразделения в субъекты хозяйствования рыночного типа, нацеленные на предпринимательство. Данный вид кооперирования является необходимой основой для дальнейших кооперативных преобразований, связанных с созданием современных высокоэффективных интеграционных структур.

Кооперация крестьянских (фермерских) хозяйств. Возможна как по горизонтали (создание ассоциаций и союзов производителей, различных по видам деятельности, в том числе с включением личных подсобных хозяйств и крупных сельскохозяйственных производителей), так и по вертикали (кооперирование с перерабатывающими и торгово-обслуживающими предприятиями).

Межхозяйственная кооперация. В современных условиях может развиваться как в традиционных формах: создание межхозяйственных предприятий, агрофирм, агропромышленных предприятий, так и в более современных: организация товариществ, ассоциаций, хозяйственных групп и других кооперативных объединений, в том числе и с включением торговых структур.

Кооперация предприятий на межрайонном и следующих уровнях. Предполагает налаживание взаимосвязей между предприятиями посредством образования продуктовых формирований и многоотраслевых агропромышленных структур всех иерархических уровней.

Особое место среди выделенных направлений занимает межфермерская кооперация. Ее основными предпосылками являются: высокая фондо- и материалоемкость производства, требующая больших инвестиций, и ограниченность собственных денежных средств крестьянско-фермерского хозяйства, резко выраженная сезонность в использовании трудовых ресурсов и

отсутствие развитой рыночной инфраструктуры. В данном секторе аграрной экономики целесообразно развивать все формы кооперации: производственную, сбытовую, обслуживающую, снабженческую, кредитную.

Согласно законодательству, фермерские хозяйства могут быть учредителями (участниками) хозяйственных товариществ и обществ, членами потребительских кооперативов. Кроме того, в целях координации своей предпринимательской деятельности, представления и защиты общих имущественных интересов они могут по договору между собой создавать объединения в форме ассоциаций или союзов. Создание ассоциаций может осуществляться путем объединения самостоятельных крестьянских хозяйств, владеющих собственными земельными наделами и имуществом, либо путем преобразования крупного сельскохозяйственного предприятия в ассоциацию.

В большинстве стран при создании кооперативно-интеграционных формирований в основном применяется так называемый *кластерный* подход. Его суть состоит в том, что система организационно-экономических отношений в продовольственном подкомплексе должна формироваться вначале на уровне *отдельных предприятий* (внутрихозяйственная кооперация) и *локальных территорий*, а затем постепенно переходить на *региональный и национальный уровни*. Это способствует созданию эффективной саморегулируемой продуктовой структуры, устойчивой к неблагоприятным воздействиям внешней среды.

При этом кластер представляет собой «упорядоченную совокупность предприятий (субъектов хозяйствования или экономических единиц), которые склонны поддерживать организационно общие экономические цели и имеют *естественные* (пространство и технологии) основания для сотрудничества». Наиболее перспективным считается создание в рамках регионального рынка продовольствия *завершенных технологически (кластерных) продуктовых комплексов* и подкомплексов, включающих в себя все предприятия технологической цепи.

В условиях Республики Беларусь развитие кооперативно-интеграционных процессов предусмотрено на следующих уровнях:

1) **уровень сельскохозяйственных предприятий.** Развиваются интегрированные структуры в форме акционерных обществ, унитарных предприятий, кооперативов и пр.;

2) **районный уровень.** Задействуются механизмы горизонтальной кооперации. Вокруг перерабатывающих предприятий формируются специализированные зоны хозяйств – производителей сырья по профилю деятельности;

3) **областной уровень.** Создаются межрайонные и областные специализированные продуктовые и многоотраслевые объединения, с крупными перерабатывающими предприятиями в центре, включаются предприятия материально-технического снабжения и сбыта;

4) **республиканский уровень.** Объединения получают полное завершение «снизу – сверху»;

5) **межгосударственный уровень.** Формируются межгосударственные специализированные и многоотраслевые производственные кооперативно-интеграционные структуры, совместные предприятия по различным направлениям деятельности.

Развитие кооперации формирует внутрорегиональные связи, позволяет увеличить производство и расширить ассортимент продукции. В настоящее время, по оценкам ученых и практиков, данные процессы охватывают лишь часть агропромышленных субъектов хозяйствования. Причинами этого являются несовершенство правовой базы в данной области, отсутствие обоснованных методик выбора форм объединений, низкая инвестиционная активность в АПК, неудовлетворительное состояние предприятий и слабый материально-технический потенциал в отрасли. Для их развития требуется: создать реальные условия для трансформации коллективных хозяйств; разработать информационные системы, предоставляющие участникам кооперации информацию о ценах, рынках, объемах торговли, развитии складского хозяйства и пр.; развивать кооперативное образование; с помощью кредитных и налоговых рычагов стимулировать создание различного рода кооперативных структур; разрабатывать соответствующее законодательство.

5.2. Виды и формы проявления сельскохозяйственной кооперации

Сельскохозяйственная кооперация представляет собой процесс создания и деятельности различных видов кооперативных организаций и их союзов.

Сельскохозяйственный кооператив – это организация, созданная сельскохозяйственными товаропроизводителями на основе добровольного членства для совместной производственной или иной хозяйственной деятельности, основанной на объединении их имущественных паевых взносов в целях удовлетворения материальных и иных потребностей его членов.

Отличительной особенностью сельскохозяйственного кооператива является то, что он создается сельскохозяйственными товаропроизводителями, т. е. физическими или юридическими лицами, занятыми производством сельскохозяйственной продукции, составляющей не менее 50 % от общего объема производимой продукции.

Все современные сельскохозяйственные кооперативы в мировой практике классифицируют по следующим основным критериям:

1) **По сфере экономической деятельности** они могут быть *производственного, потребительского и смешанного типов.*

2) **По степени обобществления собственности** выделяют *три формы* сельскохозяйственных кооперативов: простые, переходные и высшие.

К простым относятся те, в которых объектом общей собственности и совместной деятельности является определенное звено системы производства, переработки или сбыта продукции. При этом основные ресурсы остаются в частной собственности пайщиков. Такими кооперативами в сельском хозяйстве являются: *снабженческие, бытовые, мелиоративные, садоводческие и огороднические товарищества.*

В сельскохозяйственных кооперативах переходной формы обобществлена часть основных средств и условий производства. Такими кооперативами во времена СССР были ТОЗы (товарищества по совместной обработке земли). Подобные кооперативы существуют в Японии, Италии, Южной Корее. В наших условиях это может быть кооператив фермеров, пользующихся находящейся в кооперативной собственности сложной и дорогостоящей сельскохозяйственной техникой и оборудованием.

В сельскохозяйственных кооперативах высшей формы в коллективной собственности пайщиков находятся все основные средства производства. Общими также являются и результаты

производства: прибыль или убытки. К кооперативным организациям данной формы можно отнести израильские кибуцы и коммунитаристские общины в США.

3) **По специфике отношений собственности** выделяют кооперативы, действующие на основе *коллективно-долевой собственности* (когда все имущество кооператива представлено объектами, находящимися как в коллективной, так и в личной собственности пайщиков, которые при выходе из кооператива имеют право забрать принадлежащую им долю) и на основе только *совместной (коллективной) собственности*.

4) **По видам деятельности** выделяют следующие *виды* кооперативов: занимающиеся *сбытом продукции* своих пайщиков, кооперативы *по снабжению* пайщиков машинами, удобрениями, топливом, оборудованием и т. п., кооперативы *по переработке сельскохозяйственной продукции*, кооперативы *по различным видам обслуживания* (ветеринарное, агрономическое, техническое, мелиоративное и т. п.).

В дореформенный период на территории Беларуси наиболее активно развивались горизонтальные кооперационные процессы, хотя еще А. В. Чайнов утверждал, что будущее – за вертикальной кооперацией. Они проявлялись преимущественно в создании *межхозяйственных формирований* различных организационных структур, особенно широко распространенных в животноводческой отрасли.

Сельскохозяйственные предприятия участвуют в создании межхозяйственных предприятий (организаций) по решению общего собрания своих членов в случае экономической целесообразности.

В **скотоводстве** группа предприятий-участников объединяется с конкретной целью – получение готового конечного продукта (молока, мяса). В данную организационно-производственную структуру в качестве участников в зависимости от производственного направления могут входить различные специализированные предприятия: племенные заводы, пункты искусственного осеменения, хозяйства по выращиванию телят, молочно-товарные фермы, хозяйства по выращиванию ремонтного молодняка и нетелей, откорму животных и, по необходимости, прочие. Специализированные хозяйства организуют свою деятельность на основе собственной кормовой базы и с использованием уже имеющихся производственных мощностей.

В **свиноводстве** для получения конечного продукта наряду с откормочными хозяйствами в объединениях могут принимать

участие племенные и репродукторные хозяйства, а также хозяйства-поставщики кормов.

В **птицеводстве** предприятия-участники осуществляют глубокую технологическую специализацию. В состав объединений возможно включение инкубаторно-птицеводческих станций, хозяйств-репродукторов, птицефабрик ремонтного молодняка, птицефабрик по производству мяса бройлеров или яиц. В указанных случаях совместная деятельность участников на основе внутриотраслевого разделения труда обеспечивает конечный эффект, а специализация каждого из них является базой для обмена производственной деятельностью.

В **зерновом** производстве в объединение могут входить семеноводческие, репродукторные организации и хозяйства по производству товарного зерна; в **льноводстве** – предприятия по производству, первичной обработке и переработке льна (аналогично и в других отраслях растениеводства).

Через уполномоченных представителей пайщики участвуют в управлении делами межхозяйственного предприятия. Они образуют уставный фонд (формируется за счет закрепленных за ними основных и оборотных средств), фонд развития производства, фонды материального поощрения и социального развития формирования. Отчисления средств в указанные фонды и их использование производятся в соответствии с положениями об этих фондах по решению собрания уполномоченных представителей хозяйств-участников.

Продукция, полученная в результате деятельности межхозяйственного формирования, принадлежит хозяйствам-участникам совместно и реализуется на договорной основе. Прибыль от реализации, оставшаяся после отчисления в фонды, погашения налогов и других обязательных выплат, распределяется между пайщиками с учетом видов участия в производственной деятельности межхозяйственного предприятия.

Хозяйства-пайщики несут материальную ответственность за результаты его деятельности в соответствии с положением, утверждаемым собранием уполномоченных представителей.

В настоящее время данный вид кооперации имеет смысл для объединения некоторой части ресурсов и средств с целью решения конкретно поставленных задач: производство отдельных видов продукции, обслуживание основного производства, строительство, переработка сырья и др. Находит применение в сфере создания совместных предприятий.

Современная межхозяйственная кооперация может развиваться в двух основных формах:

1) на основе долговременных устойчивых производственно-экономических связей участников, **построенных на основании договора о совместной деятельности** (простого товарищества) без образования юридического лица;

2) в организационно-правовых формах, **предусматривающих создание юридического лица** (хозяйственные общества всех видов, хозяйственные товарищества).

В современных условиях *горизонтальные кооперативные объединения* могут также развиваться на основе экономического сотрудничества при переходе от многоотраслевой структуры сельскохозяйственных организаций к специализированной. Они создаются в целях организации производства определенных видов продукции на современной технологической основе с применением индустриальных методов и технологий в различных организационно-правовых формах.

Важность горизонтальной кооперации состоит в том, что она дает возможность углубленного специализированного развития каждой отдельной стадии общего технологического процесса и вместе с тем позволяет реализовать интересы всех участников и объединить их ресурсы для достижения совместного конечного результата.

5.3. Сельскохозяйственный кооператив как организационная форма хозяйствования

В соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 14 июля 2014 г. № 349 «О реорганизации колхозов (сельскохозяйственных производственных кооперативов)» (в ред. Указа Президента Республики Беларусь от 27 декабря 2016 г. № 491 все СПК подлежат реорганизации в ОАО или УП.

Согласно законодательству в сельском хозяйстве могут осуществлять деятельность сельскохозяйственно-промышленные кооперативы, кооперативы по строительству домов, внутрихозяйственных дорог, других объектов, снабженческо-сбытовые, лесохозяйственные кооперативы, кооперативы по совместному ведению личных подсобных хозяйств и оказанию иных услуг. Они могут создаваться также на базе межхозяйственных предприятий (организаций) по инициативе их трудовых коллективов и с согласия хозяйств-участников.

В целях создания условий для эффективной деятельности сельскохозяйственных кооперативов, использования ими прогрессивных технологий и новой техники могут образовываться кооперативы по прокату тракторов и сложных сельскохозяйственных машин, автомобилей, других технических средств (МТС – машинно-тракторные станции), а также кооперативы по производственно-техническому, агрохимическому и иным видам обслуживания.

Сельскохозяйственные кооперативы отличаются от других хозяйственных организаций по ряду признаков:

- они одновременно выполняют функции хозяйственного предприятия и общественной организации, так как призваны создавать условия для удовлетворения не только материальных, но и социально-культурных потребностей своих членов;

- обязательное материальное участие членов кооператива в образовании его фондов. Это может быть уплата членских взносов, участие в хозяйственных операциях (покупки в кооперативных магазинах, сбыт собственной продукции через кооператив и т. д.);

- в случае убытков солидарная материальная ответственность предполагает их распределение поровну либо в пределах заранее оговоренной суммы;

- в кооперативе действует принцип «один пайщик – один голос» независимо от размера их имущественного участия в собственности;

- в организации и деятельности сельскохозяйственных кооперативов могут принимать участие (в том числе своими имущественными взносами) работники сельскохозяйственных предприятий, владельцы личных подсобных хозяйств, фермеры, а также другие заинтересованные юридические и физические лица.

Сельскохозяйственные кооперативы, взаимодействуя с другими предприятиями и организациями агропромышленного комплекса, могут на добровольных началах и взаимовыгодных условиях по решению общего собрания вступать в состав отраслевых и территориальных агропромышленных объединений, агрокомбинатов, агрофирм, производственных, научно-производственных и иных систем.

Главным регламентирующим документом кооператива является УСТАВ. Он представляет собой систему норм, регулирующих организационное построение и порядок деятельности организации.

Другими организационно-распорядительными документами сельскохозяйственных кооперативов являются: учредительные договоры о создании потребительских кооперативов и их союзов,

положения (о ревизионных и иных комиссиях кооператива, о материальном стимулировании и т. д.) и прочие документы.

Реорганизация и ликвидация кооперативов. Согласно действующему в Республике Беларусь законодательству **реорганизация** – это прекращение деятельности организации, сопровождающееся переходом права собственности на имущество, а также полным или частичным правопреемством.

Основными причинами реорганизации выступают:

- 1) финансовая реструктуризация и привлечение инвестиций;
- 2) расширение масштабов производства;
- 3) ликвидация неэффективного руководства путем привлечения к управлению более способного персонала и пр.

Реорганизация кооператива может осуществляться в формах:

– **слияния** (возникновение кооператива путем объединения организаций с прекращением их самостоятельного существования);

– **присоединения** (одна или несколько организаций включаются в состав действующего кооператива и прекращают существование как самостоятельные юридические лица);

– **разделения** (дробление кооператива на несколько новых с прекращением его деятельности и передачей всех прав и обязанностей вновь создаваемым кооперативам);

– выделения (создание одного или нескольких кооперативов с передачей им части прав и обязанностей реорганизуемого кооператива без прекращения деятельности последнего);

– преобразования (изменение организационной формы кооператива и возникновение юридического лица другого вида. Кооперативы могут преобразовываться в хозяйственные товарищества и общества).

Ликвидация кооператива – это прекращение его деятельности без перехода прав и обязанностей к другим лицам по решению общего собрания кооператива, суда или в случае признания его банкротом.