

Т е м а 3. ЗАРОЖДЕНИЕ И РАЗВИТИЕ КООПЕРАТИВНО-ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В АПК

3.1. Возникновение и развитие кооперативного движения

Стимулом к зарождению мирового кооперативного движения стали проводимые земельные реформы, в результате которых крестьяне становились собственниками земли, но при этом имели недостаточную обеспеченность средствами производства и оборотным капиталом, чтобы вести самостоятельную хозяйственную деятельность.

Начальный этап развития кооперации охватывает 30–80-е г. XIX в., когда организовывались первые кооперативы, формировались их базовые ценности и принципы, зарождалась кооперативная идеология.

Классики теории кооперации отмечают, что она возникла как массовое экономическое (не политическое) явление социальной, защитной и информационной направленности. Кооперативное движение стало активно развиваться с появлением мануфактур и фабрик, когда на смену изолированному труду пришло объединение работников на базе разделения и специализации труда. Эти предприятия стали первыми производственными кооперативами.

В связи с этим возникла необходимость в обслуживании производственного процесса: снабжении, кредитовании, сбыте продукции и т. п. В результате стали появляться первые кредитные и потребительские кооперативные организации (Большая артель в России, Рочдельское общество справедливых пионеров в Англии и др.).

Первыми кооперативами, занимающимися производством и сбытом сельскохозяйственной продукции, были сыроварни. Сельскохозяйственные производители Швеции, Дании, России начали создавать кооперативные сыроварни в 70–80-е г. XIX в. Развитию молочной кооперации способствовало изобретение сепаратора.

Переработку мяса в кооперативных предприятиях на европейском континенте впервые стала осуществлять Дания.

Первым снабженческим сельскохозяйственным кооперативом считается кооператив, созданный в Швейцарии для закупки удобрений.

Уже на начальном этапе развития кооперация стала для мелких товаропроизводителей основным средством противодействия монополистическим силам и способствовала росту товарного производства в сельском хозяйстве.

Значительное влияние на развитие мировой кооперации оказал опыт кредитной сельскохозяйственной кооперации Германии. Родоначальниками кредитной кооперации являются немецкие просветители 19 века Г. Шульце-Делич и Ф. Райффайзен.

Г. Шульце-Делич в 1849 г. организовал кассы взаимопомощи в рамках ассоциации мелких торговцев и предпринимателей. Позже он же создал ссудный ферейн (союз) для снабжения кредитами членов создаваемых производственных товариществ.

Первый сельский кредитный кооператив был создан Фридрихом Вильгельмом Райффайзеном в апреле 1869 г. в деревне Гедерсдорф для совместной деятельности проживающих в его приходе крестьянских семей. Он не только организовывал кредитные товарищества для крестьян, но и сформулировал основные правила для уставов сельских кредитных кооперативов.

Отдельные из них и по сей день востребованы и используются в практической работе данных структур:

- получение ссуды под солидарную ответственность и обеспечение имуществом членов товарищества;
- отчисление от прибыли в резервный (неделимый) фонд;
- предоставление ссуд только членам товарищества и преимущественно на производственные цели;
- возврат ссуды и процентов в кассу в точно назначенный срок;
- стремление к удешевлению кредита.

В 1867 г. в Германии был принят закон, регулирующий деятельность кредитных товариществ, согласно которому они получили права юридического лица, каждый учредитель наделялся одним голосом, запрещалось обслуживание лиц, не входящих в состав учредителей.

Практически с момента своего возникновения кредитные кооперативы объединялись в союзы, так как кредиты на производство требовались всем одновременно (к началу посевной), а в кассах мелких товариществ средств для этого не хватало. Кроме того, союз мог позволить себе иметь одного-двух крупных специалистов в области права, налогообложения, экономики, что было не под силу мелким.

Кооперативные союзы представляли интересы своих членов перед государственными и иными учреждениями, вели обучение кадров.

Хронология основных событий развития сельскохозяйственной кооперации представлена в табл. 3.1.

Т а б л и ц а 3.1. Этапы развития кооперации в 30–80-е г. XIX в.

Дата	Событие
1831 г.	Образована Большая артель, созданная гвардейскими офицерами, сосланными в забайкальский Петровский каземат за участие в восстании 1825 г. С этой даты начинается отсчет истории современной российской потребительской кооперации
1844 г.	В Англии создано Рочдельское общество справедливых пионеров, в основу которого положены такие принципы, как обязательное внесение пая, равенство всех членов независимо от количества паев, в управлении делами кооператива каждый член имеет только один голос
1847 г.	Ф. В. Райффайзен провозгласил создание первого объединения по оказанию поддержки бедному сельскому населению в Германии
1861 г.	Указом Александра II отменено крепостное право в России. Отмена крепостного права и формирование капиталистической системы хозяйствования способствовали развитию кооперации в России
1864 г.	Ф. В. Райффайзен основан первый кооператив, который наиболее полно отвечал идее самопомощи. Он назывался Гердерсдорфской кредитной кассой
1865 г.	Утвержден устав первого ссудо-сберегательного товарищества, созданного в Костромской губернии. Эту дату принято считать началом сельскохозяйственной кооперации в России. К 1880 г. в России было организовано 902 ссудо-сберегательных товарищества
1865 г.	В Швейцарии создан первый снабженческий сельскохозяйственный кооператив для закупки удобрений
1881 г.	В Швейцарии 16 таких кооперативов объединились в ассоциацию
1887 г.	В Дании организована первая кооперативная свинобойня, мясная продукция которой продавалась на крупнейших рынках европейских стран. В это время в России и зарубежных странах были созданы кооперативы всех основных видов, включая производственные (например, сыродельческие и маслодельные), кредитные и потребительские

Выгода от создания кредитных товариществ в то время заключалась, с одной стороны, в защите от ростовщичества (некоторые кредитные товарищества выкупали для своих членов закладные у ростовщиков) и получении необходимой ссуды для развития хозяйства, с другой стороны, в защите крестьянина на рынке за счет сбыта продуктов товариществом.

В середине 80-х гг. XIX в. в Германии насчитывалось свыше 900 кредитных кооперативов с 460 тыс. членов. В 1889 г. был принят Закон «О кооперации», способствовавший распространению кооперативных форм деятельности и созданию на национальном уровне кредитных кооперативных институтов.

С тех пор кредитная кооперация в Западной Европе ассоциируется с именем Райффайзена, а сеть Райффайзен-банков является одной из самых крупных и в настоящее время.

Позднее принципы деятельности кредитных кооперативов (в начале века их называли также товариществами по взаимному кредитованию, от немецкого слова *credit genossenschaften*) под названием «райффайзеновская система» были переняты сельскими кредитными кооперативами во всей Европе. В дальнейшем кредитная кооперация, наряду с созданием и функционированием банковской системы, получила широкое развитие в Западной Европе, Америке и России.

В Нидерландах в настоящее время насчитывается более 150 банков, отдельные из которых специализируются на кредитовании сельского хозяйства. Наиболее известным из них является РАБОБАНК (Фермерский кредитный банк). Полтора века назад он начинал свою деятельность как небольшой кредитный союз. Его возникновение связано с тем, что финансирование сельского хозяйства всегда было рискованным делом. Ураган, паводок, град, падеж скота могли вмиг сделать крестьянина банкротом, и он уже не мог выплатить долги по займам. Поэтому деньги фермеру давали неохотно и под очень высокие проценты, что в значительной мере тормозило развитие сельского хозяйства.

Тогда группа фермеров объединилась, чтобы сообща гарантировать погашение взятых ими займов. Если кто-то из учредителей не мог выплатить полученный через союз долг, кредиторы возмещали убытки все остальные члены организации.

Такая схема совершила настоящую революцию в финансировании голландского агрокомплекса. С одной стороны, кредиторы гарантированно возвращались его деньги: с процентами и точно в срок. С другой стороны, когда непогашенный долг распределялся на всех крестьян, последствия для каждого из них были не столь катастрофичны. В силу данных обстоятельств случайных людей в такой кооператив не брали, потому что за него приходилось ручаться своим кошельком. Этот механизм действует и сегодня лучше любой службы безопасности.

В начале XX в. в США была создана Федеральная система кредитования фермеров, призванная обеспечить сельское хозяйство надежным источником прежде всего долгосрочного кредита, так как банки в то время не выдавали кредиты более чем на пять лет. Она является частной собственностью входящих в нее банков и ассоциаций, которые владеют ею на кооперативной основе. Будучи ее членами, фермеры и их кооперативы руководят ее деятельностью через Совет директоров. Общий надзор осуществляется независимым государственным органом – Ассоциацией фермерского кредита.

Несмотря на то, что в настоящее время она работает исключительно за счет самих фермеров, на первом этапе ее создания первоначальный капитал был представлен правительством США на условиях долгосрочной ссуды. Система состоит из семи крупных банков, предоставляющих свои фонды 232 локальным ассоциациям заемщиков, и обеспечивает более 25 % всех кредитов, используемых американскими фермерами и владельцами ранчо.

На современном этапе важным аспектом построения эффективной системы кооперативных банков в Германии являются отношения собственности. Пайщиками и, следовательно, собственниками кредитных товариществ как основы всей кооперативной системы, являются миллионы физических лиц. В свою очередь, кредитные товарищества являются держателями паев в кредитных учреждениях второй ступени – региональных кооперативных банках, а последние являются главными собственниками капитала головных кооперативных банков. Иными словами, в отличие от акционерных банков, где система имущественного контроля организована по принципу «сверху-вниз» (материнская компания – дочерняя фирма – внучатая и т. д.), в кооперативных банках она осуществляется в обратном порядке – «снизу-вверх». Важным является то, что каждый пайщик имеет один голос вне зависимости от размера пая.

Германский союз кооперативов и Райффайзен-банков (der Deutsche Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V. – DGRV) объединяет все кооперативные банки, сельскохозяйственные и промышленные производственные и обслуживающие кооперативы, зарегистрированные на территории Германии. DGRV объединяет 2452 кооператива различного вида с более чем 18 млн. членов, из них 1101 – кредитные кооперативы, 251 – молочные, 305 – торгово-

сбытовые, 792 – сельскохозяйственные производственные (бывшие коллективные хозяйства ГДР), 97 – мясные (рис. 3.1).

Деятельность всех кооперативных организаций регулируется в единых экономических, политических, правовых и налоговых рамках. На местном первичном уровне существует 1101 кооператив, включая народные и Райффайзен-банки; на региональном уровне – шесть Цент-ральных (Hauptgenossenschaften – «Главных») кооперативов; на наци-ональном уровне – Союз народных и кооперативных банков (BVR).



Рис. 3.1. Немецкая кооперативная кредитная система

В основе успеха кооперативных кредитных учреждений находятся следующие принципы: коллективная ответственность (своеобразная круговая порука) членов за взятый кредит и распределение прибыли пропорционально сумме кредита, а не накопленному паю. Демократический контроль за деятельностью кооператива со стороны пайщиков способствует тому, что взятый ими совместно кредит обеспечивается в том числе и их неформальными соседскими отношениями. Именно поэтому государство и банки рискуют меньше, работая с кооперативными объединениями пайщиков, чем отдельно с каждым мелким

заемщиком. Во многих странах государство берет на себя гарантии под занимаемые кооперативами средства у внешних кредиторов.

В системе кредитования фермеров в Германии большую роль играют кооперативные банки. Кооперативное движение помогло фермерам получить доступ к кредитному рынку. Густая сеть банковских агентов по всей стране способствует установлению тесных контактов между кооперативными банками и их клиентами.

Членами местных банков являются мелкие бизнесмены, ремесленники, фермеры и наемные рабочие. По традиции кооперативный банк выполняет две функции: принимает сбережения и предоставляет краткосрочные и среднесрочные ссуды. В некоторых группах членов преобладают лица, предпочитающие вкладывать сбережения, в других – заинтересованные в получении кредита.

Благодаря деятельности кооперативных банков в качестве сберегательных учреждений, они хорошо обеспечены капиталом. Различия в структуре спроса и предложения внутри системы уравнивает вертикальная интеграция: местные банки являются членами одного из трех региональных, региональные являются членами Германского кредитного банка.

Германский кредитный банк является учреждением, подчиняющимся государству, задача которого состоит в оказании поддержки всем кооперативным учреждениям. По отношению к региональным банкам он выполняет функцию центрального банка. Ему дано разрешение на продажу облигаций. Его деятельность выходит за рамки страны, банк имеет филиалы в Северной и Южной Америке, в Юго-Восточной и Восточной Азии.

Закон о кооперативах обязывает кооперативные банки быть членами их региональных контролирующих ассоциаций, которые представляют общие интересы своих членов, консультируют их по экономическим, правовым и финансовым вопросам и регулярно осуществляют проверку ведения дел. Работа контролирующих ассоциаций находится под контролем правительств федеральных земель. За исключением этой обязательной контролирующей деятельности кооперативные банки являются независимыми и полагаются на свои силы.

Для обеспечения надежности вкладов кооперативных банков и гарантий по их выплатам с 1934 г. существует гарантийный фонд Союза немецких кооперативных банков (BVR), который полностью финансируется за счет частного капитала.

Таким образом, система кредитных кооперативных банков Германии зарекомендовала себя не только как стабильно и эффективно функционирующий элемент банковской системы в условиях финансового кризиса, но и как институт, успешно способствующий росту региональной экономики страны. Немецкий опыт показывает, что развитие именно данной бизнес-модели в кредитном секторе ведет к возрождению доверия вкладчиков и устойчивому развитию экономики регионов.

Кооперативные банки Европы входят в первую двадцатку коммерческих банков по размеру собственного капитала и широте операций. Это голландский РАБОБАНК (Rabobank), сеть германских Райффайзен-банков (Reiffeisen-banken), французский КредиАгриколь (Credit Agricole).

Отличительной чертой этих банков является их кооперативное происхождение: в свое время все они были созданы на основе кредитных кооперативов, поддерживаемых (Германия, Швеция) или инициированных (США, Франция, Япония) государством.

Динамично развиваются кредитные кооперативы и их банки в странах бывшего социалистического содружества, а также в развивающихся экономиках, доказывая, что схема кредитования сельского сектора путем объединения средств самого населения при предоставлении гарантий правительства под часть их обязательств работает весьма успешно (табл. 3.2).

Т а б л и ц а 3.2. Члены и клиенты европейских кредитных кооперативов

Страна / организация кредитных кооперативов	Количество членов, тыс. чел.	Количество клиентов, тыс. чел.
Австрия – Osterreichische Reiffeisenbanken	1732	3500
Дания – Danske Andelskasse	57	100
Германия – Bundesverband des Deutschen Volksbanken und Reiffeisenbanken	17300	30000
Ирландия – Irish League of credit Unions	2068	2068
Испания – Union Nationale de Cooperatives de credito	1156	7385
Швеция – Landshypotec	79	79
Болгария – Central Cooperative Bank	1,4	44
Венгрия – National federation of savings Cooperatives	1800	3000
Польша – Krajowy Zwiazek Bankow Spoldzielczych	2300	6250
Румыния – BankCoop	7,7	581

Через систему кооперативных банков в Польше проходит до 90 % кредитов для сельскохозяйственного производства, переработки, торговли сельскохозяйственной продукцией и сопутствующих видов деятельности. В настоящий момент польская кооперативная система состоит из трех уровней: Центральный банк кредитных союзов (BGZ), девять региональных и 1200 локальных кооперативных банков. Кроме того, параллельно существуют три кооперативных банка, вышедших из-под эгиды BGZ во время реформы и ставших самостоятельными.

В Литве Закон «О кредитных союзах» утвержден в феврале 1995 г. В настоящее время в стране успешно функционирует более 66 кредитных союзов с общим числом пайщиков 76,1 тыс. человек, активы которых составляют около 150,8 млн. евро. Кредитные союзы объединены в Центральный кредитный союз Литвы, который отвечает за поддержание платежеспособности и ликвидности кредитных союзов, контроль за их деятельностью и обучение кооперативных кадров. Кооперативы Литвы пользуются финансовой поддержкой государства. Начиная с 2006 г. вновь созданным кооперативам выделяются финансовые средства на компенсацию организационных расходов. В первый год деятельности размер финансовой помощи кооперативу может достигать 40 тыс. литов (11,6 тыс. евро). Другой формой поощрения создания сельскохозяйственных кооперативов является предоставление им налоговых льгот. Для развития кооперации также используется финансовая поддержка ЕС.

Союзы сельских кредитных кооперативов созданы также в Болгарии, на Украине (Кредитни спилки), в Молдове (Кредитно-сберега-тельные ассоциации), в Латвии и других странах бывшего социалистического блока.

Важными элементами кооперативной системы кредитования сельских предпринимателей являются инструменты гарантии и обеспечения займов. Например, Литовский гарантийный фонд сельскохозяйственных кредитов (Zemes Ukio Paskolu Garantiju Fondas) с капиталом 1,8 млн. евро был создан в 1995 г. для предоставления гарантий заемщикам, не имеющим достаточного залога. Максимальная сумма гарантий составляет для фермера 116 тыс. евро, для предприятия – 260 тыс. евро. Гарантия платная – 5,5 %, из которых 1,1 % платит клиент, а остаток компенсирует государство.

Несмотря на некоторую схожесть в развитии системы кредитной кооперации в Европе и США (история и поддержка со

стороны государства), по отдельным вопросам наблюдаются существенные различия. Так, например, в США и во Франции сельские производители и жители никогда не вкладывали свои средства в кредитный кооператив.

В Германии и Голландии (РАБОБАНК), напротив, значительная часть капитала формируется за счет привлечения сбережений населения и внешних частных инвестиций. В России, США, Японии кредиты предоставлялись исключительно на производственные цели сельского хозяйства. Относительно недавно в США Farm Credit System стала предоставлять кредиты также на развитие сельской социальной инфраструктуры (электрическая и телефонная сеть, канализация, строительство дорог). Только в последнее время и весьма незначительно Farm Credit System финансирует предприятия агробизнеса и только в том случае, если это предприятие принадлежит самим производителям.

В Германии и Голландии кредиты, предоставляемые на нужды сельского хозяйства, не превышают 5 % от общего числа, и с самого начала господствовала концепция «стимулирования развития любого мелкого предпринимательства для процветания района», а не только сельскохозяйственного производства.

Различны и способы формирования накоплений. В числе отличительных особенностей Farm Credit System можно назвать отсутствие постоянных паенакоплений среди клиентов. Пай члена существует только в период времени, в течение которого он берет кредит, и составляет 5 % от общей суммы кредита. Пай увеличивается или уменьшается в зависимости от изменения суммы кредита и полностью возмещается в момент выплаты долга. На персональном счету клиента остается символическая сумма в 5 долларов, что дает ему право считать себя членом Farm Credit System и пользоваться ее услугами. Активы системы считаются кооперативной собственностью ее членов.

В Германии и Голландии размер пая устанавливается одинаковым для всех членов и носит, скорее, символический характер. Размер получаемого кредита зависит не от размера пая, а от стоимости залога и оценки других гарантий, предоставляемых под обеспечение долга.

В дореволюционной России пай был фиксирован, члены могли формировать его в течение нескольких лет со дня вступления в кооператив, максимальный размер кредита был строго кратен размеру уже накопленного пая.

Кооперативные банки в западноевропейских странах – продукт более чем 100-летней эволюции простейших классических форм кредитных кооперативов райффайзеновского типа. В процессе эволюции эти структуры утратили многие основополагающие черты классического кредитного товарищества. Так, в настоящее время пайщиками кооперативного банка нередко являются лица, не занимающиеся сельским хозяйством, и вкладывают они свои средства для того, чтобы получить хороший ссудный процент. В то же время соблюдение принципа «один член – один голос» при управлении банком, большое число пайщиков, чаще всего представителей работающего класса, позволяют выделить кооперативные банки как специфическую организационно-правовую форму кооперации.

Кооперативы играют весьма заметную роль в экономике развитых стран, особенно в Скандинавии и Ирландии, где они объединяют до 75 % фермеров. По главным экономическим показателям – членству в кооперативах, обороту, численности занятых – лидерство держат Германия, Франция, Дания, Италия и Испания. Крупные кооперативные системы действуют также в Ирландии, Нидерландах, Финляндии, Швеции, Великобритании (табл. 3.3).

Таблица 3.3. Основные показатели развития сельскохозяйственных кооперативов в Европейском союзе (2014 г.)

Страны	Количество кооперативов	Количество занятых, тыс. чел.	Количество членов, тыс. чел.	Оборот (млрд. евро)
Великобритания	965	13,6	241,0	13,4
Германия	2452	101,5	1807,0	51,3
Дания	18	45,1	95,2	20,8
Ирландия	150	36,5	181,0	12,6
Испания	3989	94,2	972,3	18,9
Италия	5748	90,5	475,6	30,3
Нидерланды	51	59,6	156,7	39,2
Финляндия	46	39,0	183,0	14,0
Франция	3000	150,0	580,0	80,0
Швеция	30	35,0	275,0	14,0

В Европе большинство сельскохозяйственных кооперативов относятся к обслуживающим (сервисным), т. е. «потребительским кооперативам». Производственные кооперативы встречаются в основном на территории Восточной Германии (их там насчитывается 792, в России – около 10 тыс.). Европейская

сельскохозяйственная кооперация осуществляется в сфере закупки, переработки, реализации молока, мяса и другой сельскохозяйственной продукции, технического сервиса и других видов обслуживания. В Европе наиболее распространены следующие виды фермерских кооперативов:

1. Кооперативы по закупке, переработке и маркетингу сельскохозяйственной продукции.

2. Машинные ринги (Франция, Италия, Германия).

3. «Органические» кооперативы по маркетингу экопродуктов.

4. Кооперативы по снабжению энергией (Восточная Германия).

5. Кредитные кооперативы и кассы взаимопомощи.

6. Кооперативы, занимающиеся агротуризмом.

Нередко функции кооперативов и государственных органов тесно переплетаются. Так, например, кооперативно-государственный характер носит деятельность Канадского совета по пшенице, а в Японии, согласно Закону «О кооперации» (1947 г.), в послевоенный период при проведении аграрной реформы фермеры были обязаны вступать в кооперативы, которые стали выполнять функции государственных заготовительных органов, что было особенно актуально в послевоенные годы при недостатке продовольствия.

В настоящее время кооперативы часто служат инструментом государственной аграрной политики по поддержанию цен, распределению субсидий и т. д. Объединение фермеров в кооперативы позволяет им: участвовать в регулировании цен; противостоять натиску международных пищевых концернов и торговых сетей; способствовать сельскому развитию через диверсификацию местной экономики (в том числе посредством участия в программе LEADER+, финансируемой из общеевропейского аграрного бюджета).

В Швеции, Норвегии, Финляндии уровень цен на сельскохозяйственные продукты, размер бюджетных ассигнований на сельское хозяйство и прочие вопросы решаются в результате переговоров между представителями правительства и кооперативов. Основными формами стимулирования кооперации со стороны государства являются: льготное налогообложение кооперативов, предоставление им субсидий по низким процентам. В Италии кооперативы в течение первых десяти лет полностью освобождаются от уплаты налогов. Во Франции кооперативы, занимающиеся помимо производства еще и переработкой, сбытом сельскохозяйственной продукции, вообще освобождаются от

налога на доходы. В ФРГ несколько лет не платят налоги кооперативы, применяющие экологически чистые технологии, а также использующие альтернативные источники энергии.

В настоящее время во всем мире производством сельскохозяйственной продукции занимаются фермерские хозяйства, охваченные целой системой кооперативных связей. В целях повышения эффективности своей деятельности кооперативы объединяются в различного рода союзы и ассоциации, чаще всего по отраслевому и территориальному признакам. На современном этапе они консолидированы на самом высоком уровне. Национальные кооперативные союзы являются представителями фермеров-кооператоров в правительствах своих стран и активно участвуют в выработке аграрной политики, отстаивая интересы кооперативов. Помимо этого, они представляют «свою» национальную кооперацию в различных международных кооперативных организациях, а в ряде стран – и в руководстве ЕС.

Местные объединения товаропроизводителей во Франции интегрированы в региональные союзы, которые, в свою очередь, входят в состав национальных союзов по производственному принципу.

Треть сельскохозяйственной продукции, производимой в кооперативном секторе ЕС, – молоко и молочные продукты. Высока доля, занимаемая кооперативным сектором, в производстве вина, фруктов и овощей, оливкового масла и зерновых культур.

Сельскохозяйственные кооперативы как системообразующий элемент аграрного сектора присутствуют в экономике всех европейских стран, однако северные члены ЕС достигли большей степени кооперативной интеграции, чем, например, средиземноморские государства.

Среди самых успешных кооперативов в Европе по обороту деятельности наибольшее количество составляют немецкие (6) и французские (6), шесть крупнейших кооперативов работает в скандинавских странах, три – в Ирландии. По специализации преобладают молочные кооперативы, достаточно много многопрофильных и кооперативов, поставляющих ресурсы и товары для сельского хозяйства (удобрения, пестициды, корма для животных, технику, оборудование и т. д.). Наиболее успешным примером европейской кооперации является голландская фирма по производству и переработке молока Friesland Campina.

Кооперативное движение фермеров в Канаде стало значительным фактором в формировании ее производственного и

экспортного потенциала. В западных сельскохозяйственных провинциях – Менитоба, Альберта и Саскачеван – кооперативы представлены следующим образом: 25 % – финансовые кооперативы; 25 % – сельскохозяйственные производственные; 13–15 % – кооперативная торговля и маркетинг; 28 % – кооперативы по образованию, уходу за детьми, медицинскому обслуживанию и пр. Производственные кооперативы приобретают сырье, произведенное его членами, перерабатывают его в конечный продукт и продают как товар. Выгоды членов: цена за сырье, новые рынки сбыта и дивиденды. Многоцелевые кооперативы обеспечивают различные виды услуг своим членам.

3.2. Основные тенденции развития кооперации в АПК на современном этапе

Глобализация мировой экономики приводит к тому, что кооперативы быстро интернационализируются, их число снижается, а число участников неуклонно растет. Например, в 2006 г. крупнейший мясной кооператив из Нидерландов VION поглотил немецкий кооператив Sudfleisch, а шведская мясная кооперативная группа, присутствовавшая в 2003 г. в десятке самых успешных кооперативов, присоединилась к финской НК SCAN.

С каждым годом деятельность кооперативов диверсифицируется в связи с появлением новых, в том числе несельскохозяйственных, видов бизнеса в сельской местности, и они предоставляют все больший спектр услуг своим членам. Это наиболее заметно при предоставлении специализированных услуг в области фитосанитарии, селекции растений и животных, разработке новых кормов, внедрении современных технологий.

Однако процессу объединения и интернационализации кооперативных систем препятствуют пробелы в нормативно-правовой базе, касающейся транснациональных кооперативов в области законодательных норм, налогообложения, стандартов экономической деятельности, включая бухгалтерию, доступа к финансовым ресурсам. Тем не менее будущее европейской кооперации видится именно в создании кооперативных альянсов, позволяющих противостоять конкуренции со стороны многонациональных корпораций некооперативного типа.

В этих условиях во многих развитых странах сельскохозяйственное кооперативное движение находит поддержку государственных структур. Государство повсеместно содействует

развитию сельскохозяйственных кооперативных организаций: оказывает финансовую помощь, предоставляет экономические льготы, способствует установлению межотраслевых экономических связей. В некоторых странах сельскохозяйственные кооперативы привлекаются для реализации государственной аграрной политики. Поддерживая кооперативы, государство оказывает целенаправленную адресную помощь производителям сельскохозяйственной товарной продукции. В целях укрепления своей деятельности и удешевления услуг, предоставляемых фермерам, сельскохозяйственные кооперативы и их объединения переходят от специализации к многофункциональной деятельности.

По данным ООН, в середине 90-х г. XX в. жизнь почти 3 млрд. человек, т. е. половины населения мира, обеспечивалась продукцией и услугами кооперативных предприятий. В настоящее время членами кооперативов являются почти 800 млн. человек, против 184 млн. в 1960 г. На них приходится около 100 млн. рабочих мест. В 47 странах мира действуют более 330 тыс. сельскохозяйственных кооперативов с общим числом индивидуальных членов 180 млн. человек. В Европе свыше половины общего торгового оборота по продовольственным товарам приходится на сельскохозяйственные кооперативы. Более 44 тыс. сельскохозяйственных кооперативов Европейского союза объединяют 14 млн. членов и имеют 720 тыс. наемных работников. Их интересы представляет Генеральный комитет ЕС по сельскохозяйственным кооперативам.

В Дании на долю кооперативов приходится 94 % общего производства молочной продукции и 66 % производства мяса. В Финляндии кооперативы производят 79 % сельскохозяйственной и 31 % лесной продукции. В Японии на кооперативы по сбыту сельскохозяйственной продукции приходится 93 % объема реализации риса. В США кооперативы контролируют 33 % рынка сельскохозяйственной продукции.

Всемирный совет кредитных союзов (ВСКС) к концу 1997 г. объединял 35 тыс. кредитных союзов с числом членов 96 млн. В Канаде членами кредитных кооперативов являются 22 % населения, в США – 36, в Ирландии – 44 %.

Среди европейских банков значительное место занимают банки в форме кооперативов. Их доля на рынке сбережений составила: 34,3 % – в Финляндии, 31,9 – во Франции, 30,5 – в Австрии, 25 % – в Нидерландах. Общее число клиентов европейских кооперативных банков составляет около 60 млн. человек.

В Соединенных Штатах Америки через кооперативную систему фермерского кредитования осуществляется обслуживание более 500 тыс. заемщиков. Доля предоставляемых им ссуд составляет 25 % всего объема ссуд в сельском хозяйстве.

Во многих странах действуют кооперативные страховые учреждения. В состав Международной федерации страховых кооперативов и обществ взаимного страхования входят 72 организации из 16 стран. Во Франции Национальная федерация взаимного страхования удовлетворяет потребности почти 60 % рынка обязательного страхования и обеспечивает работой 20 тыс. человек.

Во многих странах мира потребительские кооперативы играют важную роль в развитии розничной торговли продовольственными и промышленными товарами. В Норвегии доля потребительских кооперативов в розничном товарообороте по продовольствию составляет 25 %, в Финляндии – 30 %, Дании – 30–35 %, в Швейцарии – свыше половины. Европейское сообщество потребительских кооперативов (Еврокооп) объединяет 2,5 тыс. потребительских кооперативов с числом членов более 21 млн. человек и 359 тыс. наемных работников. В Японии потребительские кооперативы объединяют 14 млн. человек. Вместе с тем в ряде стран наблюдается тенденция сокращения доли кооперативов этого вида на потребительском рынке, что связано главным образом с обострением конкуренции и развитием процессов глобализации.

Важнейшим элементом системы реализации продукции в ЕС являются кооперативный сбыт. Сельскохозяйственные кооперативы объединяют в странах ЕС значительную часть фермерства: от почти полного охвата (Нидерланды, Дания, Ирландия) до 80 % сельхозорганизаций (Франция и Германия), в остальных странах эти показатели ниже.

В странах с высоким уровнем развития кооперации общая численность членов в кооперативных организациях значительно превышает количество аграрных хозяйств, так как каждый фермер обычно является членом одновременно двух-трех, а то и четырех-пяти различных кооперативных обществ – снабженческих, сбытовых, потребительских и т. п.

Дополнительным импульсом для развития сбытовых кооперативов является постоянное превышение объема производства над уровнем потребления. Например, в северных, восточных и южных районах Нидерландов сбытовая кооперация

очень развита и имеет давнюю историю, поскольку производство постоянно превышало прямое потребление. В западных частях страны, где проживает около половины населения, кооперативы развились значительно позднее, так как для фермеров там существовали более благоприятные возможности поставок своей продукции торговцам и даже непосредственно потребителям.

В целом же сельскохозяйственная кооперация в Нидерландах сильна, эта страна является традиционным экспортером и вывозит свыше 50 % всей сельхозпродукции. Менее развита сбытовая сельскохозяйственная кооперация в Великобритании, которая всегда импортировала большое количество продуктов сельского хозяйства. В Италии кооперативный сектор в области сбыта мяса крупного рогатого скота довольно слаб вследствие того, что потребление мясных продуктов превышает уровень их производства; почти половина спроса на мясные продукты удовлетворяется за счет импорта.

Кооперация позволяет фермерам приобрести реальную экономическую силу на рынке, концентрируя предложение их продукции, продвигая ее по различным звеньям в системе «переработка – сбыт» к конечному потребителю. Сбытовая кооперация служит для фермеров рыночным инструментом антимонополистического действия, обеспечивая защиту интересов семейных хозяйств, создает для них альтернативный канал сбыта своей продукции, в некоторой степени сдерживает падение уровня закупочных цен на сельхозпродукцию.

Уставы отдельных кооперативов исходят из требования к своим членам вести все их деловые операции лишь через кооператив соответствующего профиля. В то же время все большее распространение получает практика долгосрочных, регулярно возобновляемых контрактов между кооперативами и их членами. Незыблемость контрактных связей основана на жесткости и неотвратимости санкций за нарушение условий контракта.

В контрактах между кооперативом и его членами обычно указываются: количество, качество и сроки поставок продукции на переработку; объем закупок средств производства; объем и характер производственных услуг, оказываемых кооперативом; способы и средства доставки и упаковки товаров и т. д. Особое внимание уделяется качеству продукции.

Например, в голландских кооперативах молоко низшего качества принимается по цене, составляющей 30 % стоимости продукции первой категории. При нарушении условий договора

кооперативом (несвоевременный вывоз продукции из хозяйства, несоблюдение срока поставки средств производства и т. д.) предусмотрен штраф в пользу фермера с возмещением не только причиненных убытков, но и упущенной выгоды.

В конце XX в. усилилось стремление кооперативного движения к выработке единого кооперативного законодательства. Европейские государства содействуют этому процессу, так как рассматривают кооперативный сектор как особый социальный сектор рыночной экономики, имеющий важное значение в решении все усложняющихся социальных проблем общества.

На современном этапе кооперативное движение в России имеет значительные возможности для роста. И точно так же, как это было в период его зарождения, кооперативное движение следует рассматривать как способ достижения конкурентных преимуществ в рыночной борьбе с хозяйствующими субъектами, доминирующими на рынках. Во всем мире роль кооперации в формировании рыночной инфраструктуры на селе весьма значительна, особенно в сфере сбыта продукции фермеров и малой и средней переработки.

Согласно мировым тенденциям, сельские кооперативные магазины должны быть многофункциональными предприятиями, где осуществляются реализация товаров, оказание населению различных услуг, закупка сельскохозяйственной продукции с целью сбыта, работа с пайщиками по различным направлениям, в том числе по кредитованию.

В странах с рыночной экономикой кооперирование сельскохозяйственных производителей с целью переработки в большинстве случаев осуществляется посредством создания сельскохозяйственных потребительских кооперативов, учредителями которых выступают фермеры. Они же являются и их клиентами. Свою деятельность кооперативы данного типа проводят в интересах сельскохозяйственных производителей. В таких кооперативах проще решаются вопросы обеспечения сырьем и сбалансированности всех параметров производства.

В странах ЕС именно такой вид кооперации получил наибольшее распространение. В молочной промышленности **Нидерландов** они перерабатывают 85 % всего производимого в стране молока. В **Дании** 228 потребительских кооперативов объединяют 142 тыс. фермеров. В мясных кооперативах здесь производится 92 % свинины, 48 % говядины и 45 % мяса птицы. Во **Франции** кооперативы перерабатывают 100 % произведенного

табака, 71 % зерновых, 62 % молока, 31 % мяса, 30 % плодов и овощей.

XX в. стал периодом развития процесса сближения банковского и агропромышленного капитала во все более совершенных формах, о чем свидетельствует практика государств **Западной Европы, США и Японии**. На смену простейшим формам кооперации пришли новые финансовые образования, универсальные по характеру деятельности и транснациональные по масштабам. В рамках общемирового прогресса подобные процессы происходили и в дореволюционной **России**, затем на длительное время были прерваны и только в начале 90-х гг. XX в. вновь стали возобновляться.

В настоящее время в **Нидерландах** действует более 400 фермерских кредитных союзов, в которые давно уже принимают не только крестьян, но и людей любой профессии. Все они объединены в «Рабобанк Групп». Сфера ответственности региональных подразделений – небольшие городки и прилегающая к ним территория. В организацию можно вступить лишь по рекомендации ее члена.

Принцип солидарной ответственности действует по-прежнему: каждый региональный отдел банка взимает с клиентов разную процентную ставку. Чем аккуратнее рассчитываются по своим обязательствам члены, тем она ниже, а значит, кредит обходится дешевле. Данные подразделения в значительной мере сохраняют свою самостоятельность: практически все решения о текущих операциях принимаются их руководителями. Центральный офис осуществляет лишь общее руководство их деятельностью.

В «Рабобанк Групп» к настоящему времени входят также страховая и лизинговая компании, несколько агентств по управлению инвестиционными фондами, финансовый холдинг, дочерние банки для богатых клиентов в **Швейцарии и Люксембурге**, агентство недвижимости и брокерские конторы, работающие на фондовых рынках. На данную структуру работают около 54 тыс. профессионалов по всему миру.

Приоритетом для союза по-прежнему остаются агробизнес и пищевая промышленность. В настоящее время дочерняя компания «Рабоинвест» внедряет в **России** схему кредитования местных производителей зерна через фирмы-элеваторы.

Западные сельскохозяйственные кооперативные организации соз-дали сеть научно-исследовательских и образовательных учреждений, обширную консультационно-информационную сеть и

службы, занимающиеся внедрением научно-технических разработок. Внедрение новых технологий в сферу сельскохозяйственного производства потребовало значительных средств. Поэтому в этот период получили большое развитие сельскохозяйственные кредитные кооперативы и их союзы.

3.3. Особенности развития мировой агропромышленной интеграции

Исторически сложилось, что отличительной чертой кооперации является равенство участников при принятии решений вне зависимости от того, чему равен их имущественный вклад (пай) в общее дело. Кооперативные структуры обслуживают в равной мере интересы всех своих участников.

Интеграция же опирается не столько на интересы большинства участников, сколько на интересы основных владельцев капитала. Целью интегрирующей структуры является приумножение доходов ее владельцев. Отсюда ее главный принцип – распределение доходов и голосов пропорционально вложенному капиталу.

Как следствие, принятие решений в интегрированных структурах может происходить вопреки желанию большинства их участников.

Именно в результате развития и деятельности интегрированных структур имели и имеют место случаи недобросовестной конкуренции вследствие агрессивного поведения на рынке. Стремление к монопольному, доминирующему положению посредством слияний и присоединений – основной лейтмотив интеграции.

В связи с этим представляет интерес история государственного ре-гулирования процессов интеграции в США.

Расследование Конгрессом США дела о тайных соглашениях среди предпринимателей боенно-мясоперерабатывающей промышленности стало одной из причин принятия в 1890 г. антитрестовского закона Шермана.

В 1892 г. правительство попыталось распустить Американскую компанию по рафинированию сахара, которой принадлежало 90% про-изводственных мощностей этой отрасли.

В 1911 г. антитрестовским подзаконным актом Американскую та-бачную компанию разделили на четыре самостоятельные фирмы.

В 1914 г. принят закон Клейтона, уточнивший содержание закона Шермана. В частности:

– объявлялась незаконной ценовая дискриминация покупателей, когда такая дискриминация не вызвана разницей в издержках;

– запрещалось приобретение акций конкурирующих корпораций, если это могло привести к ослаблению конкуренции.

В 1914 г. была создана Федеральная торговая комиссия (ФТК), на которую была возложена ответственность за проведение в жизнь антитрестовских законов. Она была наделена властью расследовать нечестные конкурентные действия по своей собственной инициативе или по требованию понесших ущерб фирм. Комиссия могла устраивать публичные слушания по таким искам и при необходимости издавать запретительные предписания.

В 1920 г. военно-перерабатывающие предприятия США были лишены права владеть и распоряжаться скотопригонными дворами, им запрещалось заниматься бизнесом в других отраслях пищевой промышленности и торговлей продовольствием.

В 1950 г. принята поправка к закону Клейтона, в соответствии с которой незаконным объявлено любое слияние – горизонтальное, вертикальное или в конгломерат, которое могло бы существенно ослабить конкуренцию или усилить монополию.

Наряду с этим в общественном сознании формировалось мнение, что ожесточенная конкуренция также далеко не всегда полезна, что способствовало принятию соответствующих законов.

Так, в 1918 г. легализованы монополии в экспортной торговле. В 1922 г. были признаны законные права фермеров на кооперативную деятельность. В 1937 г. принят закон о соглашениях по маркетингу сельскохозяйственной продукции, предусматривающий возможность объединения производителей и посредников (заготовителей, переработчиков, торговцев).

Более поздние нормативные акты, такие как закон о справедливой практике в сельском хозяйстве (1967 г) и закон о сельскохозяйственном маркетинге (1969 г), обеспечивали право производителей объединяться в кооперативные ассоциации торгово-коммерческого назначения. С этими группами должны были вести переговоры и заключать сделки их партнеры – посредники. Это обеспечивало защиту производителей от дискриминации со стороны оптовых покупателей.

Но в целом преобладали запретительные меры. Поэтому агропромышленная интеграция развивалась не так быстро, как этого хотели бы собственники капитала. Запреты на слияния привели также к тому, что большое распространение получила так называемая контрактная форма объединения.

В настоящее время прямые договорные связи имеют наибольшее распространение во взаимоотношениях пищевой промышленности и торговли. Согласно оценкам экспертов, доля продукции пищевой промышленности, реализуемой на основе прямых договорных связей, составляет не менее 60 %.

При **контрактной интеграции** взаимодействующие стороны формально сохраняют юридическую самостоятельность. Однако соблюдение условий контракта требует от каждого партнера такого четкого и своевременного выполнения обязательств, что, по сути, происходит объединение различных стадий производства под управлением фирмы-интегратора.

Например, в бройлерном птицеводстве для качества готовой продукции большое значение имеют используемые кроссы птицы. Фирма-интегратор держит под своим контролем селекционные станции и инкубатор, а также перерабатывающие предприятия. Собственно откорм осуществляется на основе производственных контрактов с семейными фермерами. Фермеры получают от интегратора птенцов для выращивания, корма и электроэнергию. Они обязаны соблюдать жесткие технологические условия, диктуемые фирмой-интегратором. Фермер владеет только производственными помещениями и оборудованием. Выращенных бройлеров забирают с ферм и перерабатывают централизованно.

Фермеры могут премироваться за экономию кормов и электроэнергии, им может оказываться финансовая помощь в строительстве помещений для птицы и т.д. Но нарушение установленных контрактом параметров технологии чревато его разрывом (или невозобновлением). Таким образом, оставаясь юридически самостоятельным предпринимателем, фермер фактически превращается в полунаемного работника фирмы-интегратора.

Контрактная интеграция получила наибольшее распространение при производстве консервированных овощей, выращивании сахарной свеклы, кормовых культур, а также при выращивании бройлеров.

Наивысшей формой агропромышленной интеграции за рубежом эксперты называют комбинирование, или вертикальную интеграцию, при которой крупные фермерские кооперативы объединяют в рамках единой собственности все звенья продовольственной цепи, зависящие друг от друга.

Так, например, фирмы пищевой промышленности охватили предприятия оптовой и розничной торговли, общественного

питания, внедрили в производство упаковочных материалов, создали сеть складов и хранилищ, приобрели парки грузовых автомобилей. **Интеграция собственности** преобладает при производстве свежих овощей, фруктов, сахарного тростника и яиц. В равной степени две формы интеграции развиты в картофелеводстве и свиноводстве.

Построение кооперативно-интеграционных связей в АПК зарубежных стран осуществляется по одной из следующих моделей:

- **контрактная система** взаимоотношений между сельскохозяйственными товаропроизводителями, перерабатывающими, сбытовыми и другими организациями;

- **агропромышленные формирования**, созданные путем объединения капиталов и труда юридических и физических лиц (корпорации, кооперативы и др.);

- **комбинаты**, в которых представлен весь технологический цикл от производства сельхозпродукции, ее переработки и до реализации потребителю;

- **объединения**, созданные без образования дополнительного юридического лица, возглавляемые фирмой-интегратором, осуществляющей связи с другими участниками на контрактной основе либо путем участия в формировании их собственности;

- **холдинговые компании**.

Наиболее устойчивыми являются крупные объединения, включающие в себя производство, переработку и сбыт продукции АПК. Отсюда в экономически развитых странах отмечается высокая степень монополизации и централизации перерабатывающего производства немногих крупных фирм, контролирующих основную часть переработки сельскохозяйственной продукции страны.