

Тема 4. ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ КООПЕРАЦИИ И ИНТЕГРАЦИИ В АПК РОССИИ И БЕЛАРУСИ

4.1. Теория и практика развития российской кооперации в дореволюционный период

Исторически сложилось, что российская кооперация по сравнению с кооперацией других стран имеет свои особенности:

1. Выраженная этапность развития (дореволюционный, советский и послереформенный периоды).
2. Преобладание на селе производственной кооперации.
3. Малочисленность фермерских хозяйств.
4. Низкая доля потребительских кооперативов и недостаточная их поддержка со стороны государства.
5. Слабая материальная и финансовая база объектов кооперации.

Одним из первых российских ученых, обосновавших в своих работах необходимость объединения аграрного и промышленного производства, был Д. П. Шелехов, который в 1839 г. высказал идею о необходимости гармоничного сочетания трех промыслов: сельского хозяйства, промышленности и торговли. Причем ведущим звеном должно быть именно сельское хозяйство, так как ни торговля, ни промышленность не могут существовать без изобилия высококачественных продуктов и сельскохозяйственного сырья.

Российское кооперативное движение в простейших его формах имело место уже в начале XIX века, когда в Сибири возникли первые потребительские и ссудосберегательные общества с разнообразными функциями. Они были организованы ссыльными декабристами, которые разработали и приняли первый в России устав артели, а затем и устав общины, основной целью которых было включение сельских производителей в рыночные отношения, ослабление власти торговцев и ростовщиков, адаптация их к изменяющейся социально-экономической жизни в деревне. Первым таким обществом была Большая артель, основанная в 1831 г. в Забайкалье. Она занималась выращиванием овощей и откормом скота, торговлей, организацией общественного питания, ссудно-кредитными операциями.

По мнению ученых, первым русским теоретиком, который научно исследовал крестьянскую кооперацию, был Н. Г. Чернышевский. Он определил, что производство наиболее

эффективно тогда, когда работник сам хозяин дела и собственник производимого продукта. Не менее важен и вывод ученого о том, что для ускорения организации промышленно-земледельческих товариществ необходима государственная помощь в виде подбора людей, способных начать и организовать должным образом это новое для большинства населения дело.

На рубеже XIX и XX в. российская кооперация переживает быстрый подъем. Этот этап характеризуется развитием простейших форм кооперирования в виде товариществ. Первым российским законодательным актом по этим вопросам было Положение об учреждении мелкого кредита от 1 июня 1895 г., положившее начало созданию кредитных товариществ. Затем появился Нормальный устав потребительских обществ от 13 мая 1897 г., который был своего рода первым законом о потребительской кооперации. 30 июня того же года правительство утвердило Нормальный устав сельскохозяйственных товариществ, дававший возможность товариществам перерабатывать свою продукцию и продавать сырье. В первый же год после его принятия в России появилось 12 сельскохозяйственных товариществ.

Уже тогда вопросы организации рационального производства и переработки сельскохозяйственного сырья рассматривались экономистами с точки зрения эффективности агропромышленного производства в целом.

Наиболее значительные работы того времени по сельскохозяйственной кооперации принадлежат М. И. Туган-Барановскому, который рассматривал вопросы агропромышленного кооперирования и интегрирования в различных аспектах – от социальных до производственных. Он считал, что кооператив является сельскохозяйственным предприятием, где защищаются интересы рядовых тружеников, и особо подчеркивал, что благодаря кооперации создается новый тип крестьянского хозяйства, в котором для индивидуального хозяйствования остается только одна область – сельскохозяйственный труд. Все же остальные хозяйственные операции – купля, продажа, переработка, кредитование – должны осуществляться коллективной силой организованных в кооперативы производителей. Автор также отмечал, что, так как производители всегда попадают в зависимость от посредников, им следует взаимодействовать непосредственно друг с другом. В этом случае они получают возможность обмениваться своими продуктами ко взаимной выгоде и выгоде потребителей вообще.

Развитие агропромышленной интеграции в дореволюционной России происходило по мере становления перерабатывающей промышленности на базе акционерного и частного капитала. Особенно динамично развивались свеклосахарная, масложировая и мясоперерабатывающая промышленности.

Первыми крупными интегрированными агропромышленными фор-мированиями в этот период стали:

Акционерное товарищество курских свеклосахарных и рафинадных заводов (1894 г);

Товарищество колбасных фабрик в Орле (1905 г);

Акционерное общество колбасно-консервного производства и торговли в Москве (1907 г).

В силу сложного положения крестьянства основу сельскохозяйственной кооперации в то время составляла система кредитных товариществ, связанных с банком. В Россию идея создания кредитных кооперативов пришла из Германии.

В 1895 г. началось развитие кредитных кооперативов, достигшее своего пика перед Первой мировой войной. Они занимались финансированием сбыта, переработки, снабжением и доставкой товаров для производственных товариществ. В Российской империи основное развитие получили организации мелкого кредита в виде ссудо-сберегательных и кредитных товариществ, причем последние, в силу отсутствия свободных средств у трудящихся, развивались активнее.

Ссудо-сберегательные товарищества были сосредоточены в основном на окраинах России (Польское королевство, Прибалтика), где крестьянство было более зажиточным. После принятия Положения об учреждении мелкого кредита в 1895 г. стали активно развиваться беспаявые кредитные товарищества, основным источником средств которых служили займы на стороне.

Перерабатывающие кооперативы, кроме сбыта, осуществляли производство продукции из сельскохозяйственного сырья, строили хранилища, налаживали связи с покупателями. Расцвет кредитной кооперации в тот период российской истории позволил во многом компенсировать дефицит финансовых средств и образовать сеть продуктовых кооперативных объединений, доминировавших в рыночной организации сельскохозяйственного производства, а также сбыта продукции на основе ее вертикальной и горизонтальной форм.

Особое место в кооперативном движении России принадлежало маслодельным артелям. Первый опыт относится еще к 60-м г. XIX в., когда артельные сыроварни появились в Тверской и Ярославской губерниях. Позднее маслодельная кооперация получила наибольшее развитие в Западной Сибири.

Маслодельные артели создавались крестьянами – производителями молока для его совместной переработки в масло и сбыта. В 1895 г. появились первые кооперативные маслодельни, а к 1898 г. действовало уже 35 артелей. Крупное машинное артельное маслоделие было значительно рентабельнее кустарного производства и давало хорошие доходы.

Крестьяне сдавали в артель все свое товарное молоко, при оплате которого учитывалась его жирность. Обрат и пахта возвращались им бесплатно. Сбыт масла вели на комиссионных началах: вначале крестьяне получали за молоко лишь часть (около 80 %) сложившейся на рынке цены. После продажи масла прибыль, за вычетом расходов на переработку, сбыт и необходимых накоплений, распределялась пропорционально сданному молоку.

В начале XX в. свыше 600 тыс. крестьянских хозяйств Сибири, Украины, Прибалтики, Вологодской области и др. – члены более 3 тыс. маслодельных артелей, а также потребительских кооперативов с маслодельными заводами, образовали несколько региональных союзов, которые занимались закупкой молока, производством и сбытом масла, снабжением своих членов потребительскими товарами.

Крупнейшим из них был **Сибирский союз маслодельных артелей**, который к 1917 г. имел 1410 заводов по производству масла и продавал государственным закупочным организациям до 80 % всего произведенного в Западной Сибири масла. В те годы кооперация по сбыту продукции оказывала огромное влияние на крестьянина, заставляя его видоизменять свое хозяйство в зависимости от спроса.

В целом Россия в 1914 г. покрывала четверть мирового рынка сливочного масла (в 1913 г. экспорт животного масла составил 78 тыс. т, в том числе из Сибири – 72,6 тыс. т), а доход государства от его экспорта вдвое превышал доходы от экспорта золота.

В конце 90-х г. был создан общероссийский кооперативный центр – **Центросоюз** (Московский союз потребительских обществ). Он сразу выступил как экономический и статистический центр, организатор общественно-массовой и культурно-просветительской деятельности. Центросоюз сыграл значительную роль в деле

укрепления и дальнейшего развития потребительской кооперации, являясь в те годы защитником прав и интересов объединявшихся рабочих и крестьян.

В ходе аграрной реформы П. А. Столыпина (1907 г) началось активное продвижение кооперации не только в кредитной системе и на селе, но и в строительстве перерабатывающих предприятий, путей и средств транспортировки продуктов питания. В этот период кредитная кооперация достигла своего расцвета, что немало способствовало экономическому развитию страны. Как и германские коллеги, российские кредитные товарищества пришли к необходимости создания союзов, которые стали бы осуществлять организационное, финансовое и другие виды обслуживания кооперативов.

К 1917 г. в России было 16,5 тыс. кредитных товариществ, объединенных в 136 союзов. Вершиной объединения кредитных кооперативов стало открытие в 1912 г. Московского народного банка, который стал финансовым и организационным центром российской кооперации. Он был создан в форме акционерного общества, акционерами которого выступили 300 кооперативных союзов (включавших 12 тыс. первичных товариществ) и 5 тыс. кооперативов.

В период с 1900 по 1917 г. количество кооперативов в России возросло в 29 раз и по их численности она вышла на второе место после Германии. К началу 1917 г. сельскохозяйственная кооперация имела в своем составе 27,7 тыс. первичных кооперативов и 500 союзов, которые объединяли 12 млн. крестьянских хозяйств (55 % от их общего числа). Большинство союзов создавалось на договорных началах.

В эти годы России удалось не только вывести сельское хозяйство из кризиса, но и превратить его в доминанту экономического развития страны. К этому времени был хорошо налажен кооперативный сбыт льна, яиц, хлеба, сливочного масла. Кооперативные предприятия уверенно вышли на мировой рынок продовольствия, играя на нем заметную роль (особенно в сбыте продукции животноводства).

В 1916 г. было создано крупнейшее в России кооперативное объединение – **Союз Сибирских кооперативных союзов (Закуп-сбыт)**. Его членами являлись кооперативные союзы не только Сибири и Дальнего Востока, но и Урала и части современного Казахстана. Эта могущественная кооперативная структура обладала многочисленными промышленными и торговыми

предприятиями, типографиями, зарубежными представительствами в Лондоне, Нью-Йорке, Стокгольме. В Закупсбыт входило 28 союзов Урала, Сибири и дальнего Востока, включающих 9162 потребительских общества и артели, в которых состояло более 2 млн. человек.

С созданием в 1895 г. Международного кооперативного альянса (МКА) получили стабильный характер обмен опытом и развитие международного кооперативного сотрудничества. В ходе очередного конгресса МКА в 1907 г. в Кремоне были установлены контакты русских маслодельных артелей с английским союзом потребительских обществ и достигнута договоренность об оптовых поставках на английский рынок сибирского сливочного масла.

В этот период Россия стала также стабильным экспортером хлеба, причем экспорт пшеницы достигал 37 % от объема мирового экспорта. Через Закупсбыт в огромных количествах вывозились за рубеж масло, яйца, кожи, меха, рыба. С 1900 г. по 1913 г. доход народного хозяйства в целом благодаря увеличению объемов сельскохозяйственного производства вырос на 33 %, а товарооборот сельхозпродукции увеличился на 46 %.

В начале XX в. в России преобладали потребительские общества, затем кредитные, и, наконец, сельскохозяйственные производственные кооперативы. В этот период в России насчитывалось свыше 27 тыс. различного вида сельскохозяйственных кооперативов, объединявших более 50 % крестьянских хозяйств. К 1917 г. кооперация в России смогла объединить более 16 млн. человек, создать крупные организации и выработать эффективный хозяйственный механизм, позволивший обеспечить конкурентоспособность продукции как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

4.2. Особенности кооперации и интеграции на территории современной Беларуси

В целом развитие кооперативного движения в Беларуси происходило в русле российских тенденций. При этом имелись и свои особенности, учитывая специфику положения Беларуси в составе Российской империи: царское правительство подозрительно относилось к польским помещикам, опасаясь с их стороны организации оппозиционных группировок путем создания среди населения кооперативных учреждений. Московские чиновники применяли ограничительные меры по отношению к

создаваемым в Беларуси кооперативам именно по причине огромного внимания к ним со стороны противостоящих самодержавию партий и течений, чему способствовало несовершенство правовой базы в данной сфере.

Все это привело к тому, что в Беларуси образование кооперативных форм хозяйствования в дореволюционный период шло медленнее, чем в других регионах России. Тем не менее со второй половины XIX в. предпринимались попытки создания кооперативных учреждений, а к началу революции (после принятия первых законодательных актов в этой сфере) появилась достаточно широкая сеть различного рода обществ и кооперативов.

Развитие кредитной и потребительской кооперации в Беларуси стало возможным из-за тяжелых условий жизни рабочего класса и крестьян. В создании массовых общественно-хозяйственных кооперативных организаций крестьяне видели единственный путь к получению реальной помощи. Помимо этого, в их деятельности трудящихся всегда пробивали себе дорогу демократические, наиболее прогрессивные начала и это способствовало внедрению в деревне научно-технического прогресса. Основные этапы развития кооперации в Беларуси в эпоху капитализма, выделенные современными исследователями, следующие:

Первый этап охватывает период после отмены крепостного права и до конца XIX столетия, когда начали создаваться первые потребительские и ссудо-сберегательные товарищества.

Второй этап развития кооперативного движения был связан с обострением экономического кризиса в 1900–1903 гг., русско-японской войной и революцией 1905–1907 г. В этот период значительно ухудшилось материальное положение основной части трудящихся и они стали объединяться в кредитные товарищества и малые сельскохозяйственные общества с целью элементарного выживания.

Опыт развития кредитной кооперации в Беларуси представляет особый интерес, поскольку на современном этапе рыночных преобразований она имеет важное значение для экономики нашей страны. Мировой опыт показывает высокую эффективность обществ взаимного кредитования для развития агропромышленного производства. Такая форма привлечения дополнительных источников финансирования дает возможность использовать внутренние ресурсы предприятий путем заимствования свободного капитала на взаимовыгодных условиях.

Первые ссудосберегательные товарищества на территории нашей республики были организованы в 70-х г. XIX в. в Мстиславском, Кобринском, Брестском уездах, а несколько позднее – в Минской и Гродненской губерниях. Их деятельность концентрировалась по трем направлениям: 1) ссудные операции; 2) посреднические операции; 3) вкладные операции.

До революции по темпам развития кредитной кооперации Беларусь была на одном из первых мест в России. Члены кооперативов использовали ссуды как на хозяйственные, так и на личные потребности. Кредиты чаще выдавались сроком до года, долгосрочные почти не встречались. Годовая процентная ставка составляла 8–12 %. В годы нэпа советская власть поддерживала развитие кредитной кооперации, особенно в сельской местности. Большим подспорьем она стала для бедноты и среднего крестьянства, которые за счет кредитов смогли на 30 % увеличить поголовье скота и провести землеустройство своих наделов.

Накануне Первой мировой войны в Беларуси насчитывалось более 500 кооперативов, объединявших сотни тысяч людей. Наряду с беднейшими слоями населения, получавшими кредиты на покупку земли, скота и рабочего инвентаря, услугами таких объединений пользовались и более зажиточные слои населения. В этот период на долю белорусских кооперативов приходилось 4,5 % кредитного баланса всей Российской империи. Накопленный ими опыт затем был частично использован после революции, когда в период НЭПа советское руководство снова обратилось к идее кооперирования в агропромышленном секторе экономики.

Третий этап приходится на период проведения в жизнь столыпинской реформы и заканчивается с началом первой мировой войны. Поскольку кооперирование крестьян было одной из основных составляющих преобразований, то в это время получили достаточное развитие все виды кооперации – кредитная, потребительская, производственные артели, малые сельскохозяйственные общества и пр.

Четвертый этап охватывает период с начала мировой войны и до Октябрьской революции и характеризуется резким ухудшением материальных условий жизни, безработицей, сверхвысокой инфляцией и безудержным ростом цен. Все это усилило стремления трудящихся к объединению в кооперативные общества и союзы, на которые возлагались большие надежды в борьбе со спекуляцией, в улучшении снабжения продовольствием.

Впоследствии руководством СССР был выбран иной путь развития экономики, при котором кооперативные идеи в значительной степени были искажены и подчинены другим целям. В АПК Беларуси в дореформенный период процессы кооперации и интеграции регулировались централизованной системой управления, планирования и ценообразования. Наиболее традиционным видом кооперативной организации производства в АПК в течение почти 70 лет было **комбинирование**, предполагавшее объединение внутри одной хозяйствующей единицы различных технологических процессов, связанных единым сырьем или схожей готовой продукцией.

4.3. Развитие кооперации и интеграции в советский период

Революция 1917 г. серьезно изменила судьбу российской кооперации. За 1918–1920 г. произошло практически полное ее огосударствление. Советская власть полностью получила в свое распоряжение имущество всех видов кооперативов и их работников. Кооперативный управленческий аппарат слился с управленческими структурами Народного комиссариата продовольствия. Материальная база потребительской и частично сельскохозяйственной кооперации (магазины, склады, заготовительные и перерабатывающие предприятия) была переведена на положение государственного аппарата распределения и заготовок продовольствия, фуража и товаров первой необходимости.

Установление Советской власти первоначально напрямую не затронуло сельскохозяйственную кооперацию. Она не попадала в разряд национализируемых или ликвидируемых учреждений и предприятий. Не представляла она интереса и для решения жизненно важных первоочередных задач нового государства в рамках складывающейся экономической политики.

Правительство предполагало полностью подчинить себе кооперативный аппарат для использования его в распределении продовольствия. Членство в потребительских обществах планировалось сделать обязательным. Намечалось также отказаться от присущих кооперации принципов, соблюдение которых затрудняло контроль над кооперативными организациями: участие в прибыли, обязательность вступительных и паевых взносов, главенствующая роль решений собраний пайщиков.

В ноябре 1917 г. было принято правительственное постановление «О монопольном распоряжении государства сельскохозяйственными машинами и орудиями», согласно которому все производимые и импортируемые сельскохозяйственные машины и инвентарь распределялись исключительно органами Советской власти.

В 1918 г. был создан Главный комитет удобрильных туков, полностью централизовавший производство и распределение удобрений в стране, были установлены государственная хлебная монополия и монополия внешней торговли, которая отсекала сельскохозяйственную кооперацию от мирового рынка и прервала связи с заграничными конторами всероссийских центров.

В 1920 г. принят декрет «Об объединении всех видов кооперативных организаций», согласно которому все сельскохозяйствен-ные кооперативы (кредитные, сбытовые, снабженческие) и их союзы сливались с союзами потребительской кооперации.

Главным содержанием экономической политики в эти годы было вытеснение товарно-денежных отношений и замена их продуктообме-ном, в первую очередь – между городом и деревней.

В этих условиях сельскохозяйственная кооперация практически перестала существовать, так как она потеряла самостоятельность, а значительная часть ее предприятий перешла в государственную собственность.

При этом промысловая кооперация понесла сравнительно меньший урон в годы гражданской войны, чем потребительская. Массовая безработица среди рабочих, ремесленников и интеллигенции побудила их создавать промысловые кооперативы, число которых с 1918 по 1921 г. увеличилось с 780 до 4,3 тысяч. В 1922 г. были созданы Всероссийский центр промысловой кооперации и Главное управление кустарной промышленности, которые осуществляли руководство промысловой кооперацией. Большое распространение в те годы получили промысловые артели в пищевой и легкой промышленности, в производстве мебели, посуды и других предметов быта.

В годы существования Советского Союза развитие кооперации происходило в несколько этапов:

1. **20–30-е гг., период нэпа.** За шесть лет нэпа (с марта 1921-го до весны 1927 г.) страна, в которой промышленное производство упало в 7 раз от уровня 1913 г., сумела восстановить народное хозяйство и жизненный уровень почти в довоенных пределах.

В 1921 г. была отменена продовольственная и сырьевая разверстка (насилованная реквизиция у крестьян продовольствия и фуража без компенсации), был введен продовольственный налог и разрешена свободная торговля. 16 августа 1921 г. принят декрет «О сельскохозяйственной кооперации», по которому сельскохозяйственная кооперация была отделена от потребительской. Сельскохозяйственным кооперативам предоставлялась самостоятельность как юридическим лицам, осуществляющим деятельность на кооперативных принципах. В декрете были предусмотрены разные виды обслуживающих и производственных сельскохозяйственных кооперативов. В 1922 г. был принят декрет «О кредитной кооперации», которым была разрешена деятельность кредитных и ссудо-сберегательных кооперативов.

Основной целью нэпа было восстановление с помощью кооперации разрушенного сельского хозяйства и обеспечение голодного городского населения продовольствием, а промышленности сырьем. В этот период стали возникать разнообразные кооперативные организации, получившие свободу хозяйственного оборота и имеющие под собой тогда еще не растерянный фундамент опыта, материальных ресурсов и кадров дореволюционного кооперативного движения.

Значительное содействие в этот период государство оказывало развитию **промышленной кооперации** в виде налоговых льгот, фиксированных цен на сырье, предоставления субсидий и льготных кредитов, размещения государственных заказов. Преимущественно за счет ее развития население обеспечивалось товарами широкого потребления. В свое время она сыграла важную роль не только в производстве товаров и услуг, но и в решении очень острой в те годы проблемы занятости населения. С 30-х г. постепенно была ликвидирована, так как в этот период по всей стране возводились крупные промышленные индустриальные предприятия, куда постепенно переместились квалифицированная рабочая сила и основные государственные заказы.

К концу нэпа потребительская кооперация становится основным товаропроводящим каналом в стране. В эти годы были созданы и успешно функционировали общероссийские объединения: Сельскосоюз, Хлебоцентр, Маслоцентр, Свеклоцентр, Союзкартофель, Лыноцентр и др. В конце 1927 г. сталинское руководство приступило к демонтажу нэпа. Все имущество кооперации постепенно вновь было конфисковано государством.

В последующие годы появлялись преимущественно крупные многоотраслевые сельхозпредприятия, основанные на территориальных принципах управления и при значительной поддержке государства. В это время были созданы свеклосахарные, плодоовощеконсервные, картофелеспиртовые и другие агропромышленные предприятия в форме совхозов-заводов, входящих в состав отраслевых трестов.

В это время столкнулись две основные концепции развития аграрной отрасли. С одной стороны, ведущие российские экономисты А. В. Чаянов, Н. И. Бухарин и некоторые другие предлагали концепцию, согласно которой основой развития сельского хозяйства должны стать самостоятельные крестьянские хозяйства, объединенные производственной, заготовительной, кредитной и иной кооперацией.

Чаянов указывал, что экономический закон, согласно которому крупное производство при прочих равных условиях имеет преимущество над мелким, действует в земледелии только до определенных границ. В силу пространственной рассредоточенности сельхозпроизводства выгоды от его чрезмерного укрупнения поглощаются ростом транспортных и других издержек, связанных с расширением внутривладельческих связей. Кроме того, наемный труд в крупных хозяйствах всегда менее производителен, чем труд работающего на себя хозяина.

С другой стороны, основной и даже единственной формой кооперирования при социализме было выбрано коллективное ведение хозяйства, в котором обобществлялась вся собственность, в том числе и крестьянский труд. В 30-е г. предпочтение советского руководства было отдано коллективизации, которую идеологи коллективного земледелия дореволюционной России определили как «несельскохозяйственное» явление. Ее последствием стала коренная ломка хозяйственной и политической системы страны, и фактически начало коллективизации стало концом кооперации в стране.

К 1937 г. процесс преобразования частной собственности крестьян в собственность коллективную, по существу, завершился, была объявлена победа социализма в сельском хозяйстве. К этому времени в Советском Союзе было создано 243,7 тыс. колхозов, в которых было объединено 18,5 млн. крестьянских дворов (93 % от их общего количества); на долю колхозов приходилось 99 % посевных площадей.

В результате преобразований в аграрном секторе было создано два вида производственных предприятий: совхозы (государственные предприятия) и колхозы (кооперативные предприятия) и установлены социалистические производственные отношения.

Колхозы назывались властями кооперативами, но были лишены основных прав, присущих кооперативам: добровольности вхождения в кооператив и возможности свободного выхода из него, демократического участия в управлении делами кооперативов. В колхоз принимались граждане без уплаты паевых взносов. Выбывая из колхоза, член колхоза не имел права на получение какой-либо доли имущества ни деньгами, ни землей. Колхозному крестьянину не положена была частная собственность. Собственность колхозов была неделимой.

В колхозы объединялись люди, лишенные земли, скота, производственного имущества, насильственно закрепленные на земле, которая у них же и была изъята.

Их деятельность регулировалась так же, как деятельность совхозов. Государственными органами для колхозов устанавливались:

- плановые задания по всем показателям хозяйственной деятельности;
- государственные закупочные цены на сельскохозяйственную продукцию;
- объемы поставок сельскохозяйственной техники, удобрений, ядохимикатов, горюче-смазочных материалов.

2. **В 40–60-е г.** советский опыт коллективизации был распространен в странах Центральной и Восточной Европы. Польша и Югославия не пошли по пути социалистических преобразований сельского и всего народного хозяйства советского образца, что позволило этим странам легче перенести экономический кризис в годы радикальных рыночных реформ.

После завершения производственного кооперирования в европейских «социалистических» странах доля крестьян-единоличников (вместе с некооперированными кустарями и ремесленниками) в общей численности населения, по данным переписей населения, проведенных в 70–80-х г., составила: в Болгарии – 0,4 %, в Венгрии – 2,6, в ГДР – 2,8, в Польше – 20,8, в Румынии – 4,5, в Чехословакии – 0,3 % .

На сентябрьском (1953 г) пленуме ЦК КПСС Н. С. Хрущев впервые официально заявил о сложном положении крестьянства. В числе причин отставания в развитии сельского хозяйства он назвал:

1) отсутствие принципа материальной заинтересованности колхозников по причине низких заготовительных цен;

2) нарушение принципа правильного сочетания личных и общественных интересов;

3) удушающую систему планирования и отчетности (колхозы ежегодно отчитывались по 10 тыс. показателей).

В этот период началось создание производственно-специализированных трестов по отдельным видам продукции. Вначале в некоторых отраслях стали выделяться узкоспециализированные хозяйства, затем возникать одноименные тресты. Однако вопросами оптимизации этих процессов практически не занимались, и их формирование носило директивно-административный характер.

Кооперация развивалась через организацию перерабатывающих и других промышленных подсобных производств в животноводческих хозяйствах и их межхозяйственных объединениях, а также путем создания новых агропромышленных предприятий.

Большое развитие получила так называемая гигантомания, когда создавались огромные хозяйства при отсутствии базы хранения и переработки, возможностей транспортировки и реализации продукции. Такая тенденция сохранилась и в последующие годы, когда начали создаваться крупные агропромышленные формирования также без учета данных требований.

В послевоенные годы процесс развития межхозяйственного кооперирования осуществлялся в двух направлениях:

1) путем создания объединений *промышленного типа* для осуществления строительства, производства стройматериалов, электрификации, ремонта техники, производства кормовых добавок, переработки продукции;

2) путем создания производственных объединений *сельскохозяйственного профиля*, таких, как птицефабрики и птицефермы, откормочные пункты, станции искусственного осеменения.

В этот период концепция агроиндустриального комбината предлагалась как форма горизонтальной концентрации производства на базе комбинирования сельскохозяйственного производства и промышленной переработки его продукции.

В зонах сахарных заводов было создано 387 совхозов, объединенных в комбинаты, в функции которых входили производство свеклы и ее переработка. Также были созданы плодоовощеконсервные, картофеле-спиртовые, виноградарско-винодельческие и другие агропромышленные предприятия, входящие в состав соответствующих отраслевых трестов.

3. **70–80-е г.** стали периодом развития кооперации предприятий в форме создания специализированных агропромышленных предприятий, объединений, комплексов, комбинатов. Создавались различные формирования, главной целью которых было снижение потерь и повышение эффективности производства путем организации переработки, упаковки, расфасовки продукции на месте и ее быстрой транспортировки к местам потребления. Образование в тот период АПК сыграло положительную роль в усилении связей между его составляющими.

4. **80-е – начало 90-х г.** Широкое развитие получили территориально-отраслевые агропромышленные формирования на основе административных органов (РАПО, ОАПО, Госагропром). Большой частью они представляли собой кооперативные объединения горизонтального типа. Широко развивалось кооперирование в связи с повышением концентрации поголовья скота и птицы, углубления специализации хозяйств.

Основными организационными формами кооперативного производства в 80-е г. XX в. отдельные из которых функционируют и в настоящее время, были следующие:

1. **Межхозяйственные предприятия.** Создавались колхозами, совхозами и другими государственными и общественными предприятиями и организациями на основе добровольного объединения части своих финансовых, материально-технических и трудовых ресурсов (за счет паевых взносов) в целях увеличения производства продукции (мяса, молока, яиц, шерсти и пр.) и осуществления другой производственно-финансовой деятельности.

2. **Колхозы, совхозы и другие сельскохозяйственные предприятия, осуществляющие производственные функции межхозяйственных.** В них создавались совместные производства на средства кооперирующихся предприятий. В основном это были специализированные хозяйства. Продукция, полученная от межхозяйственной деятельности, принадлежала хозяйствам-участникам и реализовывалась на договорной основе.

3. **Агропромышленные предприятия.** Представляли собой низшую ступень интеграции, характеризующуюся объединением в

рамках одного хозяйствующего субъекта нескольких технологических процессов (заготовка, первичная обработка, упаковка и хранение готовой продукции). Также назывались агрозаводами (совхоз-завод, колхоз-завод).

4. Агрофирмы. Здесь объединялись уже не технологические процессы, а осуществляющие их организации и предприятия. Чаще всего были представлены 2–5 колхозами, объединенными с небольшим перерабатывающим предприятием.

5. Агрокомбинат. В единый комплекс объединялись предприятия родственных отраслей, связанные общими технологическими операциями по производству, переработке и реализации сельскохозяйственной продукции. Часто это были предприятия целого хозяйственного района. Отличается от агрофирмы большими размерами, а также включением структур, связанных с доведением продукции до потребителя. Преобладали управленческие, а не хозяйственные связи.

6. Производственные агропромышленные объединения. Предприятия объединялись по отраслевому или территориальному принципу. *Отраслевая организация* предполагает сотрудничество специализированных хозяйств вне зависимости от их расположения. Основной ее признак – узкая специализация отдельных предприятий, в том числе и поддетальная специализация на отдельных фазах технологического процесса и создание строгой системы взаимных кооперативных поставок. *Территориальное кооперирование* основано на организации сотрудничества расположенных рядом хозяйств и предприятий, как правило, в рамках одного административного района.

Чаще всего подобные объединения имеют многоотраслевой характер, но при этом хозяйства-участники получают возможность сокращать количество товарных отраслей, углубляя специализацию, повышая уровень концентрации и создавая условия для модернизации производства на новой научно-технической основе. Производственно-экономическая деятельность основана на принципах комбинирования, полного хозяйственного расчета и самофинансирования.

7. Научно-производственные объединения. Получили широкое распространение в период плановой экономики. В настоящее время, несмотря на явную необходимость, развитие подобной формы значительно замедлилось. Основная разновидность – объединение капиталов и ресурсов научного учреждения и сельскохозяйственных предприятий. При этом часть

либо все хозяйство используется как опытно-экспериментальный участок. Оперативный обмен научной и практической информацией позволяет в кратчайшие сроки разрабатывать и внедрять новые сорта, породы, передовые технологии производства продукции.

8. Агроконсорциумы. Представляли собой одну из форм объединений, создаваемых на основе соглашения между финансово-кредитными институтами, научными центрами, сельскохозяйственными товаропроизводителями, иными заинтересованными предприятиями и организациями для совместного осуществления науко- и капиталоемких проектов, в том числе и международных. Появились в конце 1980-х г. Особого развития в СССР не получили.